

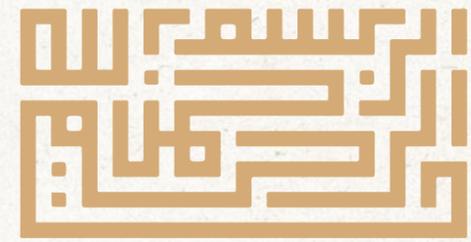
الهيئة الملكية لمحافظة العلا  
Royal Commission for AlUla



تقرير الاستدامة السنوي  
للهيئة الملكية لمحافظة  
العلامة لعام  
**2023**

تقرير الاستدامة  
السنوي للهيئة الملكية  
لمحافظة العلا لعام  
**2023**





## تقرير الاستدامة السنوي للهيئة الملكية لمحافظة العلا لعام 2023

يُعد هذا التقرير إصدارات الهيئة الملكية لمحافظة العلا في مجال الاستدامة، ويهدف إلى تسليط الضوء على رحلة الهيئة لتحقيق الاستدامة الثقافية والاجتماعية والاقتصادية والبيئية. كما يعكس هذا التقرير التقدم الذي أحرزته الهيئة في مجال الاستدامة عبر مختلف عملياتها. ويستعرض أهم الإنجازات، والدراسات، والمبادرات الاستراتيجية التي تم تنفيذها منذ تأسيس الهيئة وحتى تاريخ 31 ديسمبر 2023. وفي الوقت الذي نحتفي فيه بإنجازاتها، نعي جيداً التحديات التي يتعين علينا مواجهتها وفرص التحسين والتطوير التي يجب علينا اغتنامها. فمن خلال مشاركة تطلعاتنا وما حققناه من تقدم وما واجهنا من تحديات، نسعى إلى تشجيع أصحاب المصلحة على المشاركة في رحلتنا لتحقيق الاستدامة. كما نؤكد التزامنا بالمساهمة الفعلية في جهود الاستدامة الوطنية والعالمية.

# تمهيد



- ◊ كلمة محافظ الهيئة الملكية لمحافظة العلا
- ◊ كلمة الرئيس التنفيذي المكلف للهيئة الملكية لمحافظة العلا



## كلمة محافظ الهيئة الملكية لمحافظة العلا

يمثل أهالي وسكان العلا بالإضافة إلى طبيعتها الساحرة أحد أهم مرتكزاتنا لتطوير المحافظة، لذلك نلتزم بتمكين مجتمعنا وإثراء بيئتنا من خلال الاستفادة من خبراتنا ومن أحدث التقنيات المبتكرة والمتطورة على مستوى العالم، فبفضل إيمان أهالي العلا برؤيتها مكننا ذلك لنصبح نموذجًا للتنمية المستدامة، نسعى جاهدين لنكون نموذجًا للتنمية المستدامة التي تحقق الازدهار والنمو الاقتصادي، فضلًا عن المساهمة في تحقيق أهداف رؤية المملكة 2030 المستندة إلى ثلاثة محاور هي: مجتمع حيوي، واقتصاد مزدهر، ووطن طموح.

تركز منهجيتنا على الاستدامة، وتشمل كافة الأبعاد الثقافية والاجتماعية والاقتصادية والبيئية، والتي تستند إلى إطار حوكمة فعال يضمن تعزيز قيم الإدارة المسؤولة. فمجتمعنا وشبابنا هم مصدر قوتنا، وتمكينهم مسؤوليتنا وواجبنا. ونحن ملتزمون بتطوير العلا على نحو مستدام ومسؤول، ومشاركة تراثها وثرواتها الثقافية مع العالم بأسره، وإحياء طريق البخور التاريخي، حتى تظل العلا ملتقى للحضارات والثقافات والأفكار.

ويُعد تقرير الاستدامة الأول خير دليل على التزامنا الراسخ بتحقيق الاستدامة. ونستعرض خلاله طموحات الهيئة وأهدافها وأنشطتها لتعزيز الاستدامة من أجل الجيل الحالي والأجيال القادمة. وختامًا، أود أن أعرب عن عميق شكري وتقديري لقيادتنا الرشيدة على دعمها المتواصل للهيئة الملكية لمحافظة العلا، وأشكر كذلك أهالي العلا وشبابها وشركائنا الاستراتيجيين وفريق الهيئة بأكمله على الإنجازات التي حققتها العلا خلال العام الماضي في مجال الاستدامة.

صاحب السمو الأمير  
**بدر بن عبدالله بن فرحان آل سعود**  
محافظ الهيئة الملكية لمحافظة العلا

تواصل الهيئة الملكية لمحافظة العلا رحلتها الطموحة لتحقيق أهداف رؤية العلا، المستمدة من رؤية المملكة 2030، لدعم جهود تطوير المحافظة. وتتمتع العلا بتاريخ عريق وثقافة ثرية وتنوع طبيعي فريد يؤهلها لأن تصبح وجهة عالمية للسياحة الثقافية ومحافظة رائدة في مجال الاستدامة، وذلك بفضل الدعم والتوجيه المستمر من ولي العهد صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، رئيس مجلس الوزراء، رئيس مجلس إدارة الهيئة الملكية لمحافظة العلا، إلى جانب شركائنا الاستراتيجية مع مجتمع العلا.

وفي إطار تحقيق هدف المملكة العربية السعودية المتمثل في الوصول إلى الحياد الكربوني بحلول عام 2060، وضعت الهيئة الملكية لمحافظة العلا استراتيجيتها للاستدامة، كما حددت هدف الوصول إلى الحياد الصفري الكربوني بحلول عام 2035. وقد شهدنا في عام 2023 تنفيذ العديد من مشاريع ومبادرات الاستدامة التي تهدف في المقام الأول إلى الحفاظ على تراث العلا وطبيعتها، ما ساهم في إبراز معالمها التاريخية والطبيعية. كما تم اعتماد طول مبتكرة وإقامة شركات محلية وإقليمية ودولية مع مؤسسات رائدة، منها: الشراكة مع منظمة اليونسكو لحماية التراث الثقافي، والشراكة مع الاتحاد الدولي لحفظ الطبيعة من أجل تعزيز جهود التنمية الشاملة، والشراكة مع شركة البحر الأحمر الدولية للتعاون في مجالات الاستدامة والمبادرات البيئية، إلى جانب الشراكة مع منظمة "سبيس فور جاينتس" الهادفة إلى حماية التنوع البيولوجي. كما أبرمت الهيئة شراكة مع "أرتيفاكت" لدعم تقنيات الذكاء الاصطناعي وتحويل البيانات، وشراكة مع مجموعة "تاليس" لحماية المواقع التراثية والمباني التاريخية، إلى جانب الكثير من الشراكات الأخرى.

علاوة على ذلك، حققت الهيئة إنجازًا كبيرًا في مجال إحياء النظم البيئية، كما واصلت تنفيذ العديد من المبادرات والمشاريع لاستعادة النظم البيئية من أجل تعزيز التنوع البيئي والحفاظ عليه. فعلى سبيل المثال، شهد مركز إكثار النمر العربي منذ إنشائه في عام 2019 ولادة العديد من هراميس النمر العربي، ليصل إجمالي عدد النمر العربية في المركز إلى 27 نمرًا هذا العام، محققًا بذلك هدف الهيئة المتمثل في حماية النمر العربية من الانقراض، وهو إنجاز يُحتفى به كل عام منذ إعلان الجمعية العامة للأمم المتحدة بالإجماع عن اعتماد يوم 10 فبراير يومًا عالميًا للنمر العربي.

يُعد مخطط العلا "رحلة عبر الزمن"، الذي يضم خمسة مراكز متميزة، وخمسة مواقع تراثية، و15 مرفقًا ثقافيًا، و10 ملايين متر مربع من المساحات الخضراء المفتوحة، أكبر متحف حي في العالم، يُتيح لزواره فرصة الاستمتاع بتجارب فريدة لا تُنسى. وتسعى محافظة العلا إلى بناء إرث جديد يتمثل في الحفاظ على التراث الطبيعي والتاريخي والثقافي العريق للمملكة وتوفير مستقبل أكثر مرونة وشمولية واستدامة لجميع أفراد المجتمع.



## كلمة الرئيس التنفيذي المكلف للهيئة الملكية لمحافظة العلا

تعتبر الاستدامة جزءاً لا يتجزأ من مهمتنا واستراتيجيتنا، فهي أساس كافة أعمالنا وصميم منهجيتنا، والهدف الأسمى الذي يوجهنا للوفاء بالتزامنا لحماية البيئة الطبيعية والكنوز الثقافية في محافظة العلا والاقتصاد الوطني والمجتمع بأكمله.

وانطلاقاً من التزامها بتحقيق الاستدامة، تُدرك الهيئة الملكية لمحافظة العلا الترابط الوثيق بين الجوانب الاجتماعية والبيئية والاقتصادية والثقافية المختلفة للاستدامة. لذلك، تسعى الهيئة لبناء مستقبل مستدام يراعي مختلف جوانب الحياة في العلا من خلال حماية التراث الثقافي العريق للمحافظة وإبراز إمكاناتها الطبيعية وتعزيز قدرات أهالي العلا.

كما يؤكد التزامنا بالحفاظ على البيئة مسؤوليتنا تجاه حماية الثروات الطبيعية في العلا من أجل الأجيال القادمة. ونسعى جاهدين من خلال تبني الممارسات المستدامة وبذل الجهود المبتكرة للحفاظ على التوازن الدقيق للنظم البيئية، وحماية التنوع البيولوجي، والتخفيف من آثار تغير المناخ.

تسترشد الهيئة بمبادئ ميثاق العلا للاستدامة لإحياء محافظة العلا وتحويلها إلى وجهة عالمية رائدة للتراث الثقافي والطبيعي. كما سيسهم التزامنا بهذا الميثاق في تحقيق هدف الحياد الصغرى الكربوني في العلا بحلول عام 2035، لنحقق أهداف مبادرة الخضراء ورؤية المملكة 2030، ونحول طموحاتنا إلى واقع ملموس.

علوةً على ذلك، ندرك جيداً الدور المحوري الذي تلعبه الاستدامة الاقتصادية في تمكين المجتمعات، وتعزيز النمو المستدام، وتوفير فرص للازدهار والنمو. فنحن نهدف إلى المساهمة في بناء مجتمع حيوي تماشياً مع

أهداف رؤية المملكة 2030 من خلال تعزيز سبل العيش المستدام، ودعم الشركات المحلية والتوظيف، وتعزيز التنوع الاقتصادي. كما نسعى إلى تمكين الأفراد، وتحسين جودة الحياة، وزيادة الترابط الاجتماعي والشمولية عن طريق الاستثمار في التعليم والصحة والبنية التحتية الاجتماعية.

وختاماً، يُعد تقرير الاستدامة السنوي الأول للهيئة دليلاً على التزامنا بتحقيق الاستدامة وتطلعاتنا الكبيرة لشعب المملكة وكوكب الأرض، بفضل دعم شركائنا المحليين والدوليين وانطلاقاً من إيماننا بأهمية التعاون في تحقيق الأهداف الطموحة.

**عبير العقل**  
الرئيس التنفيذي المكلف للهيئة الملكية لمحافظة العلا

# جدول المحتويات

79	4	أبعاد نهج الاستدامة للهيئة الملكية لمحافظة العلا	15	1	لمحة تعريفية
83		الْبُعد الثقافي	16		لمحة تعريفية عن العلا
109		الْبُعد الاجتماعي	17		لمحة تعريفية عن الهيئة الملكية لمحافظة العلا
145		الْبُعد الاقتصادي	19	2	الهيكل التنظيمي للهيئة الملكية لمحافظة العلا
169		الْبُعد البيئي	20		مجلس الإدارة
201	5	الالتزامات والمبادرات المستقبلية	22		أعضاء المجلس الاستشاري
211	6	الملحق	24		الهيكل التنظيمي
212		مؤشرات الأداء الرئيسية	27	3	نهج الاستدامة للهيئة الملكية لمحافظة العلا
218		الجوائز والشهادات	28		بيان الهيئة للاستدامة
222		الشراكات	30		أبرز المحطات في مجال الاستدامة
228		مشاركة أصحاب المصلحة	32		أهم الإنجازات
233		جدول الاختصارات	34		منهجية إعداد التقرير
			52		المواءمة مع أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة
			58		المواءمة مع رؤية المملكة 2030
					تقييم نضج الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة في الهيئة الملكية لمحافظة العلا
			60		الحوكمة
			63		الحوكمة



# 1

## لمحة تعريفية



- ◇ لمحة تعريفية عن العلا
- ◇ لمحة تعريفية عن الهيئة الملكية لمحافظة العلا



## لمحة تعريفية عن العلا

تتميز العلا بموقع فريد يخرز بالتراث الطبيعي والإنساني، وتقع في منطقة شبه الجزيرة العربية ويعود تاريخها إلى أكثر من 200,000 سنة، وهي محافظة العلا، بالتحديد الشمال الغربي للمملكة العربية السعودية على مسافة 300 كيلومتر شمال المدينة المنورة. وكانت محافظة العلا ملتقى للعديد من الحضارات على مر التاريخ، وقد تركت كل حضارة بصمتها التاريخية والثقافية المميزة على المنطقة. وتتجلى أهمية العلا في دورها التاريخي باعتبارها طريقاً للقوافل التجارية التي يعود تاريخها إلى الألفية الأولى قبل الميلاد. بالإضافة إلى موقعها الحيوي على طريق الحج.

تتميز العلا عن الكثير من المواقع التاريخية بمناظرها الطبيعية الخلابة التي تحتضن العديد من المباني العريقة والآثار القديمة التي تقف شاهدة على حياة المجتمعات السالفة.

ومن أبرز كنوز العلا التراثية: محافظة العلا القديمة، والواحة الثقافية، والحجر،

# 200,000

## سنة



صخرة الفيل الذي يبلغ ارتفاعه 52 متراً ويقع بالقرب من قرية المعتدل، وهو أحد أشهر العجائب الجيولوجية في العلا

## لمحة تعريفية عن الهيئة الملكية لمحافظة العلا



تأسست الهيئة الملكية لمحافظة العلا بموجب أمر ملكي بتاريخ 20 يوليو 2017 بهدف الحفاظ على العلا وتعزيز مكانتها وقيادة جهود تطويرها المستدام باعتبارها واحدة من أهم المعالم الأثرية والثقافية والبيئية في المملكة. وتركز جهود الهيئة على المكانة التاريخية للعلا، كما تتوافق مع رؤية العلا الرامية إلى دعم تحقيق أهدافها الاقتصادية والاجتماعية والثقافية بما يتماشى مع رؤية المملكة 2030.

وقد شرعت الهيئة في تنفيذ خطتها على المدى الطويل لتطوير وتحقيق مسيرة تحول مستدامة في المحافظة، والتأكيد على اعتبارها من أهم الوجهات الأثرية والثقافية في المملكة، وتهيئتها لتصبح وجهة واعدة للزيارة والسكن والأعمال.

وتهدف الهيئة بحلول عام 2035 إلى استقبال مليوني زائر سنوياً في العلا، والمساهمة بقيمة 150 مليار ريال سعودي في الناتج المحلي الإجمالي

للمملكة وتوفير 40,500 فرصة عمل جديدة في مختلف القطاعات في العلا.

وتتمثل إحدى الأولويات الرئيسية للهيئة في تحقيق آثار اجتماعية واقتصادية

إيجابية من خلال دعم وتمكين أهالي العلا في العلا. بالإضافة إلى ذلك، تهدف الهيئة إلى تعزيز الاستخدام

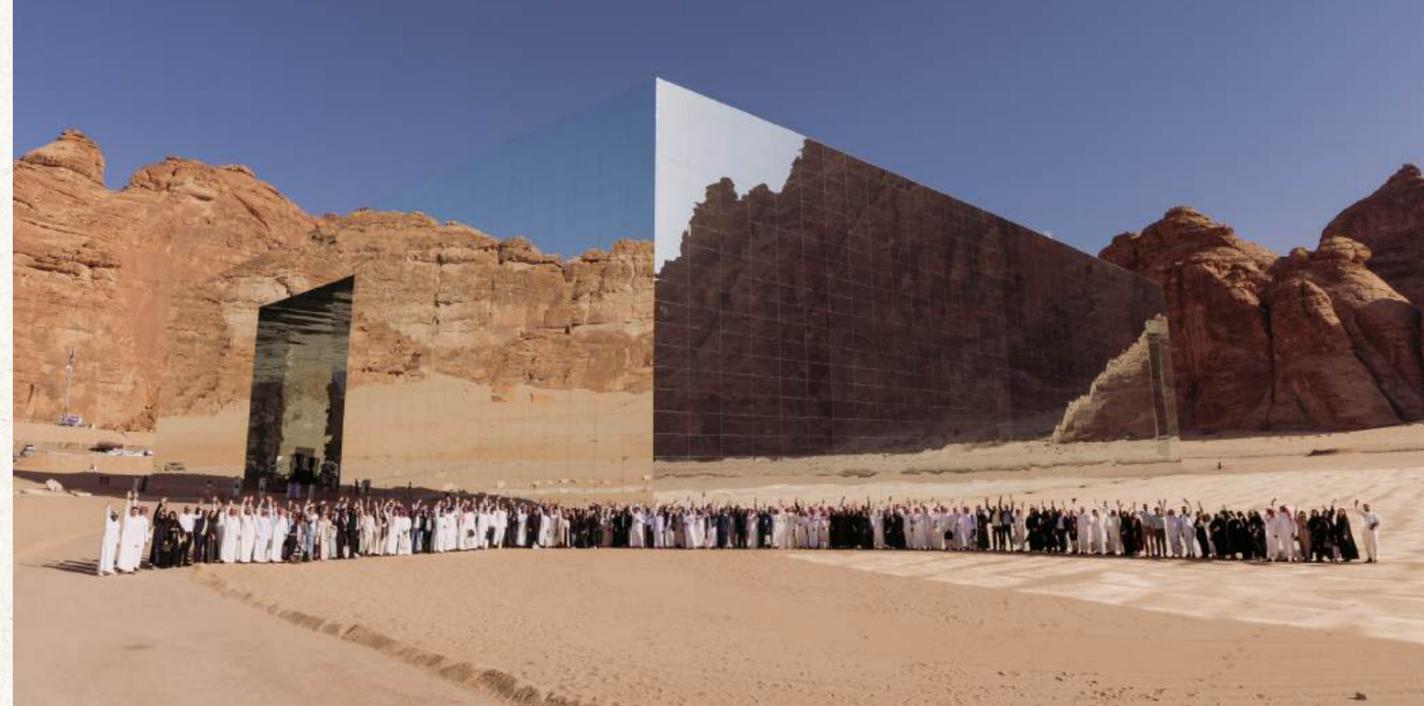
المسؤول للموارد الطبيعية والبيئية والسياحية والرياضية والفنية للعلا وتراثها

التاريخي الغني لبناء اقتصاد مزدهر ومستدام يشجع المجتمع بأكمله على المساهمة في عملية التطوير.

كما تسعى الهيئة إلى ترسيخ إرث مستدام لمحافظة العلا وتحولها إلى

أكبر متحف حي في العالم.

فريق عمل الهيئة الملكية لمحافظة العلا في فعالية "معاً لتحقيق أهداف الاستدامة" - قاعة مرايا



# 2

## الهيكل التنظيمي للهيئة الملكية لمحافظة العلا



- ◇ مجلس الإدارة
- ◇ أعضاء المجلس الاستشاري
- ◇ الهيكل التنظيمي
- ◇ إدارة تخطيط الاستدامة



## مجلس إدارة الهيئة الملكية لمحافظة العلا



صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود  
ولي العهد رئيس مجلس الوزراء  
رئيس مجلس إدارة الهيئة الملكية لمحافظة العلا



صاحب السمو الأمير بدر بن عبدالله بن فرحان آل سعود  
محافظ الهيئة الملكية لمحافظة العلا، وعضو مجلس إدارة الهيئة الملكية لمحافظة العلا



صاحب المعالي الدكتور  
حمد بن محمد آل الشيخ



معالي المهندس  
إبراهيم بن محمد السلطان



معالي الدكتور  
فهد بن عبدالله تونسي



الدكتور  
عيد بن حمد اليحيى



المهندس  
جون باغانو



الدكتور  
خالد بن عمر عزام



الدكتور  
سعد بن عبدالله الصويان



المهندس  
موسى بن عمران العمران

شكّل مجلس إدارة الهيئة الملكية لمحافظة العلا أربع لجان فرعية تتكون من أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء مستقلين يتمتعون بالخبرات والكفاءات المطلوبة للقيام بالأنشطة المنوطة بكل لجنة.



## أعضاء المجلس الاستشاري

يُشكّل المجلس الاستشاري بقرار من مجلس إدارة الهيئة، ويهدف إلى تقديم المشورة والمقترحات إلى المجلس والمحافظ والإدارة التنفيذية حول رؤية الهيئة وجميع الجوانب الاستراتيجية المرتبطة بأعمالها؛ بغرض تعزيز فرص النجاح وتقديم الدعم وتقديم نطاق واسع من الخبرات للهيئة. ويتألف المجلس الاستشاري من ثمانية أعضاء: عضوتان وستة أعضاء.



8

أعضاء

25%

نسبة الإناث

### لورين سوركن

- المدير التنفيذي لـ Resilient Cities Network, Rockefeller Foundation
- خبير في إدارة وتطوير المناطق



### معالي الشیخة می آل خلیفة

- مؤسسة ورئيسة مجلس أمناء مركز الشيخ إبراهيم بن محمد آل خليفة للثقافة والبحوث



### أرفيند قوبتا

- شريك مؤسس Digital India Foundation
- خبير في إدارة التحول والمدن



### السيد نهيد نينشي

- عمدة مدينة كالغاري السابق
- مؤسس مجموعة Ascend
- خبير في الحوكمة وإدارة المدن



### سيناتور ماتيو رينزي

- رئيس وزراء إيطاليا السابق
- خبير في الحوكمة وإدارة المدن



### جان إيف لو دريان – عضو فخري

- رئيس الوكالة الفرنسية لتنمية العلاء (AFALULA)
- خبير العلاقات الدولية



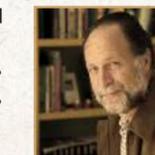
### آرثر هولينقسورث

- شريك إداري Lone Star Investment Advisors LLC
- خبير في مجال السياحة وإدارة المدن



### البروفيسور ريكاردو هاوسمان

- مؤسس ومدير Harvard Growth Lab
- خبير في مجال التنمية الاقتصادية والاجتماعية



مدخل المبنى الرئيسي للهيئة الملكية لمحافظة العلاء - مقر الهيئة



N-3 N-2 N-1

N-3 N-2 N-1

# 3

## نهج الاستدامة للهيئة الملكية لمحافظة العلاء



- ◇ بيان الهيئة للاستدامة
- ◇ أبرز المحطات في مجال الاستدامة
- ◇ أهم الإنجازات
- ◇ منهجية إعداد التقرير
- ◇ المواءمة مع أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة
- ◇ المواءمة مع رؤية المملكة 2030
- ◇ تقييم نضج الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة
- ◇ الحوكمة



## بيان الهيئة للاستدامة

تمثل الاستدامة رحلة عبر الزمن تجمع بين روح الابتكار المتجددة وحكمة الأجداد وأنماط حياتهم التقليدية، وتستند هذه الرحلة في جوهرها إلى العديد من الحضارات التي ازدهرت في السابق، منها حضارة العصر الحجري الحديث، ومملكتي دادان ولحيان، والحضارة النبطية. تركز مهمتنا وقراراتنا الاستراتيجية في المقام الأول على حماية كنوز العلا الطبيعية والثقافية، وذلك انطلاقاً من حرصنا على الحفاظ على هذه الكنوز والاحتفاء بتراث العلا وثقافتها وفنونها ومجتمعها وتنوعها البيولوجي الفريد.

تحرص الهيئة على تبني الممارسات المستدامة في جميع جوانب أعمالها اليومية استرشاداً بخطة الإطار الاستراتيجية ومبادئها الاستراتيجية الإثنى عشر، وذلك بهدف تحقيق الرفاهية للعلا ومجتمعها والمملكة والأجيال القادمة على المدى الطويل. يربط ميثاق العلا للاستدامة بين الماضي والحاضر والمستقبل، إذ يسלט الضوء على نهجنا الشامل للتنمية المسؤولة، والتي تضمن الحفاظ على أصالة العلا، وحماية مواردها الثقافية والطبيعية الثرية.

تم وضع مجموعة من الأهداف والسياسات والقرارات التخطيطية لكل مبدأ من المبادئ الإثنى عشر. ويجري العمل على إعداد خارطة طريق الاستدامة لمحافظة العلا من أجل تحفيز الإبداع والابتكار والعمل الإيجابي لدعم التنمية المستقبلية المستمرة. تمثل البيئة الطبيعية للعلا، وتراثها الثقافي الفريد، ومجتمعها المحلي أهم ثروتها، وستعمل الهيئة على إثراء محافظة العلا وتعزيز مكائنها.

ومن ثم حرصت الهيئة على أن يشمل تعريف الاستدامة أربعة أبعاد مترابطة ومتداخلة:

### البُعد الثقافي البُعد الاجتماعي البُعد الاقتصادي البُعد البيئي

ويدعم جميع هذه الأبعاد إطار حوكمة فعال يهدف إلى تعزيز الإدارة المسؤولة للاستدامة.



### مهام إدارة تخطيط الاستدامة في الهيئة الملكية لمحافظة العلا

تركز إدارة تخطيط الاستدامة على الحفاظ على رفاهية مجتمع العلا، وضمان الاستخدام المتوازن للموارد الطبيعية، وتعزيز جهود الحفاظ على التراث الثقافي والأعراف والقيم، إلى جانب دعم الممارسات التي تشجع النمو الاقتصادي على المدى الطويل. كما تتولى الإدارة مسؤولية تخطيط وإعداد استراتيجية الاستدامة، ومتابعة تنفيذ مبادرات الاستدامة البيئية والثقافية والاقتصادية والاجتماعية، إلى جانب دعم القطاعات والبرامج من خلال تقديم التوجيهات بشأن حلول الاستدامة المبتكرة وتوفير الخبرة الفنية اللازمة لتحقيق أهداف الاستدامة للهيئة الملكية لمحافظة العلا.

فيما يلي ملخص للاستراتيجية طويلة المدى والتوجه الاستراتيجي للهيئة:

#### مرحلة التحول:

تشهد الهيئة الملكية لمحافظة العلا مرحلة تحول من هيئة ريادية إلى جهة تنفيذية تتولى المسؤولية الشاملة لتحقيق التنمية المستدامة. ويركز نهج التحول على تحقيق هدفين استراتيجيين هما تطوير حاضر العلا والحفاظ على تراثها. وفي هذا الإطار، نسعى إلى بناء مجتمع يقدر تراثه الفريد وبيئته المتميزة ويساهم في بناء مستقبله المستدام.

#### الركائز الاستراتيجية:

- الركائز الأساسية: السياحة، والتراث، والفنون والثقافة، والطبيعة والحياة البرية، والتنمية الاقتصادية والاجتماعية
- الركائز الممكنة: التنمية المكانية، والخدمات الممكنة، والتميز المؤسسي



صورة من بيوت الطين في البلدة القديمة والتي يعود تاريخ نشأتها إلى القرن العاشر الميلادي وتضم 900 بيتاً طبيئاً تقريباً - محافظة العلا القديمة

تتبنى الهيئة مبادئ الشفافية والمساءلة والشمولية، كما تعمل على تعزيز ممارسات الحوكمة الفعالة التي تشكل الأساس للتنمية المستدامة.

ولن تتمكن الهيئة من تحقيق أهداف الاستدامة الطموحة من دون الدعم الذي تقدمه لها القيادة الرشيدة والوزارات والشركاء والمؤسسات المحلية والإقليمية والدولية منها على سبيل المثال لا الحصر:

• منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة



• الاتحاد الدولي لحفظ الطبيعة



• المجلس الدولي للمعالم والمواقع



• جامعة الملك عبدالله للعلوم والتقنية



تتضمن سياسات الحوكمة الفعالة المعتمدة لدى الهيئة مصفوفة قواعد سلوك وأخلاقيات شاملة للموظفين والمقاولين وشركاء سلسلة التوريد لضمان الامتثال في كافة العمليات التشغيلية.

وتنطوي رحلة الهيئة لتحقيق الاستدامة على الكثير من الدروس المستفادة. فمن خلال نهجنا لتحقيق الاستدامة، نعي جيداً ما حققناه من تقدم حتى الآن، ونلتزم ببذل كافة الجهود اللازمة لتطوير أدائنا على مستوى الهيئة. كما نؤمن بضرورة توسيع نطاق أعمالنا والاستفادة من قدراتنا لدعم رحلة تطور العلا خلال السنوات القادمة.

ونرحب بالتعاون مع المؤسسات العالمية المختلفة التي تتبنى توجهات مماثلة، ولديها اهتمام كبير بمواضيع الاستدامة، وتتوافق مع المنظور الاستراتيجي للهيئة للمساعدة في حماية العلا والحفاظ عليها من أجل الأجيال القادمة. وعليه، يعكس هذا التقرير التزامنا ببناء مستقبل مستدام لمجتمع العلا، والحفاظ على بيئتها الطبيعية وأصول تراثها الثقافي، والمساهمة في التنمية الاقتصادية والنمو المستدام للملكة العربية المتحدة.

## أبرز المحطات في مجال الاستدامة

يرتبط التنوع البيولوجي ارتباطًا وثيقًا بالثقافة وتحقيق الاستدامة، وهو ما تستند إليه رؤيتنا في الهيئة



مجموعة من الصور التي تجسد التنوع البيولوجي والإرث الطبيعي والثقافي في العلا

July 2017

تأسيس الهيئة الملكية لمحافظة العلا بموجب الأمر الملكي

2018

وضع خطة الإطار الاستراتيجي والمبادئ العشرة

2019

توقيع مذكرة تفاهم مع منظمة "بانثيرا" للحفاظ على النمر العربي

2021

وضع ميثاق العلا للاستدامة

يونيو 2021

وضع استراتيجية الحياد الصغري الكربوني

ديسمبر 2021

إعداد خارطة الطريق الاستراتيجية للاستدامة البيئية

يناير 2022

إجراء تقييم الأثر البيئي والاجتماعي

نوفمبر 2022

توقيع مذكرة تفاهم مع البنك الدولي لدعم جهود التجديد المستدام للمحافظة ومجتمعها

يناير 2023

دمج الاستدامة ضمن أعمال إدارة الاستراتيجية

فبراير 2023

وضع المبادئ الاستراتيجية رقم 11 ورقم 12

يوليو 2023

توقيع مذكرة تفاهم مع منظمة الأمم المتحدة للتعاون الثقافي في التربية والتعليم والثقافة

2023

إطلاق 108 غزالاً عربيًا و385 غزالاً رمليًا و328 مها عربيًا و59 وعلًا نوبيا في محميات العلا الطبيعية

ديسمبر 2023

الإشراف على ولادة سبعة من هراميس النمر العربية في إطار برنامج إكثار النمر العربي

# الحوكمة



لكل فرد في الهيئة الملكية لمحافظة العلا دور مهم يؤديه في الإدارة السليمة - قاعة مراكيا

تقييم نضج الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة بهدف قياس مدى جاهزية الهيئة لتبني الاستدامة



الدعوة إلى تبني نهج القيادة المتنوعة والشاملة من خلال ضم عضو دولي إلى مجلس الإدارة، ورفع نسبة تمثيل الإناث، والتي وصلت إلى 25% من إجمالي عدد أعضاء المجلس الاستشاري



إعداد تقرير الاستدامة السنوي الأول الذي يمثل الخطوة الأولى في رحلة الهيئة لإعداد تقارير الاستدامة



نشر 60% من السياسات المؤسسية للاسترشاد بها في عملية صنع القرار، ووضع المعايير، إلى جانب تعزيز ثقافة الحوكمة، وإدارة المخاطر والالتزام. وقد تم نشر 48 سياسة في عام 2023



وضع سياسات الإبلاغ عن المخالفات، ومكافحة الرشوة، ومكافحة الاحتيال وغسل الأموال



تنفيذ تدابير صارمة لمكافحة الفساد بهدف منع استغلال صلاحيات اتخاذ القرار لتحقيق المكاسب الشخصية



## البُعد الثقافي



العرضة النجدية وتُعرف أيضًا بالعرضة السعودية وسجلت لدى «اليونيسكو» ضمن لائحة التراث العالمي في عام 2015 - الواحة الثقافية



وضع خطط شاملة لحماية 25 أثرًا رئيسيًا، ويتجاوز هذا الرقم هدفنا المحدد لعام 2023 والمتمثل في حماية 10 أصول ملموسة



تشغيل 11 مرفقًا فنيًا وثقافيًا، بما في ذلك صخرة الفيل، وديمومة، وميدان المنشية، وحي الجديدة للفنون، ومعرض الجديدة للفنون، وسينما الجديدة، ومدرسة الديرة - المراحل الأولى، ومركز الموسيقى، وقاعة مرايا، ووادي الفن، ومخزن محفوظات المتحف



نشر 32 بحثًا حول التراث في مجلات علمية



إضافة 18,101 قطعة أثرية إلى نظام إدارة المقتنيات التراثية والأثرية، ويتجاوز هذا العدد الهدف الأولي المتمثل في إضافة 15,600 قطعة



افتتاح ثمانية مواقع تراثية للزوار في العلا، وهي: مسار الواحة التراثي، وجبل عكمة، ودادان، والحجر، وتيماء، وخيبر، ووادي النعام، وسوق طريق البخور



تطوير نظام الرصد البيئي عن بُعد لمراقبة مواقع المقتنيات التراثية التابعة للهيئة الملكية لمحافظة العلا من الرياض والمملكة المتحدة



مشاركة 150 ألف زائر في الفعاليات والاحتفالات الثقافية



تخصيص 370 ساعة تدريبية لرواة القصص



تحقيق نسبة 75% على مؤشر استدامة التراث، وتتجاوز هذه النسبة الهدف المتمثل في الوصول إلى نسبة 63%



وصول معدل رضا الزوار عن المواقع التراثية في العلا إلى 96%



توثيق 422 نشاطًا للحفاظ على التراث وحمايته

## البُعد الاجتماعي



الاجتماع السنوي للهيئة الملكية لمحافظة العلاء - قاعة مريا

انتقال ملكية نادي العلاء الرياضي إلى الهيئة الملكية لمحافظة العلاء



وصول نسبة الإناث إلى 30% من إجمالي القوى العاملة لدى الهيئة الملكية لمحافظة العلاء



وصول نسبة الرضا العام لدى المقيمين في العلاء إلى 90%



تحقيق نسبة 90% في معدل استقرار بالموظفين



تأسيس بنية تحتية للرياضات المجتمعية، بما في ذلك ملعب كرة الطائرة، وملعب التنس الطيني، وقرية مغيراء للرياضة التراثية، وقرية الفرسان للفروسية، بالإضافة إلى مسار للدراجات يمتد بطول 45 كيلومترًا



تقدير زمن استجابة للطوارئ بنحو 6.5 دقيقة، وهو وقت قياسي يتجاوز الهدف المحدد (16 دقيقة) من خلال إنشاء مركز عمليات السلامة العامة ومركز العمليات الأمنية الموحدة



تسجيل 747 طالبًا في 117 مؤسسة دولية مرموقة من خلال برنامج العلاء للابتعاث



مشاركة 647 موظفًا في برامج التدريب الفردي المتخصص، بالإضافة إلى مشاركة 760 موظفًا في برامج التدريب الداخلي



زيادة طول مسارات المشاة للفرد الواحد إلى 36.86 مترًا، مما يتجاوز الهدف المحدد وهو 28 مترًا



ارتفاع نسبة التحول الرقمي في الهيئة الملكية لمحافظة العلاء من 88% إلى 90% في عام 2023



تصنيف الهيئة الملكية لمحافظة العلاء ضمن أفضل 3 هيئات اقتصادية وتنموية في المملكة بفضل ما حققته من تقدم ملحوظ في رحلة التحول الرقمي خلال ملتقى الحكومة الرقمية



عقد 19 فعالية تغطي مجالات الرياضة والثقافة والتراث في عام 2023، مثل كأس العالم للرماية من على ظهر الخيل، ومهرجان العلاء للتمور



حضور 19 ألف زائر وأهالي العلاء لفعاليات يوم التأسيس السعودي لعام 2023 والتي تم خلالها بيع منتجات الملابس والأطعمة التقليدية



مشاركة 1,400 شخص من أهالي العلاء في برنامج "حماية" في عام 2023، ما ترتب عليه توفير 2,500 فرصة عمل



تشغيل أكاديمية "مهد" التي تهدف إلى اكتشاف وتطوير الجيل القادم من المواهب الرياضية السعودية



وصول نسبة الموظفين السعوديين إلى 79% من إجمالي القوى العاملة لدى الهيئة الملكية لمحافظة العلاء

## البعد الاقتصادي



منتج ألفا - بالقرب من صخرة الفيل



تأسيس حاضنة الأعمال فايبرز العلا وهي منصة تسعى إلى تمكين منظومة رواد الأعمال بالعلـا.. وقدمت المنصة التدريب إلى 80 رائدًا من رواد الأعمال بالإضافة إلى دعم إلى 60 منشأة صغيرة ومتناهية الصغر



المشاركة في النسخة السابعة لمبادرة مستقبل الاستثمار التي نتج عنها شراكة في مجال التكامل الأمني بقيمة 159 مليون ريال سعودي مع مجموعة "تاليس" وشراكة مع شركة "أستوم" لتعزيز البنية التحتية لوسائل النقل في العـلا



تحضير منصة "فرص" لربط أصحاب الأعمال بالمستفيدين المحتملين، ما يمهّد الطريق لمستقبل أكثر ابتكارًا ومرونة في العـلا



الوصول إلى نسبة 83% في تغطية النطاق العريض اللاسلكي في العـلا بفضل البنية التحتية المتطورة



تحقيق معدل رضا وصل إلى نسبة 94% لدى السائحين في العـلا عن فئات الثقافة والإقامة والمدينة والضيافة والفنون والمغامرات والتراث



وصول إجمالي عدد الزيارات لمحافظة العـلا إلى 265,429 زيارة في عام 2023، مقارنةً بالهدف المحدد وهو 250,000 زيارة



التعاون مع مجموعة "Les Bases à Parfumer" من كارتنيه لجعل العـلا مركزًا عالميًا للمكونات الطبيعية المتميزة المستخرجة من شجرة البان العربي في العـلا



تحقيق 68 نقطة في مؤشر صافي نقاط الترويج مقارنةً بالهدف المحدد 38 نقطة، ما يعكس ارتفاع مستوى جاذبية العـلا من خلال استطلاعات تجربة الزوار



وصول نسبة الزيارات في الموسم غير السياحي إلى 37% من إجمالي الزيارات



توفير 1,664 فرصة عمل في قطاع السياحة في العـلا

## البُعد الاقتصادي<sup>9</sup>



الفنون والحرف اليدوية والمفروشات التي يتم إنتاجها وبيعها محليًا في قلب العلا - محافظة العلا القديمة

استمرار 556 منشأة من المنشآت متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة في العمل في العلا منذ أكثر من ثلاث سنوات



توفير 6,123 فرصة عمل في القطاعات المرتبطة بالسياحة مثل الضيافة والنقل والترفيه



مساهمة برنامج فايزز العلا في توفير 198 فرصة عمل محلية جديدة، وتأسيس 246 سراكة، وإطلاق 154 منتجًا جديدًا



إنشاء 336 شركة جديدة من المنشآت متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة في العلا في عام 2023



مساهمة القطاعات غير السياحية مثل التصنيع والزراعة والتعليم والرعاية الصحية في الناتج المحلي الإجمالي بقيمة 7.048 مليار ريال سعودي



تحقيق إيرادات بقيمة 13.4 مليون ريال سعودي من برنامج فايزز العلا، فقد نجحت 24% من الشركات المشاركة في تحقيق أول مصدر إيرادات لها من البرنامج بشكل مباشر



وضع استراتيجية مواد البناء المحلية بهدف توفير مواد البناء المحلية، ما ترتب عليه تقييم موقع جديد لإنشاء محجر للركام والرمل وصخور الزينة من المتوقع حصوله على التصريح في عام 2024



تخصيص 90% من إنفاق الهيئة الملكية لمحافظة العلا للموردين المحليين، والذي تجاوز الهدف المحدد ونسبته 77%



## البُعد البيئي



تكوينات صخرية يعود تاريخها إلى القرن الثالث قبل الميلاد - محمية شرعان الطبيعية



تخصيص 58% من مساحة العُلا التي تبلغ 22,561 كيلومترًا مربعًا كمناطق محمية من خلال إنشاء خمس محميات طبيعية وحديقة جيولوجية واحدة



خفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون بمقدار 42,909 طنًا (طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون) بما يتماشى مع هدف تحقيق الحياد الصفري الكربوني بحلول عام 2035



ولادة سبعة من هراميس النمر العربية في مركز إكثار النمر العربي بالطائف، الذي يمتلكه المركز الوطني لتنمية الحياة الفطرية وتديره الهيئة الملكية لمحافظة العُلا



وصول إجمالي عدد الحيوانات التي تم إطلاقها في العُلا منذ عام 2019 وحتى عام 2023 إلى 108 غزالًا عربيًا و385 غزالًا رمليًا و328 مها عربيًا و59 وعُلا نوبيًا.



بلغت نسبة تغطية شبكة توزيع المياه 95% في محافظة العُلا



إطلاق استراتيجية السماء المظلمة للعُلا للحفاظ على طبيعة وجمال سماء العُلا، والحد من التلوث الضوئي وتوفير فرص سياحية مستدامة مرتبطة بأنشطة مشاهدة النجوم



إطلاق "مشروع حملة التوعية البيئية" لتعزيز الوعي البيئي وتشجيع المشاركة المجتمعية وحماية التراث الطبيعي والثقافي لمحافظة العُلا



تعاون فريق إعادة توطين الحياة البرية التابع للهيئة الملكية لمحافظة العُلا مع الاتحاد الدولي لحفظ الطبيعة لوضع رؤية تهدف إلى "زيادة أعداد الحيوانات البرية المحلية لاستعادة الحياة البرية في العُلا بحلول عام 2030"



تحديد الحد الأدنى لمتطلبات شهادة الاستدامة والمباني الخضراء (مثل كفاءة المياه والطاقة) لمختلف أنواع الأصول والبنية التحتية في جميع أنحاء العُلا



إنشاء مشتل مؤقت للنباتات وبنك للبذور، وتطوير تقنيات الحفاظ على بذور النباتات المحلية وإكثارها، وإنتاج شتلات الأشجار والشجيرات المحلية بسعة إنتاجية عالية تبلغ 300,000 شتلة سنويًا



زراعة 111,684 شجرة تمثل 56 نوعًا مختلفًا من النباتات المحلية في المناطق المحمية



إطلاق مشروع تصنيف الاستدامة للمباني والمجمعات والبنية التحتية لتقييم واعتماد أنظمة تصنيف المباني الخضراء المحلية والعالمية



التعاون مع شركة لوسيد موتورز لتوفير أسطول مكون من 30 سيارة كهربائية وتركيب عشر محطات شحن في محافظة العُلا



المشاركة في المؤتمر الثامن والعشرين للأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ (COP28) ومعرض مبادرة السعودية الخضراء لعرض ومناقشة أهداف العُلا الطموحة لتحقيق الاستدامة ودورها في تحقيق الأهداف المناخية للمملكة



إعادة توطين أربعة أنواع من الحيوانات بحلول نهاية عام 2023 وهي الظبي وغزال الريم والمها العربي والوعل الجبلي، ومن المقرر إعادة توطين أربعة أنواع أخرى بحلول عام 2023: النعام والصقور البربرية والفهود العربية وطيور الحبارى

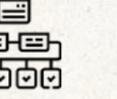


إبرام مذكرة تفاهم مدتها ثلاث سنوات مع منظمة سبيس فور جاينتس لتعزيز ممارسات حماية التنوع البيولوجي



توفير 18.83 مترًا مربعًا من المساحات الخضراء الحضرية للفرد الواحد، ويتجاوز ذلك الهدف المحدد وهو مترين مربع للفرد الواحد

## منهجية إعداد التقرير



### النطاق

يلقي تقرير الاستدامة الأول الضوء على استراتيجية الاستدامة والطموحات المنشودة للهيئة في هذا المجال.

يعكس التقرير التزام الهيئة بالتعريف بمبادرات العلاء الثقافية والاجتماعية والاقتصادية والبيئية بكل شفافية، بالإضافة إلى مبادرات الحوكمة وتأثيرها على العلاء وأصحاب المصلحة حتى نهاية عام 2023.

كما يستعرض التقرير الأداء السنوي للهيئة في مجال الاستدامة، بالإضافة إلى التقدم الذي أحرزته الهيئة نحو تحقيق طموحاتها في هذا المجال.



### المنهجية

تم اتباع منهجية خاصة لإعداد هذا التقرير بهدف تحديد أبعاد الاستدامة ذات الصلة بعمليات الهيئة الملكية لمحافظة العلاء والمقارنة بينها واستعراض تفاصيلها.

تضمنت المنهجية إجراء تحليلات نوعية وكمية منظمة وشاملة لأبعاد الاستدامة الرئيسية، بما في ذلك اختيار المؤشرات ذات الصلة بما يتماشى مع أفضل الممارسات الدولية، فضلاً عن المواءمة مع الاستراتيجيات والمبادرات الوطنية للمملكة.

تعي الهيئة جيداً أنه ستظل هناك حاجة إلى التحسين المستمر. ويمثل هذا التقرير نقطة الانطلاق نحو تحسين تقارير الأداء في السنوات القادمة.

منظر علوي يطل على محافظة العلاء - حرة عويرض



## يتبع التقرير منهجية مكونة من 5 خطوات



### تحديد الأبعاد الرئيسية

تم اختيار الأبعاد الرئيسية الأربعة المحددة في خارطة الطريق الاستراتيجية لتحقيق الاستدامة، وهي: البعد الثقافي، والاجتماعي، والاقتصادي، والبيئي. كما تم إدراج قسم للحوكمة وفقاً لأفضل الممارسات الدولية واستناداً إلى نتائج المقارنة المعيارية بهدف تغطية كافة الجوانب في التقرير. وقد تم اختيار هذه الأبعاد وإضافة قسم الحوكمة لاستعراض جهودنا في مجال الاستدامة بشكل عام وتجديد التزامنا بتبني الاستدامة في عمليات صنع القرار في الهيئة.



### تحديد الركائز والمواضيع ذات الصلة

تم تحديد 16 ركيزة و47 موضوعاً في إطار كل بعد من الأبعاد الأربعة لتيسير إجراء التحليلات المطلوبة بشكل فعال ومدروس.

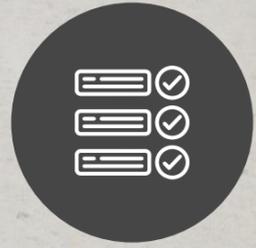
وقد اشتملت هذه الخطوة على مراجعة الأطر والمعايير والمبادرات الحالية، إلى جانب إجراء مشاورات ركزت على شمولية المحاور المحددة وأهميتها.



### اختيار مؤشرات الأداء الرئيسية

بعد تحديد الركائز والمواضيع، تم وضع 56 مؤشر أداء رئيسي مرتبط بهذه الركائز والمواضيع لقياس الأداء ضمن كل بُعد. وتضمن ذلك تقييم مدى توافق هذه المؤشرات مع أهداف إعداد التقرير وإمكانية قياسها، مع التركيز على جوهر كل بُعد من الأبعاد المعنية.

تدرك الهيئة عدم شمولية مؤشرات الأداء الرئيسية الحالية المعتمدة، التي يبلغ عددها 56 مؤشرًا، وبالتالي ستعمل الهيئة على وضع إطار أكثر فاعلية لإعداد التقارير للعام المقبل.



### المواءمة مع المعايير والأطر الدولية

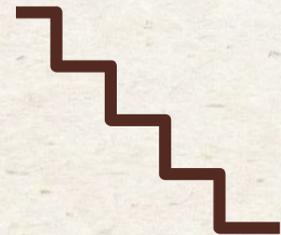
تم ربط مؤشرات الأداء الرئيسية المحددة بالأطر والمعايير الدولية المهمة لضمان توافقها مع المعايير المرجعية المطبقة عالمياً. يشمل ذلك المبادرة العالمية للتقارير، وإطار اليونسكو لتعليم الثقافة والفنون، والمجلس العالمي للسياحة المستدامة، وأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة.



### المواءمة مع رؤية المملكة 2030 وبرنامج التحول الوطني

بالإضافة إلى المواءمة مع المعايير والأطر الدولية، تم إجراء مقارنة لجميع مؤشرات الأداء الرئيسية مع المبادرات والاستراتيجيات الوطنية مثل رؤية المملكة 2030، وبرنامج التحول الوطني، لضمان توافقها مع سياق وأهداف التنمية الوطنية الشاملة.

## 5 خطوات



يتألف نهج الهيئة الملكية لمحافظة العلا لتحقيق الاستدامة من أربعة أبعاد و16 ركيزة، و47 موضوعًا، و56 مؤشرًا لقياس الأداء، بالإضافة إلى إطار فعال للحكومة



#### 4. البعد البيئي

##### 1. المياه

- شبكة المياه
- مصادر المياه
- استخدامات المياه

##### 2. التنوع البيولوجي

- الحماية
- استعادة الحياة البرية
- استعادة النظم البيئية
- التنمية الحضرية المستدامة
- الحفاظ على الطبيعة

##### 3. النفايات والاقتصاد الدائري

- الحد من إنتاج النفايات
- جمع النفايات
- استبعاد النفايات عن المرامم

##### 4. البصمة الكربونية

- المباني الخضراء
- التنقل الأخضر
- الحياد الكربوني



#### 3. البعد الاقتصادي

##### 1. تحقيق القيم على المدى الطويل

- الاستدامة المالية
- السياحة
- التنوع والابتكار
- جودة البنية التحتية والخدمات

##### 2. المحتوى المحلي

- ريادة الأعمال والمنشآت الصغيرة والمتوسطة المحلية
- الإنتاج والاستهلاك المحلي
- توفير فرص عمل محلية

##### 3. المهارات والتميز

- نقل المعرفة وتنمية المهارات
- ظروف العمل



#### 2. البعد الاجتماعي

##### 1. الصحة والرفاهية

- الصحة الجيدة
- جودة الحياة

##### 2. التقدم الاجتماعي

- القضاء على الفقر
- إتاحة الخدمات الاجتماعية والبلدية
- التنوع والشمولية
- التعليم الشامل

##### 3. المشاركة والتعاون

- المشاركة المجتمعية
- إتاحة المعلومات
- التعاون الدولي



#### 1. البعد الثقافي

##### 1. الحفاظ على التراث

- الحفاظ على التراث المادي
- الحفاظ على التراث غير المادي

##### 2. التواصل والمشاركة المحلية

- التوعية الثقافية
- البنية التحتية والمرافق الثقافية
- المشاركة المحلية

##### 3. التنمية الثقافية

- الاكتفاء الذاتي
- الدعم العام والرعاية الخاصة
- مكانة العلا على المستوى الدولي

4  
أبعاد

47  
موضوعًا

16  
ركيزة

56  
مؤشر  
أداء رئيسي



#### الحكومة

##### 1. الشفافية والمساءلة

- الالتزام بالاستدامة وإعداد التقارير
- تنوع القيادة واستقلالها

##### 2. الحكومة الداخلية

- الالتزام بمدونة قواعد السلوك والأخلاقيات
- السياسات والأنظمة الداخلية
- مكافحة الرشوة والفساد
- برنامج الإبلاغ عن المخالفات

##### 3. حوكمة المنظومة

- الالتزام بنظم الشراء وسلاسل التوريد

## يستند هذا التقرير إلى مجموعة من المعايير والأطر الدولية وهي: معايير المبادرة العالمية للتقارير، ومعايير المجلس العالمي للسياحة المستدامة، وأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، وإطار اليونسكو لتعليم الثقافة والفنون

### أطر إعداد التقارير

#### إطار اليونسكو لتعليم الثقافة والفنون:

3

يساهم هذا الإطار في تحقيق السلام والأمن من خلال تعزيز التعاون الدولي في مجالات التعليم والعلوم والثقافة والاتصالات والمعلومات. والجدير بالذكر أن البُعد الثقافي غير مشمول ضمن إطار معايير إعداد التقارير التقليدية، وقد تم ربطه بإطار عمل اليونسكو في العديد من الوثائق الاستراتيجية ووثائق الاستدامة الخاصة بالهيئة الملكية لمحافظة العلاء.



#### أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة:

4

هي مجموعة مكونة من 17 هدفًا عالميًا مترابطًا تهدف إلى معالجة التحديات الاجتماعية والاقتصادية والبيئية الملحة لبناء مستقبل أكثر استدامة للجميع. وتشمل أهداف التنمية المستدامة كافة أبعاد الاستدامة في الهيئة الملكية لمحافظة العلاء وترتبط مباشرة بالمبادرة العالمية للتقارير. وتعد هذه الأهداف من أهم أطر الاستدامة الدولية وأكثرها تطبيقًا على مستوى العالم. وستساعد هذه الأهداف الهيئة على تقييم حجم مساهمتها الوطنية والدولية في التنمية المستدامة.



### معايير إعداد التقارير

#### المبادرة العالمية للتقارير:

1

هي منظمة دولية مستقلة رائدة في مجال إعداد تقارير الاستدامة منذ عام 1997. وقد وضعت المنظمة مجموعة من المعايير الأكثر استخدامًا على مستوى العالم في إعداد تقارير الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة. وتتناول معايير المبادرة العالمية للتقارير غالبية الأبعاد والركائز والمعايير التي وضعتها الهيئة الملكية لمحافظة العلاء (بروتوكول غازات الدفيئة والقائمة الخضراء للاتحاد الدولي لحفظ الطبيعة، وغيرها). ما يشير إلى وجود توافق كبير بين إطار المبادرة العالمية للتقارير وأنشطة الاستدامة المعتمدة لدى الهيئة. ويؤكد هذا التوافق على أهمية معايير المبادرة العالمية للتقارير وإمكانية تطبيقها لتوثيق الجهود التي تبذلها الهيئة في سبيل تحقيق الاستدامة.



#### المجلس العالمي للسياحة المستدامة:

2

يتولى المجلس وضع المعايير العالمية للسفر والسياحة المستدامة وإدارتها، ويتضمن ذلك مجموعتين من المعايير: القطاعات، والوجهات السياحية. ويشمل إطار عمل المجلس العالمي للسياحة المستدامة جميع أبعاد وركائز الاستدامة في الهيئة الملكية لمحافظة العلاء. وتعتمد الهيئة حاليًا أحد برامج المجلس بهدف الحصول على الاعتماد.



## المواءمة مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة

تمثل أهداف التنمية المستدامة السبعة عشرة جزءًا من خطة التنمية المستدامة لعام 2030 التي اعتمدها الدول الأعضاء في الأمم المتحدة والتي تتضمن خطة العمل العالمية الشاملة لتحقيق التنمية المستدامة.

في إطار تعزيز جهود الحفاظ على التراث الثقافي، والدمج المجتمعي، والتنمية المستدامة على المستويات المحلية والإقليمية والعالمية، تعمل الهيئة الملكية لمحافظة العلا على مواءمة استراتيجيتها وممارساتها لتحقيق الاستدامة مع أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة.

تهدف الهيئة إلى إعداد نموذج شامل للتنمية المستدامة تستفيد منه الأجيال الحالية والمستقبلية ويسهم في توطيد أهداف التنمية المستدامة.

كما تلتزم الهيئة بتحقيق كافة أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة من خلال أبعاد الاستدامة الأربعة (الثقافي والاجتماعي والاقتصادي والبيئي) بدعمها إطار حوكمة فعال. وتعكس هذه الأبعاد مفهوم الهيئة عن الاستدامة بالإضافة إلى الركائز الستة عشرة والمواضيع السبعة وأربعين ومؤشرات الأداء الرئيسية الستة وخمسين المرتبطة بها.

علاوة على ذلك، تسعى الهيئة باستمرار إلى التعاون مع مختلف أصحاب المصلحة، بما في ذلك الهيئات الحكومية والمؤسسات غير الربحية وشركات القطاع الخاص، من أجل تعزيز دورها في تحقيق أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، والتي تمثل إطارًا عالميًا لمعالجة تحديات الاستدامة الملحة، بما في ذلك الفقر، وعدم المساواة، وتغير المناخ، وتدهور البيئة.

في هذا السياق، تعمل العديد من المؤسسات على مواءمة استراتيجياتها وتقارير الاستدامة الخاصة بها مع أهداف التنمية المستدامة للتأكيد على مساهماتها في تحقيق التنمية المستدامة على المستوى العالمي.

توفر أهداف التنمية المستدامة لغة مشتركة وإطار عمل موحد يتيح للشركات دمج اعتبارات الاستدامة في عملياتها واستراتيجياتها.



الأهداف التنموية لمحافظة العلا تتوافق مع أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة - ديمومة في الواحة الثقافية

## أهداف التنمية المستدامة



## المواءمة مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة

الموضوع	أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة
1 الالتزام بالاستدامة وإعداد التقارير	17
2 تنوع القيادة واستقلالها	5، 10، 17
3 الالتزام بمدونة قواعد السلوك والأخلاقيات	17
4 السياسات والأنظمة الداخلية	17
5 مكافحة الرشوة والفساد	17
6 برنامج الإبلاغ عن المخالفات	17
7 الالتزام بنظم الشراء وسلاسل التوريد	12

الموضوع	أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة
1 الحفاظ على التراث المادي	11
2 الحفاظ على التراث غير المادي	11
3 التوعية الثقافية	4، 11
4 البنية التحتية والمرافق الثقافية	9، 11
5 المشاركة المحلية	11، 10، 17
6 الاكتفاء الذاتي	11، 10، 17
7 الدعم العام والرعاية الخاصة	11، 10، 17، 14
8 مكانة العلا على المستوى الدولي	11، 10، 17، 14

الموضوع	أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة
1 الصحة الجيدة	3، 5، 10
2 جودة الحياة	3، 9، 11
3 القضاء على الفقر	10، 1
4 إتاحة الخدمات الاجتماعية والبلدية	10، 1
5 التنوع والشمولية	10، 5
6 التعليم الشامل	4، 10، 5
7 المشاركة المجتمعية	17، 11، 10، 3
8 إتاحة المعلومات	17، 11
9 التعاون الدولي	17

الموضوع	أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة
البُعد الاقتصادي	
1 الاستدامة المالية	8، 9، 11
2 السياحة	8، 9، 11
3 التنوع والابتكار	8، 9، 11
4 جودة البنية التحتية والخدمات	9، 11
5 زيادة الأعمال والمنشآت الصغيرة والمتوسطة المحلية	8، 9، 11
6 الإنتاج والاستهلاك المحلي	8، 9، 11
7 توفير فرص عمل محلية	8، 9، 11
8 نقل المعرفة وتنمية المهارات	4، 8، 9، 11
9 ظروف العمل	8

## المواومة مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة

الموضوع	أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة
<b>البُعد البيئي</b>	
8 الحفاظ على الطبيعة	١٥ الحياة في الأرض ١٢ المساهمة في أهداف التنمية المستدامة
9 استبعاد النفايات عن المرامم	١٢ المساهمة في أهداف التنمية المستدامة
10 جمع النفايات	١١ تجدية الموارد
11 الحد من إنتاج النفايات	١٢ المساهمة في أهداف التنمية المستدامة ١١ تجدية الموارد
12 المباني الخضراء	١٣ العمل المناخي ١١ تجدية الموارد
13 التنقل الأخضر	١٣ العمل المناخي ١١ تجدية الموارد
14 الحياد الكربوني	١٣ العمل المناخي

الموضوع	أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة
<b>البُعد البيئي</b>	
1 شبكة المياه	٦ المياه النظيفة والصرف الصحي ٩ الصناعة والطاقة والبنية التحتية ١١ تجدية الموارد
2 مصادر المياه	٦ المياه النظيفة والصرف الصحي ٩ الصناعة والطاقة والبنية التحتية ١١ تجدية الموارد
3 استخدامات المياه	٦ المياه النظيفة والصرف الصحي ١٢ المساهمة في أهداف التنمية المستدامة
4 الحماية	١٥ الحياة في الأرض
5 استعادة الحياة البرية	١٥ الحياة في الأرض
6 استعادة النظم البيئية	١٥ الحياة في الأرض ١١ تجدية الموارد
7 التنمية الحضرية المستدامة	١٥ الحياة في الأرض ١١ تجدية الموارد

## المواءمة مع رؤية المملكة 2030

تساهم العلا بدور حيوي في تحقيق رؤية المملكة 2030، والتي تعد بمثابة خارطة طريق للتحويل تهدف إلى تنويع اقتصاد المملكة وإثراء تراثها الاجتماعي والثقافي. وفي هذا الإطار، تلتزم الهيئة الملكية لمحافظة العلا بمواءمة أهدافها وتوجهاتها مع محاور رؤية المملكة 2030 من خلال تنفيذ المبادرات وبذل الجهود الاستراتيجية الهادفة إلى تحقيق التنمية المستدامة. وتسهم الجهود التي تبذلها الهيئة لحماية بيئة العلا الطبيعية الخلابة وإرثها التاريخي وتراثها الثقافي العريق في زيادة النمو الاقتصادي، فضلاً عن تعزيز الاستدامة البيئية والاجتماعية والثقافية. وتعمل الهيئة جاهدة من أجل تحويل العلا إلى منارة للتقدم والابتكار والازدهار.



الموضوع	أهداف رؤية المملكة 2030
1	الالتزام بالاستدامة وإعداد التقارير
2	السياسات والأنظمة الداخلية
3	تنوع القيادة واستقلالها
4	الالتزام بمدونة قواعد السلوك والأخلاقيات
5	مكافحة الرشوة والفساد
6	برنامج الإبلاغ عن المخالفات
7	الالتزام بنظم الشراء وسلاسل التوريد
8	الحفاظ على التراث المادي
9	الحفاظ على التراث غير المادي
10	التوعية الثقافية
11	البنية التحتية والمرافق الثقافية
12	المشاركة المحلية
13	الاكتفاء الذاتي
14	الدعم العام والرعاية الخاصة
15	مكانة العلا على المستوى الدولي
16	الصحة الجيدة
17	جودة الحياة
18	القضاء على الفقر

الموضوع	أهداف رؤية المملكة 2030
19	إتاحة الخدمات الاجتماعية والبلدية
20	التنوع والشمولية
21	التعليم الشامل
22	المشاركة المجتمعية
23	إتاحة المعلومات
24	التعاون الدولي
25	الاستدامة المالية
26	السياحة
27	التنوع والابتكار
28	جودة البنية التحتية والخدمات
29	ريادة الأعمال والمنشآت الصغيرة والمتوسطة المحلية
30	الإنتاج والاستهلاك المحلي
31	توفير فرص عمل محلية
32	نقل المعرفة وتنمية المهارات
33	ظروف العمل
34	شبكة المياه
35	مصادر المياه
36	استخدامات المياه
37	الحماية
38	استعادة الحياة البرية

الموضوع	أهداف رؤية المملكة 2030
39	استعادة النظم البيئية
40	التنمية الحضرية المستدامة
41	الحفاظ على الطبيعة
42	استبعاد النفايات عن المرادم
43	جمع النفايات
44	الحد من إنتاج النفايات
45	المباني الخضراء
46	التنقل الأخضر
47	الحياد الكربوني

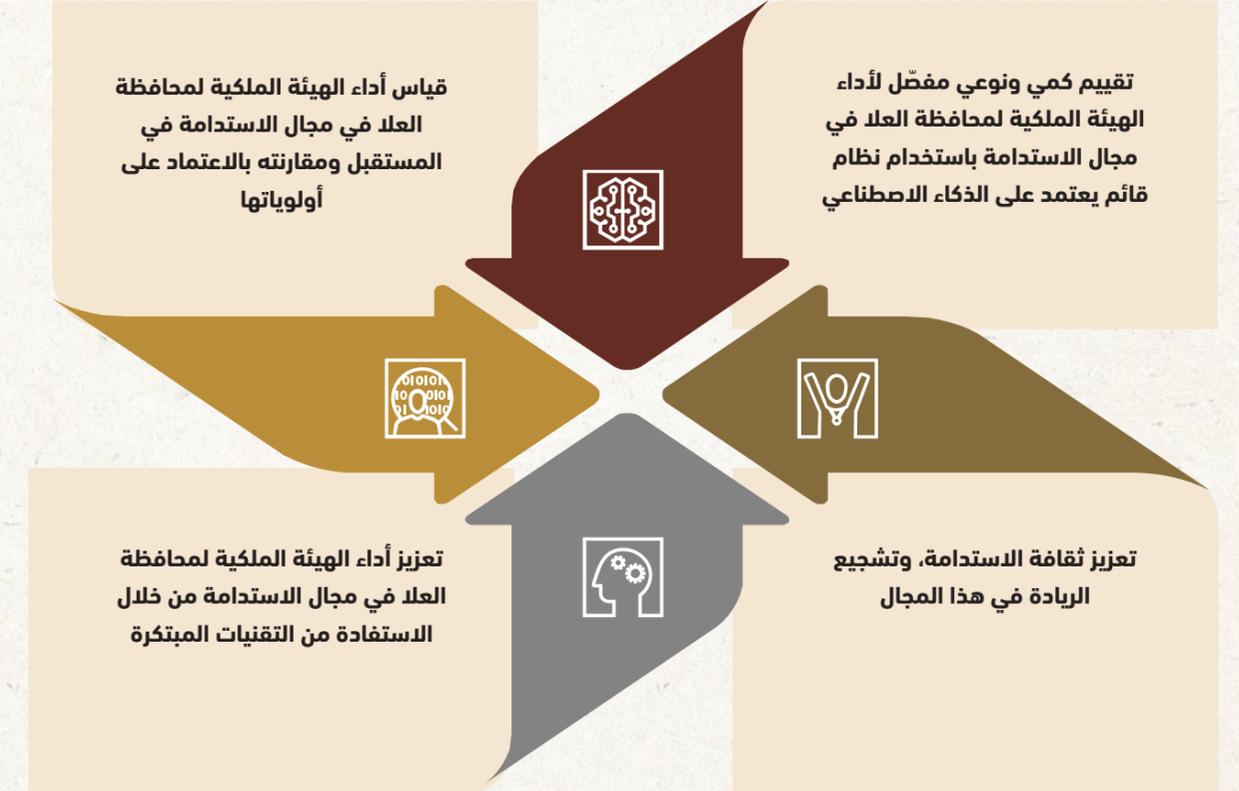


تجديد وإحياء مزارع العلا خطوة مهمة نحو بناء قطاع زراعة مستدام ومتكامل - الواحة الثقافية

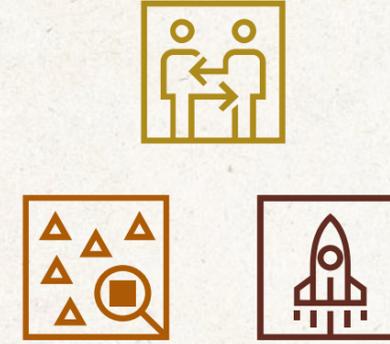
## تقييم نضج الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة في الهيئة الملكية لمحافظة العला

في إطار رحلتنا لمتابعة الأداء في مجال تحقيق الاستدامة، أجرينا تقييمًا لنضج الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة باستخدام أداة متخصصة.

### أهداف التقييم



تم إجراء تقييم لأولويات الهيئة وأهدافها باستخدام أداة رقمية مبتكرة تعتمد على الذكاء الاصطناعي بدعم من الخبراء المتخصصين. وحددت نتائج التقييم نقاط القوة ومجالات التطوير للهيئة، والتي تم أخذها بعين الاعتبار أثناء إعداد هذا التقرير ونشره.



## آلية عمل تقييم نضج الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

تم إجراء تقييم متخصص لقياس مستوى نضج الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة وفقاً للاحتياجات والمتطلبات المحددة للهيئة الملكية لمحافظة العلا، وتم تنفيذه بدعم من فريق تخطيط الاستدامة التابع للهيئة وعدد من أصحاب المصلحة الداخليين.

يتكون التقييم من 204 أسئلة تشمل ما يلي:

### 4 مجالات

لمحة عامة عن الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة (الوعي، والجاهزية، والتكامل، والمشتريات).

### 32 معيارًا للاستدامة

تم تحديد مجموعة المعايير استنادًا إلى الاجتماعات مع أصحاب المصلحة، وتحليل الاتجاهات الحالية، وأفضل الممارسات والمعايير الدولية لتقديم رؤى مفيدة للهيئة تهدف إلى تطبيق إجراءات قابلة للقياس واتخاذ قرارات مدروسة.

### 6 مهام رئيسية

تم تحديد المهام الرئيسية ذات الصلة بالهيئة والتحقق منها بالتنسيق مع أصحاب المصلحة الرئيسيين، وذلك للتأكد من شمولية تقييم النضج لكافة مكونات سلسلة القيمة التي تعكس مستويات الأداء الموثقة وفقاً للمعايير المختلفة:

- الاستراتيجية / التخطيط / وضع السياسات
- الاستثمار / التمويل / جذب رؤوس الأموال
- تقديم الخدمات / عرض المنتجات
- السياسات والعمليات الداخلية
- القياس والمتابعة وإعداد التقارير
- التنفيذ

## الممارسات البيئية الاجتماعية

المياه	التنوع البيولوجي	النفايات والاقتصاد الدائري	البصمة الكربونية
تحسين أنظمة الري	التنمية الحضرية المستدامة	الإدارة المستدامة للنفايات على مستوى البلدية	المباني الخضراء
ترشيد استخدام المياه في المناطق الحضرية	حماية الطبيعة	الإدارة المستدامة للنفايات العضوية	السياحة المستدامة
حماية المياه الجوفية	إحياء البيئة الطبيعية	الإدارة المستدامة للنفايات الهدم والإنشاء	التنقل الأخضر
			الطاقة المتجددة
			الزراعة والغذاء المستدام

## الممارسات الاجتماعية

التنوع والشمولية	تمكين المساواة بين الجنسين	تطوير قدرات الموارد البشرية
التركيز على المواطنين وسعادتهم ورفاهيتهم <td>التوطين والقيمة المحلية المضافة <td>خصوصية وأمن البيانات </td></td>	التوطين والقيمة المحلية المضافة <td>خصوصية وأمن البيانات </td>	خصوصية وأمن البيانات
ظروف العمل العادل <td>الأثر على المجتمع <td>الالتزام بنظم الشراء وسلاسل التوريد </td></td>	الأثر على المجتمع <td>الالتزام بنظم الشراء وسلاسل التوريد </td>	الالتزام بنظم الشراء وسلاسل التوريد

## ممارسات الحوكمة

الشفافية والمساءلة	الامتثال للممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة وإعداد التقارير	الالتزام بمدونة قواعد السلوك والأخلاقيات
مكافحة الرشوة والفساد <td>حوكمة المنظمة <td>الحوكمة الداخلية </td></td>	حوكمة المنظمة <td>الحوكمة الداخلية </td>	الحوكمة الداخلية
الالتزام بنظم الشراء وسلاسل التوريد <td>برامج الإبلاغ عن المخالفات <td>تنوع القيادة واستقلالها </td></td>	برامج الإبلاغ عن المخالفات <td>تنوع القيادة واستقلالها </td>	تنوع القيادة واستقلالها

32 معيارًا من معايير الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة اختارتها الهيئة بما يتوافق مع نهجها لتحقيق الاستدامة



# الحكمة



يتألف إطار الحوكمة من ثلاث ركائز وسبعة مواضيع تتم متابعة تنفيذها من خلال مؤشر أداء رئيسي واحد\*.

تشمل الحوكمة في الهيئة الملكية لمحافظة العلاء اتباع الإجراءات التي تهدف إلى ضمان الشفافية والنزاهة والاستقلالية، وتعكس مبادئ المساءلة والالتزام بالسلوك الأخلاقي في عمليات صنع القرار مع إعطاء الأولوية للشمولية وإشراك أصحاب المصلحة والالتزام بالتحسين المستمر في كافة الإجراءات والعمليات



\* لا يتوافق تحديد مؤشر أداء رئيسي واحد لعام 2023 مع المعايير العالمية. وستعمل الهيئة على توافق مؤشرات الأداء الرئيسية مع المعايير العالمية في دورات إعداد التقارير القادمة.

**3**  
ركائز

**1**  
مؤشر أداء رئيسي

**7**  
مواضيع



ورشة عمل طرح الأفكار في إطار اجتماع الهيئة الملكية لمحافظة العلاء - قاعة مريانا

## يعكس تقرير الاستدامة السنوي الأول التزام الهيئة الملكية لمحافظة العلا بتحقيق الاستدامة وإعداد التقارير

تشكّل الحكومة جزءاً لا يتجزأ من تعريف الهيئة للاستدامة ونهجها في تحقيقها. كما تتوافق استراتيجية الحكومة التي وضعتها الهيئة مع الهدف السادس عشر من أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة "السلام، العدل والمؤسسات القوية"، ورؤية المملكة 2030، وبرنامج التحول الوطني، والمبدأ الاستراتيجي الثاني عشر للهيئة "اعتماد منهجية التصميم الاستباقي".

تهدف الهيئة من خلال هذا التقرير إلى إطلاع أصحاب المصلحة الداخليين والخارجيين على أهدافها الطموحة لتحقيق الاستدامة ومبادراتها ومؤشرات أدائها، واستعراض أهم الإنجازات على مستوى المحافظة، بالإضافة إلى تسليط الضوء على مجالات التحسين.

كما تسعى الهيئة إلى بناء قيمة طويلة المدى لمجتمع العلا وأصحاب المصلحة، مع تحمل المسؤولية كاملة عن كافة عملياتها.

استخلاص أبرز الدروس المستفادة والتوصيات

إجراء أول تقييم لنضج الممارسات البيئية والاجتماعية والحكومة في الهيئة

بداية رحلة إعداد تقارير الاستدامة في الهيئة

إصدار أول تقرير استدامة سنوي للهيئة الملكية لمحافظة العلا

توثيق النتائج وتحليلها لتحديد الأولويات



فعالية "معاً لتحقيق أهداف الاستدامة" - قاعة مرفأ



## تلتزم الهيئة الملكية لمحافظة العلا بمبادئ التنوع والاستقلالية لتحقيق الشفافية وتعزيز المساءلة



فريق عمل الهيئة الملكية لمحافظة العلا أثناء الاستماع لكلمة قيادة الهيئة - قاعة مراكيا

يمثل تنوع القيادة واستقلالها إحدى الركائز الأساسية للهيئة الملكية لمحافظة العلا، وهو ما يتماشى مع أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، تحديداً الهدف الخامس "المساواة بين الجنسين". والهدف العاشر "الحد من أوجه عدم المساواة"، والهدف السادس عشر "السلام والعدل والمؤسسات القوية"، ورؤية المملكة 2030، وبرنامج التحول الوطني للمملكة، والمبدأ الثاني عشر من المبادئ الاستراتيجية للهيئة: "اعتماد منهجية التصميم الاستباقي".

يعكس هيكل الإدارة التنفيذية للهيئة هذا التنوع، فقد تم اختيار رئيسة تنفيذية مكلفة بأعمال الهيئة (2024) وممثلتين في المجلس الاستشاري وعضوة في لجنة المراجعة من الإناث. كما تقدر الهيئة وجهات النظر والرؤى الدولية المختلفة، ولهذا ضمت الهيئة عضواً غير سعودي إلى مجلس إدارتها. فضلاً عن ذلك، تلتزم الهيئة بمبادئ الاستقلالية من خلال تعزيز التنوع باعتباره حافزاً للابتكار واتخاذ القرارات الشاملة، ما يساعد القيادة على اتخاذ قرارات نزيهة تراعي جميع أصحاب المصلحة.

تتبنى الهيئة نموذج حوكمة متعدد المستويات يستند إلى ضوابط وموازن منفصلة للإشراف على عملياتها وتنظيم أنشطتها، بما يضمن الوفاء بمسؤولياتها بالتوافق مع الأهداف والاستراتيجيات والمهام التنظيمية المحددة. ويسهم إطار الحوكمة الفعال في تعزيز آليات الرقابة الداخلية والتقييم المستمر لمستوى نضج الهيئة في مختلف الجوانب. ويرتكز هيكل حوكمة الهيئة على مجلس إدارتها المنوط بمهمة توجيهها نحو تحقيق أهداف محافظة العلا فضلاً عن تعزيز ودعم الامتثال للوائح والمعايير الأخلاقية.



### الحوكمة

الإشراف على العمليات

تنظيم الأنشطة

تنفيذ المسؤوليات

التقييم المستمر



مستوى النضج المؤسسي للهيئة في كافة الجوانب

10 أعضاء  
في مجلس الإدارة

# 4

## لجان

لجنة المراجعة الداخلية



اللجنة التنفيذية



لجنة الترشيحات والمكافآت



لجنة التنظيمات



يتولى مجلس الإدارة، بدعم من إدارة الحوكمة - وهي إدارة مستقلة تشرف على ممارسات الحوكمة في الهيئة الملكية لمحافظة العلا - مهمة الإشراف الدقيق على إطار الحوكمة وممارسات الهيئة والجهات التابعة لها.

يدعم مجلس الإدارة أربع لجان رئيسية: اللجنة التنفيذية، ولجنة المراجعة الداخلية، ولجنة الترشيحات والمكافآت، ولجنة التنظيمات، بالإضافة إلى مجلس استشاري يتمتع بخبرة واسعة ويقدم

الاستشارات التنفيذية والمقترحات والتوصيات بشأن المسائل المتعلقة برؤية الهيئة ومشاريعها. وتساهم آليات الإشراف والرقابة المترابطة في تعزيز الالتزام العام باللوائح المقررة، وممارسات إدارة المخاطر، وحماية مصالح الهيئة وأصحاب المصلحة.

يدعم هذا التنوع في القيادة واستقلاليتهما إطار حوكمة الهيئة، ويعزز مرونتها، ويمكنها من الالتزام بأعلى معايير المساءلة والنزاهة.



تمكين جيل جديد من القيادات النسائية - قاعة مراكيا



## تضع الهيئة الملكية لمحافظة العلا الأخلاقيات في مقدمة أولوياتها من خلال تشجيع موظفيها على الالتزام بمدونة قواعد السلوك المهني والسياسات واللوائح الداخلية

شرعت الهيئة الملكية لمحافظة العلا في تنفيذ خطة لتعزيز الامتثال لسياساتها الداخلية ولوائحها ومعاييرها الأخلاقية من خلال تحديد أهداف محددة لقياس مستوى الأداء والتقدم المحرز. وجاءت هذه الخطوة في إطار حرص الهيئة على مواكبة البيئة التنظيمية المتغيرة وتحقيق الأهداف الطموحة التي وضعتها الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، تحديداً الهدف السادس عشر "السلام والعدل والمؤسسات القوية"، ورؤية المملكة 2030، وبرنامج التحول الوطني للمملكة، والمبدأ الاستراتيجي الثاني عشر للهيئة "اعتماد منهجية التصميم الاستباقي".

كما طورت الهيئة سياسات شاملة لتوجيه عملية صنع القرار ووضع المعايير مع تعزيز ثقافة الحوكمة السليمة داخل الهيئة. وتجدر الإشارة إلى أن الهيئة قد أصدرت إجمالاً 48 سياسة من إجمالي العدد المستهدف (80 سياسة)، بما يعادل نسبة 60%، أي ضعف النسبة المستهدفة وهي 30%.



فريق عمل الهيئة الملكية لمحافظة العلا يؤدي دوراً فعالاً ومحورياً في الالتزام بأخلاقيات العمل في الهيئة - قاعة مرايا

لقيم السلوك الأخلاقي والمسؤول. وفي إطار مبادرات الهيئة الهادفة إلى تعزيز الالتزام باللوائح والسياسات الداخلية، يتم توفير التدريب المستمر لجميع الموظفين على آليات إدارة السياسات والإجراءات والحوكمة والمخاطر والامتثال ودعمها وتعزيزها.

تشكل مدونة قواعد السلوك المهني جزءاً لا يتجزأ من الجهود التي تبذلها الهيئة لتعزيز قيم الامتثال. ومدونة قواعد السلوك المهني هي مجموعة من القواعد التي تحدد الأطر والمبادئ السلوكية الضرورية لضمان النزاهة المهنية والقيم الأخلاقية في الهيئة.

وقد حصلت الهيئة على شهادة الاعتماد في معيار "ISO 37000:2021" لإدارة الحوكمة، وذلك تأكيداً على التزام الهيئة بالمعايير العالمية وأفضل الممارسات في إدارة الحوكمة، إلى جانب تبنيها

وتعكس هذه المدونة، التي أعدت وفقاً لنظام العمل، مساعي الهيئة لدعم الامتثال لممارسات الأعمال الأخلاقية. وتعزيزاً لهذه الجهود، توفر الهيئة قنوات اتصال فعالة ومتاحة للإبلاغ عن



نسبة السياسات المنشورة

30%  
نسبة السياسات المستهدفة



60%  
نسبة السياسات المنشورة



3  
سياسات

1  
مدونة قواعد السلوك المهني

2  
سياسة تضارب المصالح

3  
سياسة خدمات الموارد البشرية وتنظيم علاقات العمل والسلوكيات المهنية

تعتمد الهيئة على قنوات الاتصال الداخلية لضمان إطلاع موظفيها على المستجدات المتعلقة بمسؤولياتهم والتزاماتهم بشكل مستمر. وتبني الهيئة معايير الأخلاقيات والحوكمة الراسخة بغضل الجهود التي تبذلها إدارة المراجعة الداخلية والأخلاقيات المؤسسية والالتزام، والتي تتولى مراقبة وتقييم الامتثال للسياسات واللوائح المحددة.

تعي الهيئة جيداً أن التحسين خطوة أساسية لتحقيق أهدافها وتطلعاتها المنشودة، وهي على استعداد دائم لمواجهة التحديات أمام مساعيها وجهودها نحو تحسين حوكمتها وأدائها.

التدريب والتواصل المستمر يساهم في تعزيز ثقافة الامتثال ودعمها - قاعة مرايا

### مؤشرات الأداء الرئيسية



نسبة السياسات الحادرة عن الهيئة الملكية لمحافظة العلا

## تلتزم الهيئة الملكية لمحافظة العلا بمكافحة الفساد من خلال تنفيذ تدابير مكافحة الرشوة والفساد



فريق عمل الهيئة الملكية لمحافظة العلا في فعالية "معا لتحقيق أهداف الاستدامة" - قاعة مرييا

تتبنى الهيئة الملكية لمحافظة العلا سياسة لا تتهاون مع الفساد والرشوة انطلاقاً من إيمانها الراسخ بأن النزاهة والمساءلة والسلوك الأخلاقي هي الركائز الأساسية التي تضمن فاعلية حوكمتها. كما تلتزم بمعايير صارمة لتعزيز النزاهة والأخلاق في مجالات أعمالها، بما يشمل المشتريات، والعقود، والتفاعل مع أصحاب المصلحة، وذلك بالتوافق مع الهدف السادس عشر من أهداف التنمية المستدامة "السلام والعدل والمؤسسات القوية"، ورؤية المملكة 2030، وبرنامح التحول الوطني للمملكة والمبدأ الاستراتيجي الثاني عشر للهيئة "اعتماد منهجية التصميم الاستباقي".

وضعت الهيئة تدابير وضوابط داخلية فعالة لمكافحة حالات الفساد أو الرشوة والكشف عنها والتصدي لها، بما في ذلك سياسة مكافحة الرشوة والفساد والاحتيال. وتتضمن هذه السياسة تدابير صارمة لمنع الرشوة والفساد والاحتيال، مثل حظر المزايا غير المشروعة، وإجراء عمليات فحص وتحقق تستند إلى مبادئ العناية الواجبة قبل التعامل مع أي جهات خارجية.

كما لا يتم التهاون مع حالات استغلال صلاحيات اتخاذ القرار من أجل تحقيق المكاسب الشخصية، ولضمان فهم المسؤوليات الأساسية المرتبطة بالالتزام بالأخلاقيات، والإبلاغ عن الانتهاكات أو السلوكيات المشتبّه بها، تقدم الهيئة برامج تدريب وتوعية شاملة للموظفين تُنفذ بشكل دوري على نطاق واسع بهدف تعميم سياساتها ودعم تنفيذها.

العدل والنزاهة هما جوهر المنهجية التي تتبعها الهيئة لتنفيذ أعمالها. وعليه، تمثل ثقافة النزاهة والسلوك الأخلاقي ركيزة أساسية للوفاء بمهمة الهيئة وتحقيق رسالتها، وتمكينها من أداء واجبها الائتماني ومنع الفساد والرشوة بشكل فعال.

### مبادئ الحوكمة في الهيئة



تحرص الهيئة الملكية لمحافظة العلا على تعزيز ثقافة النزاهة والسلوك الأخلاقي باعتبارها ركيزة أساسية لأداء واجبها الائتماني بشكل فعال وتحقيق رسالتها المتمثلة في تنظيم الخدمات الأساسية وتقديمها للمقيمين والزوار.



## تلتزم الهيئة الملكية لمحافظة العلا بتعزيز المسؤولية الأخلاقية من خلال برنامج الإبلاغ عن المخالفات



تشجع أهالي العلا والهيئة على التحدث ضد المخالفات للحفاظ على سلامة العلا - بيت الجديدة



### برنامج الإبلاغ عن المخالفات

تسعى الهيئة للتعامل مع جميع المخالفات التي يتم الإبلاغ عنها في الوقت المناسب وبطريقة مهنية وسرية

تحرص الهيئة الملكية لمحافظة العلا على الالتزام بتعزيز الضوابط وبرامج الرقابة الداخلية، بما يتماشى مع الهدف السادس عشر من أهداف التنمية المستدامة "السلام والعدل والمؤسسات القوية"، ورؤية المملكة 2030، وبرنامج التحول الوطني للمملكة، والمبدأ الاستراتيجي الثاني عشر للهيئة "اعتماد منهجية التصميم الاستباقي".

في إطار هذا الالتزام، وضعت الهيئة برنامجاً شاملاً للإبلاغ عن المخالفات يشمل سياسة واضحة، ومنصة تقارير رقمية، وإجراءات منظمة للتعامل مع المخالفات. وتشمل سياسة الإبلاغ عن المخالفات سبعة جوانب رئيسية، وهي: أنواع المخالفات التي يجب الإبلاغ عنها، وآلية الإبلاغ عن المخالفات والتعامل معها، والتزام السرية، وضوابط الردع أو الحماية من حالات الانتقام، وحفظ السجلات وإعداد التقارير، والضوابط النهائية.

تم تطبيق هذا البرنامج بهدف توفير آلية رقمية آمنة يمكن من خلالها للموظفين والمقاولين وأصحاب المصلحة الآخرين التعبير عن مخاوفهم بشأن انتهاكات القوانين أو اللوائح أو السياسات أو التوجيهات المعمول بها في الهيئة.

تشجع الهيئة على الإبلاغ عن أي سلوك غير أخلاقي أو مشبوه، وتقوم بتوفير الحماية لكل من يقوم بالإبلاغ عن المخالفات من أجل اتخاذ الإجراءات التأديبية، كما تتعامل الهيئة مع المخالفات المبلغ عنها في الوقت المناسب وبطريقة مهنية وسرية، وإلى جانب حالات الاحتياك والتحريض والفساد المالي والإداري، يتطرق البرنامج أيضاً إلى جوانب المشتريات والتعامل مع حالات عدم القدرة على الامتثال للالتزامات التنظيمية مثل عدم الوفاء بالشروط والأحكام التعاقدية.

تقدّر الهيئة جميع المدخلات المقدمة من موظفيها وأصحاب المصلحة، وتتفهم جيداً مخاوفهم وأهمية توفير سبل آمنة لهم للتحدث بدون خوف من الانتقام. وفي إطار دورها كهيئة ملكية تعمل الهيئة على تعزيز ثقافة النزاهة والمساءلة، وتمكين الأفراد من القيام بدور فعال في دعم المعايير الأخلاقية وحماية سمعة العلا.



## تلتزم الهيئة الملكية لمحافظة العلا بتطبيق معايير الشراء وسلاسل التوريد

تعكس إدارة الاستدامة أحد الركائز الأساسية في رسالة الهيئة. وتمثل سياسة ضمان التزام الموردين بتبني الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة أساس الحوكمة الأخلاقية بالهيئة، إذ تساعد في توجيه الموردين نحو تحقيق رؤيتها المستقبلية. ومن خلال تطبيق هذه السياسة، يلتزم الموردون بالحد من انبعاثات الكربون، ومكافحة التلوث، والحفاظ على النظم البيئية في العلا وذلك تماشيًا مع الهدف الثاني عشر من أهداف التنمية المستدامة "الاستهلاك والإنتاج المسؤولان"، ورؤية المملكة 2030، وبرنامج التحول الوطني، بالإضافة إلى المبدأ الاستراتيجي الثاني عشر للهيئة "اعتماد منهجية التصميم الاستباقي".



تبدأ رحلة إدارة الاستدامة بإقرار الموردين بسياسة تبني الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، والتي يتم التعهد بموجبها بالالتزام بالمبادئ المنصوص عليها (على سبيل المثال، الالتزام بحقوق العمل والإنسان، والصحة والسلامة، والحصول على الموارد البيئية، وغيرها)، بما يدعم تعزيز المسؤولية والشفافية في تنفيذ أنشطة المشتريات بالهيئة.

تمثل المسؤولية الاجتماعية حجر زاوية في ثقافة عمل الهيئة. وعليه، يلتزم الموردون لدى الهيئة بأعلى المعايير الاجتماعية التي تشمل موضوعات حقوق الإنسان والصحة والسلامة والتنوع. لذلك لا تتهاون الهيئة مطلقًا مع ممارسات العمل القسري أو عمالة الأطفال، وتحرص على دفع أجور عادلة ومنصفة من مُنطلق عملها على ضمان رفاهية الأفراد في سلاسل التوريد التابعة لها.

يُعتبر التنوع والشمولية عنصرين أساسيين في مجتمع العلا الحيوي. وتمثل معايير الحوكمة إطار العمل الذي تستند إليه الهيئة وموردها للتعامل مع المسائل المتعلقة بأخلاقيات العمل والنزاهة. ولا تقل الشفافية أهمية عما سبق، إذ يجب على الموردين الإفصاح عن المعلومات المرتبطة بأنشطتهم التجارية ووضعهم المالي في كل مرحلة من مراحل المراجعة والتفتيش التي تنفذ على نحو منتظم. وتشدّد الهيئة على ضمان الامتثال للقوانين واللوائح وكذلك الالتزام بممارسات المنافسة العادلة وتوفير الموارد بطريقة تراعي المبادئ الأخلاقية.

تحرص الهيئة على مراجعة سياساتها باستمرار والتحقق من ترجمة المبادئ المنصوص عليها في سياسة ضمان التزام الموردين بتبني الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة إلى نتائج إيجابية تسهم في تعزيز الإدارة المسؤولة للمشتريات وسلاسل التوريد في محافظة العلا وخارجها.

**لا تقبل الهيئة أي تهاون في الالتزام بالقوانين واللوائح، وممارسات المنافسة العادلة وتوفير الموارد مع مراعاة المبادئ الأخلاقية**



تشجيع الحصول على المواد من مصادر محلية بما يتماشى مع سياسة ضمان التزام الموردين بتبني الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة - محافظة العلا القديمة

يلتزم الموردون بالجوانب التالية:



خفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون



مكافحة التلوث



الحفاظ على النظم البيئية التي تتطلب رعاية فائقة في المنطقة



تعزيز الصناعة المحلية باعتبارها عنصرًا أساسيًا في اقتصادنا وتراننا - محافظة العلا القديمة



# 4

## أبعاد نهج الاستدامة للهيئة الملكية لمحافظة العلا وركائزه ومحاوره

- ◊ البعد الثقافي
- ◊ البعد الاجتماعي
- ◊ البعد الاقتصادي
- ◊ البعد البيئي



## يشمل نهج الاستدامة للهيئة الملكية لمحافظة العلا الأبعاد الثقافية والاجتماعية والاقتصادية والبيئية

تعي الهيئة أهمية التحسين المستمر في أبعاد الاستدامة المذكورة أدناه، ويعد هذا التقرير بمثابة نقطة الانطلاق لمساعدة الهيئة في تحسين أدائها وتقريرها في السنوات القادمة



### البُعد البيئي

يشمل هذا البُعد حماية النظم البيئية، وتعزيز التنوع البيولوجي، والحفاظ على موارد العلا إلى جانب دعم التنمية المستدامة التي تحقق الرفاهية للبشر وتضمن الحفاظ على الطبيعة.



### البُعد الاقتصادي

يشمل هذا البُعد دعم النمو الاقتصادي في العلا من خلال الاستفادة من مقومات التنمية\* للتخفيف من العوامل الخارجية السلبية وتعزيز الاستدامة المالية.

\*مثل التقنية، والبنية التحتية، والتعليم، والموارد الطبيعية، والتجارة، وريادة الأعمال، والبيئة التنظيمية



### البُعد الاجتماعي

يشمل هذا البُعد تحقيق الرفاهية في مجتمع العلا وتعزيز قيم العدالة الاجتماعية والتنوع والشمولية والمشاركة المجتمعية.



### البُعد الثقافي

يشمل هذا البُعد الحفاظ على التراث الثقافي المادي وغير المادي للعلا ومعاييرها وقيمها، ودعم الاستفادة من الخدمات الثقافية وتعزيز استمرارية القطاع الثقافي على المدى الطويل.



# البُعد الثقافي



يجمع البُعد الثقافي لنهج الهيئة الملكية لمحافظة العُلا في تحقيق الاستدامة بين الحفاظ على التراث المادي وغير المادي للعلا وتعزيز فرص الحصول على الخدمات الثقافية لسكانها

يتألف البُعد الثقافي من ثلاث ركائز وثمانية مواضيع تتم متابعة تنفيذها من خلال 14 مؤشر أداء رئيسي

## الركائز



3  
ركائز

14  
مؤشر أداء رئيسي

8  
موضوعًا



قصر ابن رمان الذي يعود تاريخه إلى قرن من الزمان - تيماء

## تلتزم الهيئة الملكية لمحافظة العلا بالحفاظ على تراث العلا المادي وإدارته

تمثل جهود الحفاظ على الطبيعة وإدارتها بشكل فعال ركيزة أساسية في تحقيق التنمية المستدامة لمحافظة العلا. وتدرك الهيئة الملكية لمحافظة العلا أهمية الحفاظ على المواقع التاريخية العريقة في العلا وإدارتها على نحو مسؤول، وضمان حفظ المقتنيات الثقافية في العلا وتخزينها بالطريقة المناسبة. وتتماشى هذه الجهود مع إطار عمل اليونسكو، والهدف الحادي عشر من أهداف التنمية المستدامة "مدن ومجتمعات محلية مستدامة"، ورؤية المملكة 2030، وبرنامح التحول الوطني بالإضافة إلى المبادئ الاستراتيجية للهيئة، تحديداً المبدأ الأول «حماية وحفظ التراث الطبيعي والإنساني» والمبدأ الثاني "الاحتراف بوجهة سياحية عالمية للتراث والثقافة والفنون".

يقيس مؤشر استدامة التراث مدى فعالية وكفاءة الجهود التي تبذلها الهيئة للحفاظ على تراث العلا الثقافي من خلال قياس النسبة المئوية للسياسات المؤسسية المطبقة لحماية التراث. وقد حققت الهيئة نسبة 75%، متجاوزة بذلك النسبة المستهدفة وهي 63%، ما يعكس الخطوات الكبيرة التي تم تحقيقها على صعيد حماية الأصول التراثية في العلا.



مساكن قديمة من الطوب الطيني مرممة بعناية في فندق «دار طنطورة» - البلدة القديمة

تم توثيق أكثر من 422 نشاطًا للحفاظ على التراث وحمايته في عام 2023، والتي شملت حماية مقتنيات العلا، وتنظيف المواقع التراثية، وإزالة الكتابات عن جدران منتجع وادي عشار، ووادي الفن، ومركز زوار الحجر، وطريق تبوك، إلى جانب الحفاظ على اللوحات الجدارية في محافظة العلا القديمة، وتنفيذ تدابير للتخفيف من آثار المياه على منطقة الحجر، إلى جانب الحفاظ على تراث العلا الثقافي التاريخي بتراته وعبقه.

يسهم تنفيذ خطط الإدارة الفعالة والمسؤولة بشكل كبير في الحفاظ على المواقع التراثية. وخير مثال على ذلك هو خطة إدارة التراث لمحافظة العلا القديمة، التي تعكس الجهود المبذولة لتحقيق التوازن بين الحفاظ على المواقع الأثرية في محافظة العلا القديمة وتعزيز مستوى الأمن والسلامة بها، ما يجعل هذه الخطة أساسًا لعمليات الحفظ والتطوير المستقبلي.

والجدير بالذكر أن الهيئة قد زادت عدد المواقع التراثية في العلا الخاضعة للإدارة والحفظ إلى ستة مواقع في نهاية عام 2023. وقد تم تأمين خمسة وعشرين معلمًا رئيسيًا، بما في ذلك مشروع الحفاظ على مدينة الحجر الأثرية، من خلال وضع خطط شاملة لحماية هذه المعالم، وهو ما يتجاوز الهدف المحدد لعام 2023، وهو حماية عشرة أصول مادية.

النسبة المحققة في مؤشر استدامة المواقع التراثية

63%  
النسبة المستهدفة

75%  
النسبة الفعلية

تُعد سكة حديد الحجر إنجازًا هندسيًا تاريخيًا يعكس الجهود التي بُذلت في أوائل القرن العشرين لتعزيز شبكات النقل في المنطقة.

422  
نشاطًا تم توثيقه للحفاظ على التراث وحمايته

25  
أثرًا رئيسيًا ثابتًا ومقيمًا على خطط حماية واضحة

يضم موقع سكة حديد الحجر مجموعة من الآثار التي تشمل محطات ومسارات سكة حديدية سليمة قائمة تقف شاهدةً على ذلك المشروع التاريخي الطموح، وتقدم رؤى قيمة حول التأثيرات الاجتماعية والاقتصادية والثقافية لهذا المشروع على المنطقة في تلك الفترة.

مدفن لحيان بن كوزا من المملكة النبطية يعود تاريخه إلى القرن الأول الميلادي - الحجر



### مؤشرات الأداء الرئيسية

مؤشر استدامة المواقع التراثية

عدد المواقع التراثية والأثرية التي تحتوي على خطط إدارية

النسبة المئوية للمقتنيات المخزنة وفقًا للمعايير البيئية

عدد القطع المضافة إلى نظام إدارة المقتنيات

عدد أنشطة الحفاظ على التراث وحمايته

عدد الآثار الرئيسية الثابتة والمقيمة التي تحتوي على خطط حماية واضحة

عدد الأصول الفنية والتراثية التي تم تقييم حالتها



## تلتزم الهيئة الملكية لمحافظة العُلا بالحفاظ على التراث المادي للعلا وتمكين البيئة المناسبة له

تمثل مدينة دادان القديمة -عاصمة مملكتي دادان ولحيان- إحدى كنوز العُلا الثقافية والتراثية. وتضم هذه المدينة العريقة مقابر ونقوشاً ومساجن حضرية مبنية من الحجارة المستخرجة محلياً والمنحوتة بمنتهى الحرفية والإبداع في الصخور، وتقف شاهدة على الإنجازات الاجتماعية والمعمارية المتقدمة لسكانها. وتتيح دادان لزوارها فرصة الاطلاع على حياة المجتمعات القديمة ومعتقداتها وتفاعلاتها مع البيئة المحيطة والحضارات المجاورة.

قامت الهيئة بتوسيع المستودع الثقافي للعلا وإثرائه من خلال إجراء تقييم للأصول يصل إلى 9,997 أصلًا من الأصول الفنية والتراثية، وهو ما يتجاوز الهدف الأولي المحدد 8,000 أصل. علاوة على ذلك، أضافت الهيئة 52,268 قطعة إلى نظام إدارة المقتنيات اشتملت على ما يلي:

- 21,405 سجلًا للقطع
- 2,304 سجلًا مكتبيًا
- 28,559 أصلًا رقميًا



مدافن دادانية قديمة مزينة بنقوش الأسود - دادان

يعد التخزين المناسب للقطع الفنية والمقتنيات الثقافية أمرًا بالغ الأهمية للحفاظ عليها على المدى الطويل. ويُخزن حاليًا ما نسبته 1% من مقتنيات الهيئة وفقًا للمعايير البيئية الصحيحة، وهو أقل من الهدف المحدد لعام

2023 بتخزين 25% من مقتنيات الهيئة. ولما كانت الفجوة بين الممارسات الحالية والمعايير المطلوبة تعتبر مصدر تحفيز للهيئة لبذل المزيد من الجهد لتحقيق ذلك الهدف، فإن سد هذه الفجوة سيتطلب الاستثمار في الحلول

المبتكرة والمرافق والبنى التحتية اللازمة لتلبية المعايير البيئية للتخزين بهدف الحفاظ على القطع الفنية والمقتنيات الثقافية في العُلا.

سيكون معرض العُلا للمقتنيات، الذي يمر حاليًا بمراحل التصميم النهائية، بمثابة مركز رئيسي لتخزين الأصول المدارة وعرضها، ما يجعله أحد الركائز الأساسية للحفاظ على التراث الثقافي. وقد تم تصميم هذا المعرض ليكون مستودع تخزين وحفظ دولي عالي الاستدامة، وذلك في إطار الجهود المبذولة للحصول على

شهادة الريادة الذهبية في تصميمات الطاقة والبيئة (LEED Gold). وقعت دارة الملك عبد العزيز شراكة مع الهيئة الملكية لمحافظة العُلا للحفاظ على المقتنيات المحلية الثمينة في العُلا ورقمنتها.

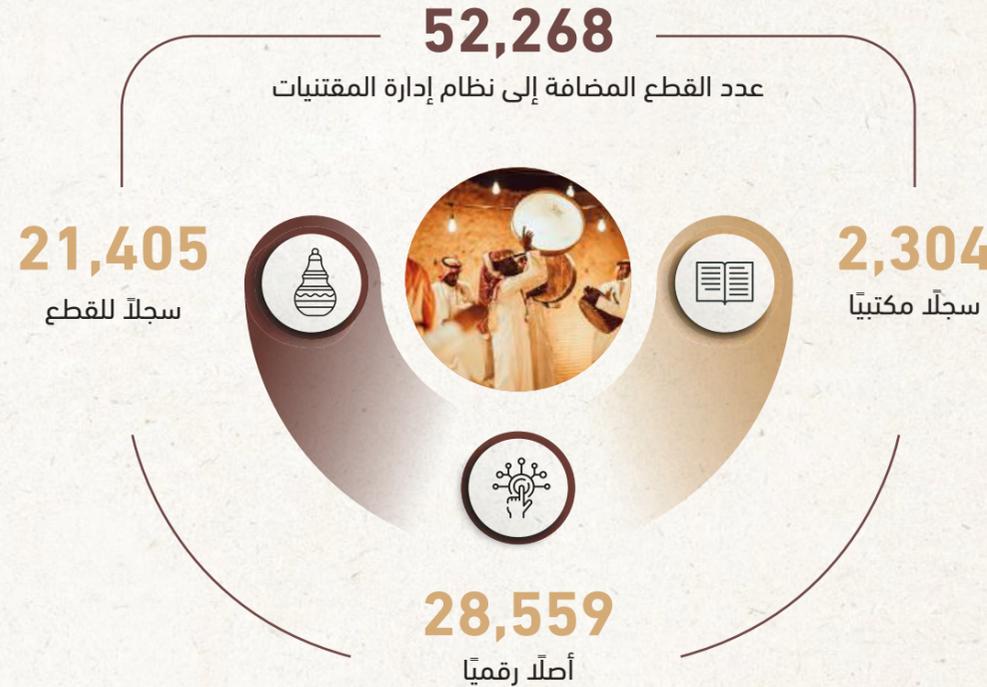
وتتضمن هذه المبادرة إبرام عقد خدمات

مدته ثلاث سنوات مع دارة الملك عبد العزيز وإنشاء مركز جديد لحفظ المخطوطات والمواد الأرشيفية، إذ سيوفر المركز مختلف أنشطة حفظ المقتنيات وسيكون بمثابة مورد قيّم للتعليم والمشاركة المجتمعية.

يهدف المشروع إلى إبراز الأهمية التاريخية والثقافية لهذه المقتنيات وتعميق الارتباط بالهوية المحلية وتعزيز الشعور بالانتماء، ومن خلال الحفاظ على هذه المقتنيات وحمايتها وإتاحة الوصول إليها، يضمن المشروع نقل إرث العُلا للأجيال الحالية والمستقبلية.

قيّمت الهيئة  
9,997  
أصلًا  
من الأصول الفنية  
والتراثية لتحديد  
حالتها، متجاوزة  
الهدف الأولي  
المحدد بتقييم

8,000  
أصل



### مؤشرات الأداء الرئيسية

مؤشر استدامة المواقع التراثية

عدد المواقع التراثية والأثرية التي تحتوي على خطط إدارية

النسبة المئوية للمقتنيات المخزنة وفقًا للمعايير البيئية

عدد القطع المضافة إلى نظام إدارة المقتنيات

عدد أنشطة الحفاظ على التراث وحمايته

عدد الآثار الرئيسية الثابتة والمقيمة التي تحتوي على خطط حماية واضحة

عدد الأصول الفنية والتراثية التي تم تقييم حالتها



## تلتزم الهيئة الملكية لمحافظة العلا بالحفاظ على التراث المادي للعلا من خلال جهود أعمال الحفظ والإدارة البيئية

تتضمن اتفاقية مع دارة الملك عبد العزيز التي تمتد لثلاث سنوات تنفيذ مخطط رحلة عبر الزمن التي سيتضمن إنشاء مركز حضري مخصص للتسويق لقطاعات الآثار والسياحة والثقافة والتعليم والفنون والبيئة في العلا.



وفي هذا الإطار، تهدف شراكة الهيئة مع الإيكوموس إلى تحقيق عدة أهداف، منها رفع مستوى الوعي داخل مجتمع العلا حول الحفاظ على التراث العلمية، والمشاركة في عقد المؤتمرات والندوات، وتعزيز القدرات في مجال الحفاظ على التراث من خلال تسهيل الاستفادة من الخبرات واعتماد أفضل الممارسات.

### الجهود المبذولة



#### حلول مبتكرة لمراقبة مواقع المقتنيات التراثية



#### إبرام شراكات دولية للممارسات

وانطلاقاً من حرصها على توسيع نطاق تأثيرها، تعمل الهيئة على عقد المزيد من الشراكات الدولية، ومن بينها الشراكة الاستراتيجية بين الهيئة الملكية لمحافظة العلا والمجلس الدولي للمعالم والمواقع (إيكوموس)، وهو جمعية مهنية تعمل على الحفاظ على مواقع التراث الثقافي وحمايتها في جميع أنحاء العالم. وتمثل هذه الشراكة خطوة محورية على صعيد الحفاظ على التراث الثقافي للعلا وتعزيزه. وفي إطار مذكرة التفاهم التي تمتد لثلاث سنوات، يساهم هذا التعاون في ترسيخ مكانة العلا كمركز للمعرفة في مجال الحفاظ على التراث في المنطقة، إذ تتضمن هذه الشراكة ستة برامج، من بينها برنامج تقييم أثر التراث الذي يوازن بين حماية التراث من جهة وتأثيرات أنشطة البناء الجديدة من جهة أخرى، مما يساعد في دعم وتوجيه عملية اتخاذ القرار بشأن حماية أصول التراث العالمي والمساهمة في الإثراء المعرفي على المدى الطويل.

تعد الإدارة البيئية عنصراً مهماً في مجال الحفاظ على التراث، ومن ثم، طورت الهيئة نظام المراقبة البيئية عن بُعد بالتعاون مع شركة إيلتيك ليمتد، والذي يتضمن تركيب أجهزة مراقبة في العديد من مستودعات التخزين ومواقع المقتنيات التراثية داخل المملكة وخارجها.

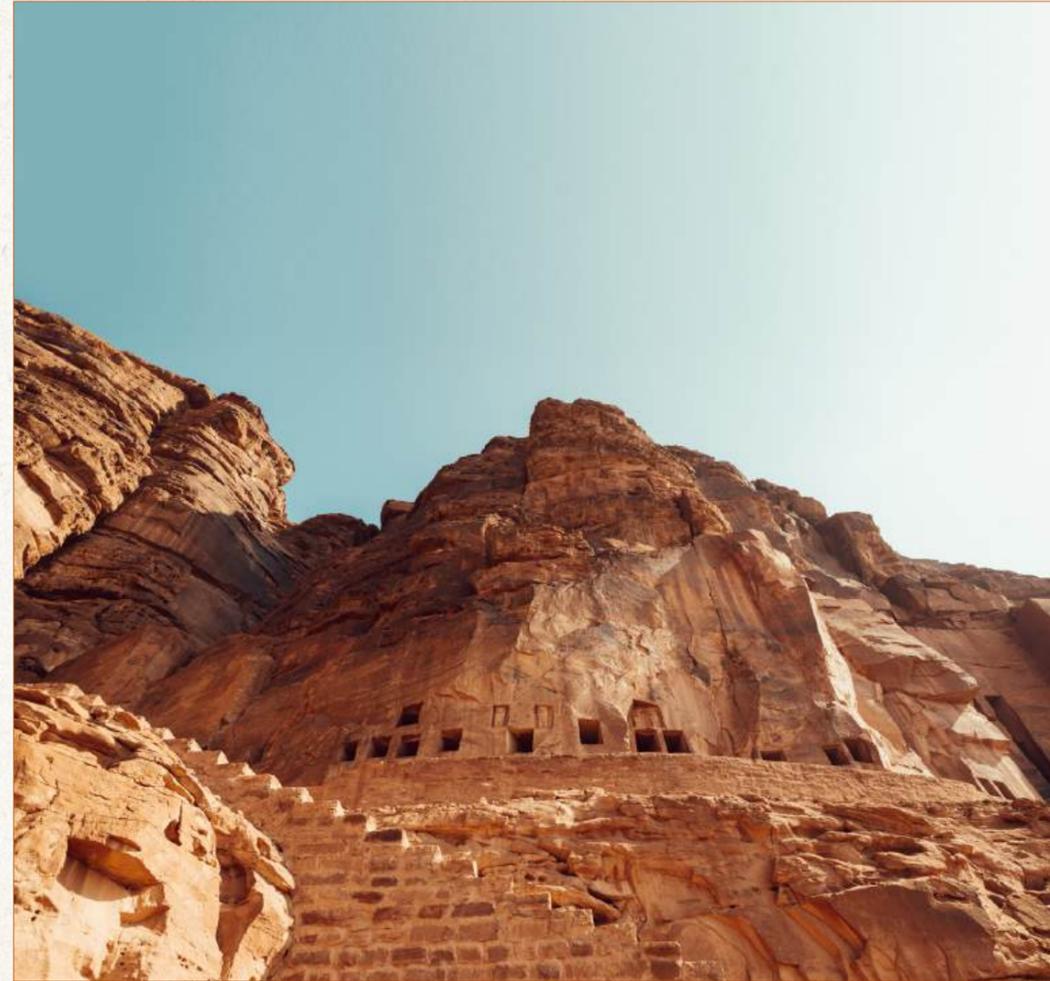


معرض العلا للفنون - مساحة العلا للتصميم في الجديدة

ومن خلال تحليل البيانات التي يتم جمعها في الوقت الفعلي وإرسالها عبر مجموعة من أجهزة الاستشعار المتصلة بالحوسبة السحابية، يستخدم نظام المراقبة البيئية عن بُعد برنامج Darca Connect «لمراقبة ونقل المعلومات المتعلقة بتخزين المقتنيات وظروف عرضها، كما يتولى النظام مراقبة بعض المعايير المهمة، مثل مستويات الرطوبة ودرجة الحرارة والضوء والأشعة فوق البنفسجية، لضمان الحفاظ على سلامة القطع الفنية الثقافية. ويعتمد النظام على مجموعة من أجهزة الإنذار التي تنبه الموظفين في حال رصد أي حالات غير طبيعية لتمكينهم من الاستجابة لها في الوقت المناسب لحماية القطع الفنية والمواقع التراثية من أي ضرر محتمل.

يؤدي نظام المراقبة البيئية عن بُعد دوراً حيوياً في الحفاظ على التراث الثقافي من خلال مراقبة الظروف البيئية الضرورية للحفاظ على القطع الفنية والمواقع التراثية في العلا

مدافن الأسود - دادان



### مؤشرات الأداء الرئيسية

مؤشر استدامة المواقع التراثية

عدد المواقع التراثية والأثرية التي تحتوي على خطط إدارية

النسبة المئوية للمقتنيات المخزنة وفقاً للمعايير البيئية

عدد القطع المضافة إلى نظام إدارة المقتنيات

عدد أنشطة الحفاظ على التراث وحمايته

عدد الآثار الرئيسية الثابتة والمقيمة التي تحتوي على خطط حماية واضحة

عدد الأصول الفنية والتراثية التي تم تقييم حالتها



## تلتزم الهيئة الملكية لمحافظة العلا بعرض التراث الثقافي غير المادي الذي تزخر به العلا وحمايته وحفظه وتعزيزه

وضعت الهيئة الملكية لمحافظة العلا استراتيجية شاملة ومتعددة الأوجه للحفاظ على التراث غير المادي لمحافظة العلا مع تحديد أهداف واضحة ومؤشرات قابلة للقياس، وذلك بما يتماشى مع إطار اليونسكو لتعليم الثقافة والفنون، والهدف الحادي عشر من أهداف التنمية المستدامة "مدن ومجتمعات محلية مستدامة"، ورؤية المملكة 2030، وبرنامج التحول الوطني للمملكة، والمبدأ الأول من المبادئ الاستراتيجية للهيئة الملكية لمحافظة العلا "حماية وحفظ التراث الطبيعي والإنساني"، والمبدأ الثاني: "الاحتراف بوجهة سياحية عالمية للتراث والثقافة والفنون".



أنجزت الهيئة مشروعين متميزين ومحوريين هما: مشروع حملة جمع التاريخ الشفهي والتراث الثقافي غير المادي، ومشروع حملة جمع الشعر العربي.

ركزت المرحلة الأولى لحملة جمع التاريخ الشفهي والتراث الثقافي غير المادي على المواقع الرئيسية في العلا، وتحديداً البلدة القديمة والواحة الثقافية، وتمكنت الهيئة بفضل جهود الاستعادة والتوثيق والحفظ الدقيقة التي بذلتها من جمع أكثر من 150 قائمة حصر بالإضافة إلى نشر كتابين شاملين ("العلا: واحة العجائب في



150

قائمة حصر



2

عدد الكتب الشاملة

الجزيرة العربية"، وكتالوج المعرض الخاص بالنسخة الثانية من معرض "العلا: واحة العجائب في الجزيرة العربية" في بكين)، وتعد هذه الموارد بمثابة سجلات ثمينة تُخلد تقاليد فن الخطابة في العلا. وانطلاقاً من أهمية المشاركة



32

مقالة منشورًا



154

تنسيق رسالة إعلامية

الهيئة مشاركين من العلا وتيماء وخبير، ما عزز شعورهم بالمسؤولية والفخر بهذا التاريخ العريق.

المجتمعية في هذه المبادرات، فقد استضافت الهيئة عددًا من ورش العمل الخاصة لتزويد أهالي العلا بالمهارات اللازمة لجرد التراث الثقافي غير المادي الموجود منذ قديم الأزل في العلا. وضمت الورشة الافتتاحية التي عقدتها



بحث تاريخي كامل ركز بشكل خاص على العصر الإسلامي المبكر وساهم في تقديم رؤى قيمة حول التراث الشعري للمنطقة

وفي المجال الأكاديمي، وضعت الهيئة هدفًا لنشر 24 ورقة بحثية، وقد تجاوزت هذا الهدف المحدد بنشر 32 مقالًا معرفيًا، ساهم كل منها في إثراء المعرفة المرتبطة بالتراث الثقافي للعلا وتقدير أهمية هذا التراث، ما يضمن الحفاظ عليه والاحتراف به على أوسع نطاق.

وفي إطار حملة الشعر العربي، أجرت الهيئة الملكية لمحافظة العلا بحثًا تاريخيًا كاملًا ركزت فيه على العصر الإسلامي المبكر، وتوصلت من خلاله إلى رؤى قيمة للغاية حول التراث الشعري للعلا. كما تم لاحقًا إجراء المزيد من عمليات البحث في التقاليد الغنية للشعر العربي في العلا من خلال مقابلة أكثر من 30 شاعرًا، ما ساهم في اكتشاف كنز من المؤلفات والروايات الشعرية. وستساهم جهود جمع تراث العلا الشعري وفهمه وحفظه والتعريف به في الحفاظ على هذه التقاليد التاريخية حية للأجيال الحالية والمستقبلية.

تشمل مبادرات التوعية التي تنفذها الهيئة الملكية لمحافظة العلا مبادرات التوعية الإعلامية والمناقشات العلمية التي تهدف بشكل أساسي إلى نشر 120 إعلانًا ورسالة في وسائل الإعلام في عام 2023، وقد تمكنت الهيئة من تجاوز هذا الهدف بعد أن شاركت 154 رسالة متعلقة بالتراث غير المادي في جميع أنحاء العالم.

فعالية الشعر العربي في مسرح البلدة القديمة المسرح لاستعراض تاريخ و أراث العلا - الجديدة



30

شاعرًا من العلا أجريت معهم مقابلات



### مؤشرات الأداء الرئيسية



عدد الإعلانات والرسائل الإعلامية المرتبطة بالتراث الثقافي



عدد المقالات البحثية التراثية المنشورة في مجلات علمية

## تكرس الهيئة الملكية لمحافظة العلا جهودها لترسيخ مبادئ المعرفة الثقافية من خلال تعزيز قطاع التعليم في العلا

أصبحت العلا مركزاً ثقافياً يساهم في إثراء حياة أهالي العلا والزوار من خلال تنفيذ برامج تعليمية متنوعة بفضل الجهود التعاونية، إذ تتبع الهيئة الملكية لمحافظة العلا نهجاً لتعزيز التعليم الثقافي بما يتماشى مع إطار اليونسكو لتعليم الثقافة والفنون، والهدف الرابع من أهداف التنمية المستدامة: "التعليم الجيد"، والهدف الحادي عشر من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة: "مدن ومجتمعات محلية مستدامة"، ورؤية المملكة 2030 وبرنامج التحول الوطني للمملكة، والمبدأ الثاني من المبادئ الاستراتيجية للهيئة الملكية لمحافظة العلا: "الاحتفاء بوجهة سياحية عالمية للتراث والثقافة والفنون"، والمبدأ الثامن: "تمكين أهالي العلا".

يُعد البرنامج التدريبي الشامل لرواية القصص والروايات (برنامج تطوير فريق الرواية) أحد أبرز مبادرات الهيئة الملكية لمحافظة العلا في مجال التوعية الثقافية، إذ ساهم البرنامج في تقديم أكثر من 370 ساعة تدريبية في عام 2023 فقط. وذلك من خلال تعاون الهيئة مع مجموعة من المؤسسات التعليمية المرموقة مثل مؤسسة كارينجي للنهوض بالتعليم (ديل كارينجي) من أجل تقديم هذه البرامج التدريبية. ويهدف هذا البرنامج إلى تزويد الأفراد بالمهارات التي ستساعدهم في ترك أثر دائم مع التركيز على فن رواية القصص من خلال المزج بين التاريخ والتقاليد والابتكار.



معرض شهرة: آندي وارهول في العلا - قاعة مرايا

وانطلاقاً من إدراك الهيئة لأهمية إشراك العائلات والشباب في استكشاف تراث العلا، أعدت الهيئة محتوى خاص لتعزيز تجربتهم في المواقع التراثية في العلا. بالإضافة إلى تفعيل أنشطة وورش عمل تفاعلية لتقديم برامج تعليم ثقافية ومثيرة للأفراد من مختلف الأعمار. كما توفر الورش الثقافية، التي تُعقد في عدة مواقع تراثية مختلفة، للعائلات والأطفال فرصة المشاركة في تجارب

تفاعلية مثيرة عبر الزمن، ما يساعدهم على فهم النسيج الثقافي للعلا بطريقة تفاعلية. وقد تم إدراج محتوى مخصص في المناهج المدرسية، ما يوفر تجارب تعليمية تفاعلية وعملية، كما توفر مكتبة العلا العامة، التي تفتح أبوابها للعامة حالياً والتي تم إنشاؤها في حي الجديدة للفنون، مجموعة متنوعة تضم أكثر من 2,000 كتاب ومجلة، تتناول مجموعة كبيرة من المواضيع، كعلم الآثار، والفنون، والعلوم المكتوبة

بمختلف اللغات، ما يجعل من المكتبة مركزاً اجتماعياً بارزاً. إضافة إلى ذلك، تحتضن المكتبة ورش عمل وفعاليات تهدف إلى تعزيز الإبداع والتبادل الثقافي، مع التركيز على عرض الثروة الأدبية للمملكة والعلا. وتوفر المكتبة للزوار فرصة استكشاف هذه الثروة والتواصل فيما بينهم والمشاركة في الأنشطة الفكرية.

370

ساعة تدريبية في مجال رواية القصص



2,000

كتاب ومجلة

تُجسد الشراكات التي أبرمتها الهيئة الملكية لمحافظة العلا مع إدارات التعليم في المناطق المجاورة التزام الهيئة بدعم التوعية الثقافية، إذ تهدف هذه الشراكات إلى تصميم برامج مدرسية قائمة على مبدأ الشمولية توفر أنشطة ثقافية وزيارات مصحوبة

بمرشدين إلى المواقع التراثية، ما يعزز الشعور بالانتماء للتراث الثقافي الذي تزخر به المملكة والعلا. وتساهم الجهود المبذولة لحماية التراث الثقافي للعلا في تقديم نظرة أعمق حول تقنيات الاستكشاف العلمي الأصلية ومناهج التحليلات العلمية المختبرية، وذلك من خلال مشروع الحفاظ على فن رواية القصص.

جدير بالذكر أن مبادراتنا لا تقتصر على الجهود المحلية، بل تتجاوزها لتشمل علاقات التعاون الدولي، ما يعكس الأهمية الثقافية للعلا على المستوى العالمي، ومن بين أبرز علاقات التعاون، تعاون الهيئة مع متحف آندي وارهول بهدف استضافة معرض «شهرة: آندي وارهول في العلا»، والذي يكرم الفنان والمخرج والمنتج السينمائي الشهير ويسلط الضوء على تأثيره الكبير على فن وثقافة البوب. كما ضم المعرض مجموعة من ورش العمل التعليمية التي ساهمت في إثراء المشهد الفني المحلي وتعزيز الإبداع.

### تعد مكتبة العلا العامة بمثابة

مركز مجتمعي حيوي

مساحة لعقد ورش العمل والفعاليات

منصة للإبداع والتبادل الثقافي

معرض للثروة الأدبية للمملكة العربية السعودية

مكتبة تضم أعمال أدبية من جميع أنحاء العالم

تعدّ العلا بمثابة منارة للتعليم والتوعية الثقافية، إذ تساهم في الحفاظ على تراث المحافظة والاحتفاء به ومشاركته مع الأجيال القادمة.



معرض العلا للفنون - مساحة للعلا للتصميم في الجديدة



## تلتزم الهيئة الملكية لمحافظة العلا بنشر التراث الثقافي للعلا من خلال دعم البنية التحتية والمرافق الثقافية

تكرس الهيئة جهودها لتسليط الضوء على التراث الثقافي للمملكة ولحفاظة العلا ونشره، وذلك بما يتماشى مع إطار اليونسكو لتعليم الثقافة والفنون، والهدف التاسع "الصناعة والابتكار والبنية التحتية" والهدف الحادي عشر "مدن ومجتمعات محلية مستدامة" من أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، ورؤية المملكة 2030، وبرنامج التحول الوطني للمملكة، والمبدأ الثاني "الاحتراف بوجهة سياحية عالمية للتراث والثقافة والفنون"، والمبدأ السادس "اعتماد وسائل النقل والمواصلات المحافظة على البيئة" من المبادئ الاستراتيجية للهيئة الملكية لمحافظة العلا. وتُعد هذه الرسالة جزءاً لا يتجزأ من الأهداف الاستراتيجية للهيئة وتدعم خارطة الطريق الرامية إلى تحقيق التنمية الثقافية.

11  
أصلًا فنيًا وثقافيًا تم تفعيلها

8  
مواقع تراثية تم افتتاحها

ذلك، افتتحت الهيئة ثمانية مواقع تراثية مثل سوق طريق البخور في البلدة القديمة (2021)، ومسار الواحة التراثي (2021)، ومركز الزوار في الحجر (2019)، ومركز الزوار في دادان (2019)، ومركز الزوار في جبل عكمة (2019)، ومركز الزوار في خيبر (2022)، ومركز الزوار في تيماء (2022)، ومركز الزوار في وادي النعام (2023).

تجاوزت هذه المبادرات الهدف الأولي المحدد للهيئة بافتتاح وتشغيل ستة أصول فنية وثقافية، وحققت هدفها المحدد بافتتاح ثمانية أصول تراثية بنهاية عام 2023. إضافة إلى ذلك، من المقرر تشغيل موقعين تراثيين آخرين هما قصر الرضم وقصر ابن رمان قريبًا.



منظر ليلي ل صخرة الفيل - بالقرب من قرية المعتدل

### جبل عكمة:

مكتبة مفتوحة تزخر بألاف النقوش والكتابات القديمة والمنحوتات والفنون الصخرية.

### جبل عكمة:

مكتبة مفتوحة تزخر بألاف النقوش والكتابات القديمة والمنحوتات والفنون الصخرية.

### دادان:

مدينة قديمة وعاصمة مملكتي دادان ولحيان، تشتهر بمقابرها المنحوتة في منحدرات الحجر الرملي الأحمر.

### الحجر:

أول موقع سعودي يتم إدراجه على لائحة اليونسكو للتراث العالمي، ويخر بمقابر محفوظة ومحمية من الحضارة النبطية.

### تيماء:

A مدينة وواحة قديمة يعود تاريخها إلى العصر البرونزي على أقل تقدير وتشتهر بالآثار والنقوش المحفوظة والمحمية.

### واحة خيبر:

كنز جيولوجي تحيط به التضاريس البركانية القديمة التي تزخر بالحياة النباتية والحيوانية المحلية.

### وادي النعام:

وادي خلاب يتميز بتشكيلات صخرية فريدة ونباتات وفيرة ويحظى بأهمية تاريخية كبيرة.

### سوق طريق البخور:

سوق يحاكي أجواء حركة تجارة العطور القديمة، مثل اللبان العربي والمر، التي كانت شائعة ومزدهرة في البلدة القديمة.

### مسار الواحة التراثي:

واحة خصبة تقع في أحضان الطبيعة الصحراوية تزخر بينابيع طبيعية وأنظمة ري تقليدية.

### صخرة الفيل:

تشكيل من الحجر الرملي الطبيعي على شكل فيل بارتفاع 52 مترًا.

### مستودع مقتنيات المتحف:

مركز العمليات الحالي المعني بالأنشطة المتعلقة بالمقتنيات في العلا.

### ديمومة:

مزرعة تنبض بالحياة بين أحضان التاريخ تتناغم فيها روعة الطبيعة مع عراقة التراث والفن مع خلفية من أبهى معالم الطبيعة الصحراوية.

### ميدان المنشية:

مجتمع نابض بالحياة يضم العديد من المطاعم والمقاهي وساحات اللعب إلى جانب محطة قطار العلا التاريخية التي تم الحفاظ عليها بعناية بالإضافة إلى سوق مزدحم للمزارعين.

### حي الجديدة للفنون:

مساحة فنية نابضة بالحياة تزخر بجداريات وأعمال فنية مختارة تروي القصص من خلال الخط والرسم، كما تضم شوارع الحي أكبر سجاد مرسومة باليد في العالم ومجموعة متنوعة من المعارض الفنية الدائمة والموقته والمطاعم والمقاهي.

### معرض الجديدة للفنون:

معرض دائم يقع في حي الجديدة للفنون في المبنى ذاته المخصص لمساحة العلا للتصميم.

### سينما الجديدة:

قاعة سينما خارجية تعرض أرقى الأفلام الفنية، وروائع السينما العربية، والأعمال الناجحة عالميًا، وورش العمل التفاعلية بأجواء ساحرة تحت نجوم السماء المثلثة.



الجمع بين الهندسة المعمارية القديمة والمرافق الحديثة - البلدة القديمة

### مؤشرات الأداء الرئيسية



عدد المرافق الفنية والثقافية التي تم تشغيلها في العلا



عدد المواقع التراثية المفتوحة للزوار



## تلتزم الهيئة الملكية لمحافظة العُلا بنشر التراث الثقافي للعلا من خلال دعم البنية التحتية والمرافق الثقافية

**مدرسة الديرة:**  
مساحة مميزة للفن والتصميم تُتيح للمجتمع المحلي فرصة استكشاف الأعمال اليدوية المبتكرة، والمساهمة في إحياء هذه التقاليد المتوارثة عبر الأجيال.

**مركز العُلا للموسيقى:**  
مركز موسيقي مخصص لدعم المواهب المحلية وتعزيز مهاراتها، واستضافة الفعاليات الفنية التي تسعى إلى إحداث التغيير في المجتمع، ومد جسور التواصل لتبادل الثقافات الموسيقية من جميع أنحاء العالم من خلال دروس الموسيقى وورش العمل والتبادل الثقافي.

**قاعة مرايا:**  
تُعتبر هذه التحفة المعمارية أكبر مبنى مغطى بالمرايا في العالم يعكس المناظر الساحرة بمنتهى الروعة والجمال.

**وادي الفن:**  
يحتضن هذا الوادي الثقافي المتنوع روائع الفن المعاصر للعديد من الفنانين المشهورين على مستوى العالم.

تواصل الهيئة الملكية لمحافظة العُلا تطوير المواقع الثقافية وإدارتها في تيماء وخيبر والعُلا ساعية لتحقيق التوازن بين جهود الحفاظ عليها وإتاحتها للجمهور، وذلك من خلال تنفيذ سلسلة من المشاريع الكبرى.



نقوش صخرية قديمة تعود إلى عصر الحضارتين الدادانية واللحيانية في النصف الثاني من الألفية الأولى قبل الميلاد - جبل عكمة

يجري حاليًا تنفيذ مشاريع كبيرة، مثل متحف طريق البخور، من أجل التعريف بقصص الأجداد عن رحلات السفر قديما وتجارة العطور مثل اللبان العربي والمر. سيريز المتحف الأهمية التاريخية لتجارة البخور وكيفية الحفاظ عليها من خلال ما يزخر به من معروضات توضح أشكال التبادل الثقافي التي ساهم فيها طريق

التجارة القديم. بالإضافة إلى ذلك، سيرعرض متحف الفن المعاصر، المصمم على شكل سلسلة من الأجنحة وصلات العرض التي تقع وسط حدائق الفنانين، مجموعة متنوعة من الفنون العالمية. وسيشمل المتحف ثلاث مجموعات رئيسية: مجموعة «البحار الثلاثة»، التي تركز على فناني القرن الحادي والعشرين

في مناطق البحر الأحمر وبحر العرب وشرق البحر الأبيض المتوسط، ومجموعة «القارات» التي تسلط الضوء على الفنانين من جميع أنحاء العالم، بالإضافة إلى مجموعة من أعمال «فن الأرض».

علوّة على ذلك، يجري العمل حاليًا على مشاريع أخرى ضمن خطة التحول لمحافظة العُلا، مثل مشروع إحياء البلدة القديمة ومشروع ترميم قلعة المعظم، إذ تهدف هذه المبادرات، التي تم التخطيط لها بكل دقة وعناية، إلى الحفاظ على الجوهر التاريخي للمواقع القديمة مثل خيبر وتيماء وإحيائها، وبالتالي تعزيز البنية التحتية الثقافية في العُلا وإثارة المناطق التراثية والتاريخية المحفوظة والمحمية للزائرين.



دعمًا لجهود الحفاظ على المواقع التراثية واستكشافها، يجري حاليًا إنشاء مرفقين متطورين، هما: مستودع العُلا للمقتنيات المذكور سابقًا، ومعسكر العمل الميداني الأثري الذي سيكون بمثابة مركز يضم مكاتب ومرافق للبحث والتدريب وأماكن للإقامة وتوفير الطعام والشراب لتلبية احتياجات الفرق البحثية. كما سيخدم المعسكر الأنشطة الإعلامية والمجتمعية وغيرها من أشكال المشاركة المجتمعية.

تأتي هذه المبادرات في إطار الجهود المبذولة لتعزيز البنية التحتية الثقافية لمحافظة العُلا، ودعم الحفاظ على التراث والاحتفاء به من خلال مختلف الوسائل الإعلامية والمشاركة المجتمعية. ويحبي استوديو الأفلام (ذو المسرحين) تراث المملكة الغني من خلال الأعمال السينمائية، التي تجسد الإرث الثقافي للبلاد، ما يدعم الجهود الأخرى الرامية إلى توفير تجربة ممتعة للزوار عن تاريخ العُلا وماضيها العريق، مثل مراكز الزوار في كل من دادان وجبل عكمة التي صممها مهندسون معماريون مبدعون مثل أصف خان وكينجو كوما وكليمنت فيرجيلي. وتُتيح هذه المراكز للزوار فرصة التعرّف على تاريخ العُلا الحافل بطريقة وتفاعلية ممتعة.

يظل الالتزام تجاه مجتمع العُلا وبيئتها الطبيعية أمرًا أساسيًا في سياق جهود الهيئة لتطوير البنية التحتية للعُلا، والحفاظ على تراثها للأجيال القادمة.



تفاصيل الأسود المحفورة فوق قبر قديم يعود تاريخه إلى 2,600 سنة - دادان

### مؤشرات الأداء الرئيسية



عدد المرافق الفنية والثقافية المفتوحة والمفعلة في العُلا



عدد المواقع التراثية المفتوحة أمام الزوار

## تلتزم الهيئة الملكية لمحافظة العُلا بإثراء المواهب المحلية وتعزيز التفاعل الثقافي من خلال المبادرات المجتمعية

يعد دمج المجتمعات المحلية في النسيج الثقافي والاقتصادي للمحافظة أحد المحاور الرئيسية التي تركز عليها الهيئة الملكية لمحافظة العُلا، وهو ما يتماشى مع الأهداف الاستراتيجية لإطار اليونسكو لتعليم الثقافة والفنون، والهدف الثامن "العمل اللائق ونمو الاقتصاد" والهدف العاشر "الحد من أوجه عدم المساواة" والهدف الحادي عشر "مدن ومجتمعات محلية مستدامة" من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة، ورؤية المملكة 2030، وبرنامج التحول الوطني للمملكة، والمبدأ الثامن من المبادئ الاستراتيجية للهيئة الملكية لمحافظة العُلا "تمكين أهالي العُلا". وتسعى الهيئة من خلال هذه الجهود إلى إثراء المواهب المحلية ودعم التنوع الثقافي من خلال المشاركة المجتمعية الفعالة في الأعمال الثقافية.

في هذا الإطار، سعت الهيئة إلى إشراك 170 مقيماً في برامج التدريب المهني للفنون والثقافة لمنحهم فرصة التعبير عن إبداعاتهم وتعزيز تطوّرهم المهني، كما استحدثت الهيئة برامج الأنشطة المدرسية والعائلية التي تهدف إلى تعميق ارتباط أهالي العُلا بثراث العُلا وتقديره.



قرية ديمومة - الواحة الثقافية



منطوعو مدرسة الديرة يتعلمون الحرف اليدوية التقليدية - البلدة القديمة



170

مقيماً شارك في التدريب المهني للفنون والثقافة



42

حرفياً محلّياً تم تدريبهم على الحرف اليدوية التقليدية

إثراء المواهب المحلية وتعزيز التنوع الثقافي من خلال المشاركة المجتمعية الفعالة في الأعمال الثقافية

تساهم هذه البرامج في تثقيف أفراد المجتمع، وتعزيز شعورهم بالانتماء والفخر، ما يشجعهم على المشاركة الفاعلة في جهود الحفاظ على التقاليد والتراث الثقافي للعُلا وحمايته وتعزيزه.

إضافة إلى ذلك، فقد أثمر تعاون الهيئة مع شركة «الجيل الفيروزي»، وهي منظمة أسكتلندية غير حكومية، عن تقديم ورش عمل حرفية إلى 42 حرفياً محلّياً في مدرسة الديرة في الجديدة. ركزت هذه المبادرة على تمكين الحرفيين المحليين في إطار جهود الحفاظ على الحرف اليدوية التقليدية في العُلا. وفي هذا السياق، تدعم

الهيئة المواهب المحلية ومساهماتها في القطاع الثقافي والاقتصادي في العُلا من خلال تعزيز المهارات الحرفية، بهدف حماية التراث الثقافي غير المادي وتعزيز الاقتصاد المحلي.

تسلط هذه الجهود مآ الضوء على ضرورة تبني نهج مرن ومبتكر للتنمية الثقافية، من خلال التركيز على توسيع نطاق المواهب المحلية، وتعزيز الشمولية، وتوفير منظومة ثقافية مستدامة وثرية في العُلا.



برامج تلوين الأرضيات المجتمعية للشباب - الجديدة



## تلتزم الهيئة الملكية لمحافظة العلا بتعزيز التفاعل الثقافي وتحقيق الاكتفاء الذاتي من خلال تطوير قطاعات الفنون والثقافة في العلا

تدعم الهيئة الملكية لمحافظة العلا نمو قطاعات الفنون والثقافة في المحافظة باعتبارها مصادر أساسية للتوظيف، وذلك بما يتماشى مع إطار عمل اليونسكو لتعليم الثقافة والفنون، والهدف الثامن "العمل اللائق ونمو الاقتصاد" والهدف العاشر "الحد من أوجه عدم المساواة" والهدف الحادي عشر "مدن ومجتمعات محلية مستدامة" من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة، ورؤية المملكة 2030 وبرنامج التحول الوطني للمملكة، والمبدأ الثاني "الاحتراف بوجهة سياحية عالمية للتراث والثقافة والفنون"، والمبدأ الثامن "تمكين أهالي العلا" من المبادئ الاستراتيجية للهيئة.



وقد نجحت الهيئة في استحداث 96 وظيفة في قطاعات الفنون والثقافة في العلا، متجاوزة بذلك الهدف الأولي المحدد بتوفير 66 وظيفة جديدة في عام 2023، وهو إنجاز كبير يعكس الدور المحوري للثقافة بوصفها عاملاً من عوامل تعزيز النمو الاقتصادي وتحقيق الاكتفاء الذاتي، وهو ما يتماشى مع الأهداف الأوسع نطاقاً لرؤية المملكة 2030.



معرض مسار النمر العربي، عرض فوئي يستعرض حياة النمر العربي - وادي عشار

تسلط هذه الأهداف الضوء على أهمية قطاع الفنون والثقافة في تعزيز التنوع الاقتصادي ودعم سبل العيش الكريم.

وقد ساهمت المبادرات الرئيسية، مثل برنامج العلا للابتعاث، بشكل كبير في تحقيق هذا الإنجاز، إذ يستثمر هذا البرنامج في رأس المال البشري لمحافظة العلا من خلال ابتعاث الطلاب للالتحاق

بمؤسسات دولية مرموقة لدراسة عدد من التخصصات، منها السياحة والضيافة والتاريخ والفنون وعلم الآثار والمتاحف والهندسة المعمارية والتخطيط الحضري. بفضل ما تعلموه في الخارج من معارف قيمة ومفيدة.

يساهم قطاع الثقافة والفنون في العلا في توفير فرص العمل من خلال تطوير المتاحف الكبرى، مثل متحف طريق البخور ومتحف الفن المعاصر، اللذين يجري العمل على إنشائهما حالياً.



96  
وظيفة جديدة تم  
استحداثها

وإلى جانب توفير فرص العمل، تهدف مبادرات الهيئة كذلك إلى تعزيز التفاعل الثقافي في العلا. فعلى سبيل المثال، تشهد الفعاليات والاحتفالات الثقافية التي تقام في العلا حضور 150,000 زائر، ما يدل على مستوى النجاح الذي حققته هذه المبادرات. وفي هذا السياق، لم يؤد إقبال الزوار على المشاركة إلى تعزيز المساهمات المحلية والمناطقية في النمو الاقتصادي للمملكة فحسب، بل أثمر أيضاً عن إثراء التجربة الثقافية من خلال زيادة الجذب السياحي والمشاركة في العروض والبرامج الثقافية.



150,000  
الفعاليات والاحتفالات  
الثقافية

تساهم هذه الجهود مجتمعة في إبراز الدور المحوري للتنمية الثقافية في تحقيق الاكتفاء الذاتي والمرونة الاقتصادية.



2  
مبادرات رئيسية تم إطلاقها  
فيما يتعلق بالمتاحف



دعم قطاع الثقافة والفنون لمشاريع الفنون والحرف المحلية - العلا

### مؤشرات الأداء الرئيسية



## تحرص الهيئة الملكية لمحافظة العلا على زيادة المشاركة العامة والاستفادة من المساهمات الخاصة من خلال المبادرات والتحالفات الثقافية الفعالة

تركز الهيئة الملكية لمحافظة العلا على تحقيق التنمية الثقافية من خلال توفير الدعم الاستراتيجي ومبادرات الرعاية الخاصة، وذلك بما يتماشى مع أهداف إطار اليونسكو لتعليم الثقافة والفنون، والهدف الثامن "العمل اللائق ونمو الاقتصاد" والهدف العاشر "الحد من أوجه عدم المساواة" والهدف الحادي عشر "مدن ومجتمعات محلية مستدامة" والهدف السابع عشر "عقد الشراكات لتحقيق الأهداف" من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة، ورؤية المملكة 2030، وبرنامج التحول الوطني. وتساهم جهود الهيئة في تعزيز القطاعات الثقافية في العلا وتشجيع الابتكار وترسيخ الشعور بالفخر على المستوى الوطني استناداً إلى المبدأ الثاني "الاحتراف بوجهة سياحية عالمية للتراث والثقافة والفنون" والمبدأ الثامن "تمكين أهالي العلا" من المبادئ الاستراتيجية للهيئة.



أدت استضافة مجموعة متنوعة من الفعاليات والأنشطة الثقافية إلى تحفيز التنوع الاقتصادي وتعزيز الرفاهية المجتمعية. فقد تولت الهيئة تنفيذ العديد من المبادرات من خلال استضافة عدد من الفعاليات التي تتناول مواضيع متعلقة بقطاع الزراعة، مثل مهرجان العلا للتمور، ومهرجان العلا للحمضيات، وسوق المنشية للأطعمة



أسواق المزارعين المختلفة في جميع أنحاء العلا التي تعتبر منصات تساهم في دعم الاقتصاد وإبراز النسيج المجتمعي - المنشية



الطازجة. وفي هذا السياق، تحتفي هذه الفعاليات بالتراث الزراعي الذي تزخر به العلا وتتيح للمزارعين المحليين فرصة عرض منتجاتهم.

كما ساهمت برامج الرعاية التي تحريها الهيئة الملكية لمحافظة العلا في استحداث عدد من الوظائف، وتعزيز السياحة، وتعميق الشعور بالوحدة في مجتمع العلا. وتولت الهيئة رعاية العديد من الفعاليات الثقافية على مدار العام بهدف إثراء هوية المحافظة. ومن الأمثلة على هذه الفعاليات، مهرجان

شتاء طنطورة الذي يعد أحد أبرز فعاليات العام والذي تضمن سلسلة من الحفلات الموسيقية والمعارض الفنية والعروض التراثية، ومهرجان سماء العلا الذي قدم عددًا من الجولات المذهلة لمنطاد الهواء الساخن، وفعاليات علم الفلك، بهدف تعريف الزوار بالجمال الطبيعي للمنطقة وعجائب سمائها، كما ركز مهرجان العلا

للاستجمام والاسترخاء على جانبي الصحة والعافية وجمع بين أساليب العلاج التقليدية القديمة والممارسات الطبية المعاصرة من خلال ورش العمل وجلسات اللياقة البدنية.

تعكس مبادرات الدعم والرعاية في القطاع الثقافي حرص الهيئة والجهود التي تبذلها لتحويل العلا إلى مركز ثقافي حيوي وفعال.

تواصل الهيئة الملكية لمحافظة العلا جهودها لتحويل العلا إلى مركز ثقافي حيوي وفعال من خلال الاستثمارات والشراكات التعاونية



مهرجان العلا للتمور - الرياض



مزارعو العلا يؤدون دورًا محوريًا في دعم مشاريعنا الزراعية في العلا - مشتل النباتات المحلية في العلا الواقع بالقرب من محمية شرعان الطبيعية



## تواصل الهيئة الملكية لمحافظة العلا سعيها لتعزيز المكانة الدولية للعلا من خلال المشاريع المبتكرة والشراكات العالمية

تعمل الهيئة الملكية لمحافظة العلا على تعزيز إدارة السياحة والتراث في العلا بشكل استراتيجي بما يتماشى مع إطار عمل اليونسكو لتعليم الثقافة والفنون، والهدف الثامن "العمل اللائق ونمو الاقتصاد" والهدف العاشر "الحد من أوجه عدم المساواة" والهدف الحادي عشر "مدن ومجتمعات محلية مستدامة" والهدف السابع عشر "عقد الشراكات لتحقيق الأهداف" من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة، ورؤية المملكة 2030، وبرنامج التحول الوطني للمملكة، والمبدأ الثاني "الاحتراف بوجهة سياحية عالمية للتراث والثقافة والفنون" والمبدأ الثامن "تمكين أهالي العلا" من المبادئ الاستراتيجية للهيئة.



يعد رضا الزوار أحد المؤشرات الرئيسية لنجاح السياحة، وقد حققت العلا معدل رضا الزوار عن تجربتهم في المواقع التراثية بنسبة 96%، متجاوزة هدفها المحدد وهو 85%، ما يعكس القدرات الاستثنائية التي تتمتع بها الهيئة في إدارة الزوار وتعزيز مشاركتهم. وفي هذا الإطار، ركزت مبادرات الهيئة على تحسين كافة جوانب تجربة الزائر منذ الوصول إلى العلا وحتى مغادرتها.



فريق المرشدين السياحيين التابع للهيئة الملكية لمحافظة العلا يعتبر حجر الأساس لضمان رضا الزوار عن تجربتهم في المواقع التراثية - الجبر



القديمة ومناظرها البانورامية الخلابة، ما يوفر لسكان العلا وماتيرا فرصة لبناء علاقات فيما بينهم على المستوى الثقافي والفردى. بالإضافة إلى ذلك، تساهم الشراكة بين الهيئة وجامعة باريس 1 بانتيون سوربون في تسهيل تبادل المعرفة والتدريب والبحث في مجال الحفاظ على التراث الثقافي.

تسعى الهيئة إلى ترسيخ مكانة العلا كمنارة للتراث الثقافي بما تمتلكه من تاريخ حافل وتنوع فني كبير. كما تلتزم الهيئة بتعزيز مكانة العلا الدولية بشكل خاص وزيادة التقدير العالمي للتراث الثقافي للمملكة بشكل عام.

وتعزيز التبادلات الثقافية العالمية، وإبراز الهوية الثقافية للمملكة.

تشمل جهود التعاون الدولي والمشاريع الثقافية للهيئة بعض المبادرات مثل إدراج جبل عكمة في سجل ذاكرة العالم لدى اليونسكو وإبرام شراكات مع مؤسسات مرموقة، مثل متحف اللوفر الذي وقعت معه الهيئة اتفاقية مدتها خمس سنوات لعرض منحوتة من العصر اللحياني. كما تعاونت الهيئة مع مدينة ماتيرا في جنوب إيطاليا المعروفة بمسكنها الكهفية



96%

مستوى رضا الزوار عن تجربتهم في المواقع التراثية

وفي سبيل الترويج للإرث الثقافي للعلا على الساحة العالمية، شاركت الهيئة في أربع منتديات دولية، متجاوزة بذلك هدفها الأولي والمتمثل في المشاركة في ثلاثة منتديات دولية. ومن بين أبرز المنتديات التي شاركت فيها الهيئة، منتدى قادة الاتحاد الدولي لحفظ الطبيعة في جنيف وقمة العلا العالمية للتأثر في عام 2023، وقد سلطت هذه الفعاليات الضوء على الجهود التي تبذلها الهيئة للاستفادة من الدبلوماسية الثقافية بشكل استراتيجي من أجل عرض فنون العلا وتراثها الغني.



علاقات التعاون الدولي تعزز المكانة العالمية للعلا - دبي

### مؤشرات الأداء الرئيسية



مستوى رضا الزوار عن تجربتهم في المواقع التراثية



عدد المشاركات الفنية المحلية أو القطع الفنية المحلية أو التمثيل الرسمي في الفعاليات أو المعارض أو المهرجانات الفنية والثقافية الدولية





# البُعد الاجتماعي



يركز البُعد الاجتماعي لنهج الهيئة الملكية لمحافظة العلا في تحقيق الاستدامة على ضمان رفاهية مجتمع العلا مع الحرص على تعزيز قيم العدالة الاجتماعية والشمولية والمشاركة المجتمعية وإتاحة خدمات البنية التحتية الأساسية

يتألف البُعد الاجتماعي من ثلاث ركائز وتسعة موضوعات تتم متابعة تنفيذها من خلال 12 مؤشر أداء رئيسي

### الركائز



**3**  
ركائز

**12**  
مؤشر أداء رئيسي

**9**  
موضوعات



المشاركة المجتمعية في صميم تركيز العلا - البلدة القديمة

## تعتبر صحة ورفاهية مجتمع العلا وزواره من الركائز المهمة في إطار البُعد الاجتماعي والأولويات الاستراتيجية للهيئة الملكية لمحافظة العلا

يمثل بناء مجتمع حيوي يتبع أنماط الحياة الصحية أحد الأهداف الاستراتيجية التي تسعى الهيئة الملكية لمحافظة العلا إلى تحقيقها، وهو ما يتماشى مع الأهداف العالمية، مثل الهدف الأول "القضاء على الفقر" والهدف الثالث "الصحة الجيدة والرفاه" والهدف العاشر "الحد من أوجه عدم المساواة" من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة، ورؤية المملكة 2030، وبرنامج التحول الوطني للمملكة.

تسعى الهيئة لتحويل العلا إلى مجتمع يوفر لجميع أفرادها بيئة متكاملة وملهمة وداعمة، لذا توفر الهيئة بنية تحتية ومرافق رياضية انطلاقًا من حرصها على إعطاء الأولوية للصحة البدنية والنفسية وتعزيز أنماط الحياة الصحية والمداومة على اتباعها.

تبدل الهيئة كذلك جهودًا لتعزيز الصحة الجيدة في المجتمع ولدى الزوار، وتعمل حاليًا على تنفيذ مبادرات مختلفة لتطوير هذا الجانب، وفي هذا الإطار، تحدر الإشارة إلى سعي الهيئة لتطوير البنية التحتية للرعاية الصحية من خلال عدد من المبادرات مثل مركز ثابرة الطبي، والذي من المتوقع أن يصبح منارة للتميز في تقديم الرعاية الصحية في المحافظة، وحتى الآن، أطلقت الهيئة عددًا من المبادرات لتوزيع الأدوات والمعدات الطبية على المحتاجين، بالتعاون مع المؤسسات



مستشفى الأمير عبد المحسن - غرب العزبية

غير الحكومية المرموقة مثل مركز صحي الروابي، كما تشرف الهيئة على جهود ترميم ورفع كفاءة مرافق الرعاية الصحية الحالية، ومن بينها مستشفى الأمير عبد المحسن ومركزى الرعاية الصحية في الصخيرات والمنشية.

وفي عام 2023، حققت الهيئة تقدمًا هائلًا في تعزيز آليات الاستجابة لحالات

الطوارئ، من خلال تطوير مركز عمليات السلامة العامة وتشغيل مركز العمليات الأمنية الموحدة (911). وفي هذا السياق، تساهم هذه المراكز إلى جانب خدمات الإخلاء الطبي الجوي في تعزيز إمكانية الحصول على خدمات الرعاية الصحية الأساسية بشكل أسرع وفي الوقت المناسب، بالإضافة إلى ذلك، أعدت الهيئة أطر عمل رسمية بالتنسيق

ركزت المبادرات الاستراتيجية للهيئة كذلك على رعاية الجيل القادم من

يبلغ الوقت المستغرق للاستجابة لحالات الطوارئ 6.5 دقيقة متجاوزًا الهدف المحدد البالغ 16 دقيقة

المتخصصين في الرعاية الصحية، من خلال إطلاق برنامج تدريبي داخلي لتمكين المتخصصين الطموحين من تطوير مهاراتهم وخبراتهم العملية في هذا المجال.

وانطلاقًا من إدراكها للدور المحوري للصحة النفسية، أطلقت الهيئة مهرجان العلا للاستجمام والاسترخاء.

يحتفي هذا المهرجان بالممارسات الشاملة في قلب الطبيعة الخلابة للعلا، مثل مطل الحرة، لتعزيز مشاعر السلام الداخلي، والتوازن، والاستجمام.

تؤدي الرياضة دورًا محوريًا في تعزيز الصحة والرفاهية في العلا، لذا أعدت الهيئة سلسلة من الفعاليات الرياضية الدولية والوطنية والمحلية البارزة للتشجيع على تحسين الصحة والرفاهية، ومن بين هذه الفعاليات المتميزة:

- **كأس العلا للهجن:** فعالية سنوية كبيرة تحتفي بتقاليد سباق الهجن وسط المناظر الطبيعية القديمة في العلا.
- **بطولة كأس خادم الحرمين الشريفين الدولية للقدرة والتحمل:** فعالية تجمع عشاق الفروسية من جميع أنحاء العالم في مسابقة للقدرة والتحمل لمسافة 120 كم في المواقع التاريخية بالعلا.
- **بطولة العلا الدولية لالتقاط الأوتاد:** تسلط هذه الفعالية الضوء على المهارات والدقة التي يتمتع بها الفرسان المتنافسون في رياضة الفروسية التقليدية.



مجموعة من الفعاليات الدولية والوطنية التي تهدف إلى تعزيز نمط الحياة الصحي لمواطني العلا - العلا

### مؤشرات الأداء الرئيسية



متوسط زمن الاستجابة المستهدف لحالات الطوارئ في العلا



## تعتبر صحة ورفاهية مجتمع العلا وزواره من الركائز المهمة في إطار البُعد الاجتماعي والأولويات الاستراتيجية للهيئة الملكية لمحافظة العلا

- سباق لهيب العلا 2023: تقام الفعالية خلال ذروة فصل الصيف، إذ يختبر السباق قدرة التحمل لدى أقوى العدائين الوافدين من جميع أنحاء العلا في سباقات 5 كم، و10 كم، و21 كم، و40 كم.
- سباق درب العلا: يجمع بين الرياضة والتراث والطبيعة حيث يشارك العدائون العالميون والمحليون ضمن 5 فئات: سباقات الـ 5 كم، و10 كم، و20 كم، و50 كم، و100 كم.

### تنظيم مجموعة من الفعاليات الرياضية الدولية والوطنية البارزة المرتبطة بالتقاليد والتراث السعودي

- كأس العالم للرماية على ظهور الخيل: فعالية تقام في قرية مغيرة يستعرض فيها رماة السهام المحترفون مهاراتهم أثناء ركوب الخيل بسرعات عالية.
- بطولة ريتشارد ميل العُلا لبولو الصحراء: تجمع هذه الفعالية بشكل جميل بين أناقة لعبة البولو والمنظر الطبيعية التاريخية للعلا في الحجر.



- 1 كأس العلا للهجن
- 2 بطولة كأس خادم الحرمين الشريفين الدولية للقدرة والتحمل
- 3 بطولة العلا الدولية لالتقاط الأوتاد
- 4 كأس العالم للرماية على ظهور الخيل
- 5 بطولة ريتشارد ميل العُلا لبولو الصحراء
- 6 سباق لهيب العلا 2023
- 7 سباق درب العلا

مسار سباق كأس العلا للهجن - قرية مغيرة التراثية



الرماية على ظهور الخيل تقليد سعودي عريق - قرية الفروسية

### مؤشرات الأداء الرئيسية



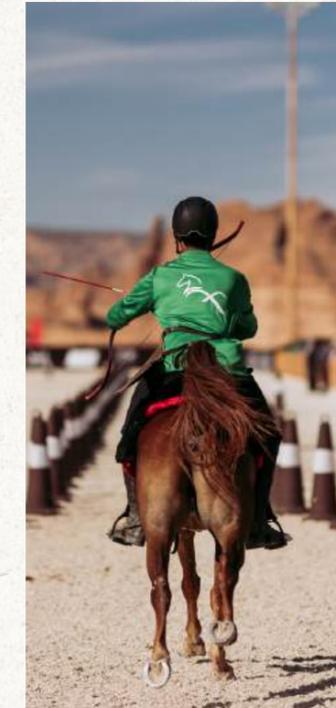
متوسط زمن الاستجابة المستهدف لحالات الطوارئ في العلا



## تعتبر صحة ورفاهية مجتمع العلا وزواره من الركائز المهمة في إطار البُعد الاجتماعي والأولويات الاستراتيجية للهيئة الملكية لمحافظة العلا

تتضمن مبادرات الهيئة الملكية لمحافظة العلا الأخرى المتعلقة بالرياضة تفعيل برامج أكاديمية مهد، المخصصة لاكتشاف ورعاية الجيل القادم من المواهب الرياضية السعودية، ما يؤهلها لتصبح واحدة من المؤسسات الرياضية الرائدة حول العالم. ومن هذا المنطلق، أطلقت الهيئة عددًا من المشاريع التي أثمرت عن تعزيز مشاركة أهالي العلا في الألعاب الرياضية وزيادة فرص إقامة الرياضات التنافسية. وتضمنت هذه المشاريع إنشاء بنية تحتية رياضية مجتمعية مثل ملاعب الكرة الطائرة وملاعب التنس الطينية، وتطوير قرية مغيرة التراثية لاستضافة الفعاليات الرياضية، بالإضافة إلى تطوير قرية الفرسان للفروسية. كما تم العمل على إطلاق برامج مشاركة مجتمعية مثل توزيع الدراجات الهوائية والمشاركة في الجولات التي يتم تنظيمها.

ومن بين إنجازات الهيئة أيضًا في هذا المجال نقل ملكية نادي العلا الرياضي إلى الهيئة، والشراكة مع الاتحاد السعودي للهجن لإنشاء أول مركز لتدريب الهجن في العلا. وتهدف هذه الجهود إلى استضافة مسابقات القدرة والتحمل العالمية وتقديم مجموعة متنوعة من الأنشطة الجذابة للمقيمين والسياح، ما يعزز هوية العلا الرياضية على المستويات الإقليمية والوطنية والعالمية.



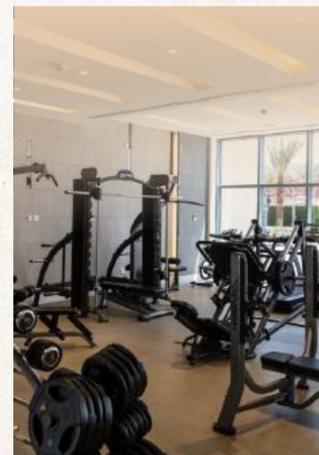
العلا تحتل مكانة رياضية في مجال إحياء الرياضات التراثية مثل الرماية على ظهور الخيل - قرية مغيرة التراثية



وتلتزم الهيئة بتعزيز صحة ورفاهية موظفيها، فقد أقامت منشأة داخل المقر الرئيسي للهيئة تضم مسارا للجري بطول 350 متراً وأربعة ملاعب رياضية تشمل ملعب بادل وملعب كرة سلة

وصالتي ألعاب رياضية وحوضي سباحة. تهدف هذه المرافق الرياضية إلى تحفيز موظفي الهيئة على المشاركة في الأنشطة الترفيهية التي تعمل على تعزيز الصحة.

تساهم كل من الرياضة والترفيه في توفير أرضية مشتركة لسكان العلا وزوارها وموظفي الهيئة على حد سواء من خلال الرياضات الجماعية أو الأنشطة الفردية أو الأنشطة الترفيهية. وتلتزم



مرافق استرخاء ورفاهية متطورة - مقر الهيئة الملكية لمحافظة العلا



### مؤشرات الأداء الرئيسية



متوسط زمن الاستجابة المستهدف لحالات الطوارئ في العلا

## تلتزم الهيئة الملكية لمحافظة العلا بتحسين جودة الحياة لمجتمع العلا وزواره

تلتزم الهيئة الملكية لمحافظة العلا بتعزيز جودة الحياة في العلا بما يتماشى مع الأهداف العالمية، مثل الهدف الثالث "الصحة الجيدة والرفاه" والهدف التاسع "الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية" والهدف الحادي عشر "مدن ومجتمعات محلية مستدامة" من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة، ورؤية المملكة 2030، وبرنامج التحول الوطني للمملكة، والمبدأ الثامن "تمكين أهالي العلا" والمبدأ العاشر "إدراج أنظمة الأمن والسلامة المتقدمة والذكية" والمبدأ الحادي عشر "تصميم بيئات عمل ومنتجات وأنظمة آمنة وصحية ضمن إطار الاقتصاد الدائري" من المبادئ الاستراتيجية للهيئة.



وانطلاقاً من حرص الهيئة على تحقيق هذه الرؤية، كشفت عن خطة تنمية حضرية طموحة للمناطق الوسطى والجنوبية من العلا (المخطط الرئيسي الثاني)، تحت شعار «نحو مجتمع مزدهر». يركز هذا المخطط على تطوير كل من المحافظة وسكانها، وتحقيق التوازن بين الازدهار الاقتصادي من جهة والاستدامة البيئية والحفاظ على الهوية الثقافية من جهة أخرى.



المسرحيات والعروض الموسيقية في العلا تخدم قطاعي الثقافة والترفيه بالمحافظة - الواحة الثقافية

يتمثل أحد الجوانب الرئيسية لهذا المخطط في إعطاء الأولوية للبنية التحتية المناسبة لاحتياجات المشاة باستخدام مقاييس محسنة مثل إطلالة مسارات المشاة للفرد لتصل إلى 36.86 متراً، بحيث تتجاوز الهدف الأولي المحدد البالغ 28 متراً، إذ تشجع هذه المساحات الجذابة على استكشاف المناطق والتفاعل مع محيط العلا باستخدام وسائل تساهم في الحد من انبعاثات الكربون.



كما أطلقت الهيئة مجموعة شاملة من المبادرات التي تعطي الأولوية للسلامة والرفاهية في المجتمع، إذ تهدف إحدى هذه المبادرات إلى التقليل من عدد الوفيات الناجمة عن حوادث السيارات. فقد بلغ عدد الوفيات بسبب حوادث السيارات في العلا 0.32 لكل 1,000 نسمة، متجاوزاً الهدف المحدد البالغ 0.35، بينما يصل المتوسط الوطني إلى 0.19 والمتوسط العالمي إلى 0.15. وفي هذا الإطار، تدرك الهيئة إمكانية تحسين هذا الجانب بشكل أكبر في السنوات القادمة.

يأتي الحد من المخاطر العامة وتوفير بيئة سليمة وصحية على رأس أولويات الهيئة بهدف إحداث تحول إيجابي في المجتمع. ومن ثم، تعمل الهيئة بكامل طاقتها لتنفيذ تدابير السلامة في مجال

إدارة الصحة والسلامة العامة، مثل إدارة المناطق الخطرة، وتركيب لافتات التحذير، ووضع سياج على مواقع البناء لحماية عامة الناس.

ومن شأن التحسينات في الخدمات الأساسية مثل الرعاية الصحية والطاقة وإدارة البنية التحتية أن تساهم في تحسين جودة الحياة في العلا بشكل عام، فعلى سبيل المثال، ساهم تركيز الهيئة على خدمات الصرف الصحي في زيادة تغطية شبكة الصرف الصحي في جميع أنحاء المحافظة بنسبة تصل إلى 10% متجاوزاً الهدف الأولي المحدد بنسبة 1%.



مساحة مجتمعية آمنة للشباب وورش عمل حول زيادة الأعمال - فايزر العلا



### "نحو مجتمع مزدهر"

مخطط يهدف إلى تعزيز جهود تطوير المحافظة وسكانها

### مؤشرات الأداء الرئيسية



طول مسارات المشاة للفرد الواحد

المبادرة العالمية لتقارير 1-203



النسبة المئوية لتغطية الصرف الصحي للسكان



عدد الوفيات الناجمة عن حوادث السيارات لكل 1,000 نسمة

المبادرة العالمية لتقارير 9-403



مستوى رضا السكان



مستوى الرضا عن اللوائح التنظيمية المحلية

## تلتزم الهيئة الملكية لمحافظة العلا بتحسين جودة الحياة لمجتمع العلا وزواره

وفي هذا الإطار، اعتمدت الهيئة نهجاً متعدد الأوجه للتنمية الحضرية، وتحسين الصرف الصحي، وتعزيز السلامة، والاستثمار في البنية التحتية، واستحداث الوظائف. وقد ساهمت هذه الاستراتيجية الشاملة في تحقيق مستوى رضا لدى السكان وصل إلى 90%، متجاوزاً الهدف المحدد وهو 86%. بالإضافة إلى ذلك، تبلغ نسبة الرضا العام عن اللوائح التنظيمية المحلية 84%، متجاوزة الهدف المحدد وهو 66%. ما يدل على التزام الهيئة باعتماد اللوائح الفاعلة والحوكمة الرشيدة وتعزيز الثقة داخل المجتمع. وستواصل الهيئة التعاون مع كافة أفراد المجتمع لتحسين سبل العيش وتحقيق الرفاهية في السنوات القادمة.



ساهمت الشراكة المستمرة بين الهيئة الملكية لمحافظة العلا والوكالة الفرنسية لتنمية العلا (AfALULA) في تنفيذ العديد من المشاريع البارزة، ومنها خطة التنقل 360 التي أطلقتها شركة RATPDev، ومتحف الفنون المعاصرة في العلا التابع لمركز بومبيدو، ومشاريع المناظر الطبيعية المستخدمة الخاصة بشركة idverde Group، وإنشاء برنامج «فيراندي باريس» لتعليم فنون الطهي

المساحات العامة - الواحة الثقافية، شرق الجديدة



وإدارة الفنادق والسياحة. وتشكل هذه المشاريع الأساس الذي ستستند إليه الجهود المستقبلية للابتكار وتحسين جودة الحياة.

وإلى جانب تحسينات البنية التحتية، تدعم الهيئة أيضاً مشاريع التنمية الاقتصادية والاجتماعية المحلية

التي تعطي الأولوية لتوفير الوظائف وتنمية رأس المال البشري. كما تساهم بعض المبادرات مثل فابيز العلا، وهي منصة ريادة أعمال، في تفعيل وتمكين منظومة ريادة الأعمال في العلا من خلال برامج التوجيه والتدريب. ويهدف توفير المزيد من فرص العمل، ستسعى الهيئة إلى تمكين الشركات المحلية والمساهمة في ازدهار المجتمع ورفاهيته.

90%

مستوى الرضا العام للسكان



84%

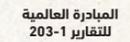
مستوى الرضا العام للمجتمع عن اللوائح التنظيمية المحلية

سكان العلا وزوارها يستمتعون بالمقاهي ووسائل الترفيه المحلية في العلا - البلدة القديمة

### مؤشرات الأداء الرئيسية



طول مسارات المشاة للفرد الواحد



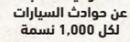
المبادرة العالمية لتقارير 203-1



النسبة المئوية لتغطية الصرف الصحي للسكان



عدد الوفيات الناجمة عن حوادث السيارات لكل 1,000 نسمة



المبادرة العالمية لتقارير 403-9



مستوى رضا السكان



مستوى الرضا عن اللوائح التنظيمية المحلية

## تلتزم الهيئة الملكية لمحافظة العلا بتعزيز التقدم الاجتماعي والقضاء على الفقر

يبلغ عدد سكان العلا 41,740 نسمة، 45% منهم من الإناث (18,783 امرأة)، 58% منهم من الشباب (24,209 شابًا)، 6.05% منهم من ذوي الإعاقة (2,527 فردًا) من إجمالي عدد السكان. وانطلاقًا من إدراك الهيئة لأهمية الشمولية، فإنها تعمل على التصدي لمشكلة الفقر من خلال المبادرات الرامية إلى تمكين الفئات الضعيفة والمستفيدين من الحصول على الضمان الاجتماعي (4,865 فردًا)، وتتوافق هذه المبادرات مع الهدف الأول "القضاء على الفقر" والهدف العاشر "الحد من أوجه عدم المساواة" من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة، ورؤية المملكة 2030، وبرنامج التحول الوطني للمملكة. والمبدأ الثامن من المبادئ الاستراتيجية للهيئة "تمكين أهالي العلا".



يعد متوسط الدخل الشهري للفرد مقياسًا رئيسيًا لقياس الرفاهية الاقتصادية، وعليه، يجب التعامل مع أوجه عدم المساواة في الدخل على المستوى الوطني ومستوى المحافظة بهدف تحسين معايير الحياة وتعزيز التنمية المستدامة. وفي هذا الصدد، يبلغ متوسط الدخل الشهري الحالي لكل فرد في العلا 6,581 ريالًا سعوديًّا، وتهدف الهيئة إلى رفع مستويات الدخل



أهمية التعليم في القضاء على الفقر وضمان التنمية المستدامة - مدرسة الفارس العالمية



شباب العلا عنصر رئيسي في صناعة مستقبلها - الجديدة

لجميع فئات السكان من خلال التركيز على التنمية الاقتصادية واستحداث الوظائف. تؤكد رؤية الهيئة على أهمية تحقيق النمو الشامل، بما يضمن توفير الفرص الاقتصادية للسكان في مختلف أنحاء المحافظة.

كما تركز استراتيجية الهيئة على التنمية الاقتصادية المحلية، وتحفيز النمو الاقتصادي، وتعزيز فرص الدخل من خلال الاستفادة من التراث الثقافي والطبيعي الفريد للعلا، ويشمل ذلك الاستثمار في السياحة، والبنية التحتية، وغير ذلك من القطاعات القادرة على استحداث الوظائف، وتعزيز المساواة

الاجتماعية، وتعزيز مستوى الرضاء الاقتصادي.

وفي إطار النمو المتواصل لمجتمع العلا، تسعى الهيئة إلى تحسين الأوضاع الاقتصادية، إذ تعمل الهيئة على إعداد خارطة طريق لتحسين الأوضاع

الاقتصادية ومعالجة قضايا، مثل الفقر وتوظيف أهالي العلا. ومن خلال التركيز على هذه الجوانب الرئيسية، ستعمل الهيئة على تعزيز جودة حياة السكان وتوفير فرص اقتصادية عادلة لجميع أطراف المجتمع.

6,581  
ريالًا سعوديًّا

متوسط الدخل  
الشهري للفرد

4,865  
مستفيدًا من  
الضمان الاجتماعي

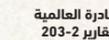
سوق يضم متاجر محلية ودرعية ويساهم في تعزيز الازدهار الاقتصادي - البلدة القديمة



### مؤشرات الأداء الرئيسية



متوسط الدخل الشهري  
لل فرد



المبادرة العالمية  
للتقارير 203-2

## تعمل الهيئة الملكية لمحافظة العلا على تمكين مجتمعات العلا من خلال ضمان حصولهم على الخدمات الاجتماعية والبلدية

انطلاقاً من رؤية الهيئة الملكية لمحافظة العلا التي تركز في جوهرها على جوانب البنية التحتية الحديثة والاستدامة والخدمات المقدمة للمواطنين، تعمل الهيئة على إحداث نقلة نوعية في منظومة تقديم الخدمات والشمولية في العلا. وتهدف من خلال جهود التخطيط والتنفيذ المستمرين إلى ضمان توافق شبكة الطرق وخدمات المرافق والاتصالات والبنية التحتية والأماكن العامة المتاحة للمجتمع بأكمله مع المناظر الطبيعية المحيطة، وذلك للتقليل من تأثيرها على البيئة الاجتماعية والطبيعية في العلا قدر الإمكان، تماشيًا مع الهدف الأول "القضاء على الفقر" والهدف العاشر "الحد من أوجه عدم المساواة" من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة، ورؤية المملكة 2030، وبرنامج التحول الوطني للمملكة، والمبدأ الثامن من المبادئ الاستراتيجية للهيئة الملكية لمحافظة العلا "تمكين أهالي العلا".

يهدف تمكين أهالي العلا من الحصول على الخدمات البلدية الأساسية بكفاءة، استعانت الهيئة بتقنيات الذكاء الاصطناعي والبيانات الضخمة، وهي بصدد أتمتة الخدمات البلدية لتسهيل الحصول عليها وضمان الشفافية في تنفيذ الإجراءات المتعلقة بتقديم مثل هذه الخدمات.



سيلب الذكاء الاصطناعي دورًا حاسمًا في تحولنا الرقمي من خلال رواية القصص التفاعلية - مؤتمر الأطراف 28 دبي

89.90%  
نسبة التحول الرقمي

- 1 توافق تصميم البنية التحتية مع البيئة المحيطة
- 2 التحول الرقمي
- 3 التقنيات الذكية والمعرفية
- 4 أتمتة الخدمات

جدير بالذكر أن نسبة التحول الرقمي في الهيئة الملكية لمحافظة العلا ارتفعت من 87.55% إلى 89.90% في عام 2023، ما يجعل الهيئة واحدة من أفضل ثلاث هيئات اقتصادية وتنموية في المملكة، وهو ما يعكس التزام الهيئة بالابتكار وقدرتها على تعزيز التحول الرقمي في ظل المساهمة في تطوير الحوكمة الرقمية.

بالإضافة إلى التطورات الكبيرة في مجال الخدمات البلدية، تركز الهيئة في عملها على تطوير الخدمات الاجتماعية والتي لا تقل أهمية عن الخدمات البلدية فيما يتعلق برضا المجتمع، فالمساحات العامة والمرافق المصممة جيدًا مهمة للغاية في إطار جهود تطوير مجتمع العلا. وقد ضمت هذه المساحات وأعدت لضمان استغلالها على النحو الأمثل وتعزيز أنماط الحياة الفعالة والشعور بالانتماء والشمولية. وتضم هذه المساحات بيئات آمنة تجمع بين أهالي العلا والسياح وتمكنهم من الالتقاء معًا والاستمتاع بالأنشطة المجتمعية. وفي هذا الإطار، تسعى الهيئة للالتزام بالمعايير الدولية وأفضل الممارسات العالمية في عملها، سواء كان ذلك فيما يتعلق بالاتصالات أو إدارة النفايات أو خدمات المياه أو الطاقة، ما يمكنها من تلبية توقعات أهالي العلا، بل وتجاوزها أيضًا. ولضمان تحقيق المساواة في الحصول على الخدمات والبرامج، ينبغي العمل على تذليل العقبات، سواء كانت مادية أو بيئية أو اقتصادية أو اجتماعية أو ثقافية. ويشمل نهج الهيئة التقييم والتحسين

المستمر لتسهيل حصول الأفراد على الخدمات بما يدعم التقدم الاجتماعي.

واستكمالاً لهذه الجهود، تؤدي المنظمات غير الحكومية دورًا حيويًا في تمكين المجتمعات المهمشة من خلال توفير الموارد والمهارات اللازمة لتحسين جودة الحياة، إذ تساعد في تمكين الأفراد من تحقيق الاكتفاء الذاتي والمشاركة الفعالة في مجتمع العلا من خلال التدريب المهني، ومبادرات التمويل متناهي الصغر، ومشاريع تنمية المجتمع. ومن ثم، تهدف الهيئة إلى زيادة عدد المنظمات غير الحكومية العاملة في العلا، عن طريق إنشاء منظمة غير حكومية واحدة لكل 1000 نسمة.

تلتزم الهيئة بتسهيل حصول مجتمع العلا على كافة الخدمات، وتمكين كل مقيم في المحافظة من الاستفادة من مبادراتها التنموية الشاملة.



## تكرس الهيئة الملكية لمحافظة العُلا جهودها لتعزيز قيم التنوع والشمولية داخل الهيئة وفي مجتمع العُلا

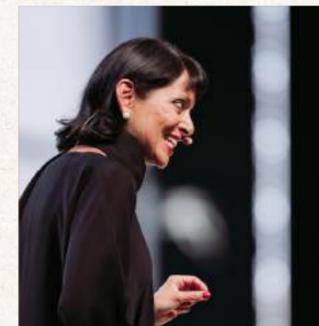
تتبنى الهيئة الملكية لمحافظة العُلا مبدأ التنوع والشمولية بوصفه أحد ركائزها الأساسية، وهو ما يتماشى مع الهدف الخامس «المساواة بين الجنسين»، والهدف العاشر «الحد من أوجه عدم المساواة» من أهداف التنمية المستدامة، ورؤية المملكة 2030 وبرنامج التحول الوطني للمملكة، والمبدأ الاستراتيجي الثامن للهيئة الملكية لمحافظة العُلا «تمكين أهالي العُلا». كما تقدّر الهيئة تنوع وجهات النظر والخبرات الواسعة التي تكتسبها من استضافة أفراد من مختلف الخلفيات والثقافات والهويات.

يبلغ عدد موظفي الهيئة 1,245 موظفًا ينتمون إلى 44 جنسية، من بينهم 30% من الإناث و79% من المواطنين السعوديين، إذ تسعى الهيئة جاهدة إلى تحقيق التنوع وضمان المساواة بين الجنسين والشمولية، وتهيئة بيئة تمكن الجميع من النجاح والمساهمة في ازدهار العُلا. وتعطي الهيئة الأولوية لدعم جميع أفراد مجتمع العُلا. بغض النظر عن جنسهم أو خلفيتهم، بهدف توفير فرص متساوية لهم للمشاركة في إحداث تحول في العُلا والاستفادة منه.

حققت الهيئة الهدف المحدد لتعيين موظفين بدوام كامل بنسبة 108%، متجاوزة هدفها الأولي المحدد بنسبة 90%، وهو ما يعكس كفاءتها في تخطيط القوى العاملة واستخدام الموارد، إذ تركز الهيئة على توفير فرص العمل وضمان زيادة الإنتاج والكفاءة



النساء في العُلا إحدى المكونات الرئيسية للقوى العاملة المتنامية في المجتمع - البلدة القديمة



**30%**  
نسبة الموظفين في الهيئة الملكية لمحافظة العُلا



1,245 موظفًا



وفي إطار حرصها على تحقيق التميز التشغيلي، تسعى الهيئة إلى تعزيز ثقافة تنظيمية قوية بدعم من موظفيها الذين يتمتعون بفرص التطوير المهني المستمرة.

تمثل نسبة مشاركة المرأة في سوق العمل في محافظة العُلا مقياسًا للتقدم المجتمعي والنشاط الاقتصادي داخل المحافظة.



مبادرات زراعة البرتقال بقيادة نساء العُلا - ديمومة في الواحة الثقافية

### مؤشرات الأداء الرئيسية

النسبة المئوية للموظفين الذين تم تعيينهم في الهيئة مقارنة بخطة التوظيف

المبادرة العالمية لتقارير 401-1

معدل الاحتفاظ بالموظفين

نسبة مشاركة المرأة في سوق العمل



## تكرس الهيئة الملكية لمحافظة العلا جهودها لتعزيز قيم التنوع والشمولية داخل الهيئة وفي مجتمع العلا

في ظل النهضة التي تشهدها العلا في مجال السياحة والحفاظ على التراث والتنمية المستدامة، تزداد أهمية مشاركة المرأة في القوى العاملة. فقد وصلت نسبة مشاركة المرأة في سوق العمل في العلا إلى 35% تماشيًا مع المعدل الوطني (35.9%)، وهو ما يبرز الجهود المبذولة نحو تحقيق الشمولية والمساواة بين الجنسين. وتتطلع الهيئة إلى زيادة هذه النسبة وتحسينها في السنوات المقبلة.

يجري العمل حاليًا على إنشاء مركز التأهيل الاجتماعي في العلا بوصفه مشروعًا رائدًا يهدف إلى دمج الأفراد ذوي الإعاقة في المجتمعات الداعمة. وسيتم إنشاء المركز على مساحة واسعة تبلغ 20,000 متر مربع، وسيضم ثلاثة مباني منفصلة: مركز التعليم والعلاج للطفولة المبكرة، ومركزين منفصلين لتدريب الكبار والتأهيل المهني لكل من الرجال والنساء. بالإضافة إلى المرافق الداخلية الحديثة، يضم المركز أيضًا مساحات خارجية مخصصة لأنشطة

ما بعد المدرسة والبرامج التدريبية، بما يدعم تبني نهج شامل للتنمية والتكامل. كما سيلبي هذا المشروع الاحتياجات المختلفة للأشخاص ذوي الإعاقة من خلال مجموعة الخدمات الشاملة التي سيقدمها لهم، ومنهم فرص النمو والتعلم والمشاركة الاجتماعية. والجدير بالذكر أن هذا المشروع يُعد ثاني أكبر مشروع من نوعه في المملكة.



تدريب فريق القيادة التنفيذية بالهيئة الملكية لمحافظة العلا (2023) - الرياض

تعزيز فرص التطوير المهني المستمر في بيئة عمل داعمة



رفع الروح المعنوية



تشجيع النمو



تعزيز الابتكار



زيادة أوجه التعاون



يساعد مركز التأهيل الاجتماعي الأفراد ذوي الإعاقة على الاندماج في المجتمعات الداعمة



يمتد المركز على مساحة واسعة تبلغ **20,000** متر<sup>2</sup>



تعزيز المبادرات المجتمعية واستكشاف الفرص داخل مجتمع العلا- قاعة مرابيا

مؤشرات الأداء الرئيسية



النسبة المئوية للموظفين الذين تم تعيينهم في الهيئة مقارنة بخطة التوظيف



المبادرة العالمية لتقارير 401-1



معدل الاحتفاظ بالموظفين



نسبة مشاركة المرأة في سوق العمل

## تلتزم الهيئة الملكية لمحافظة العلا بتمكين مجتمع العلا من خلال تعزيز التعليم الشامل

تمنح الهيئة الملكية لمحافظة العلا الأولوية للاحتياجات التعليمية للشباب (الذين يمثلون 58% من سكان العلا) والأشخاص ذوي الإعاقة (الذين يمثلون 6.05% من سكان العلا). وذلك في إطار حرصها على تحقيق أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، وتحديداً الهدف الرابع «التعليم الجيد»، والهدف الخامس «المساواة بين الجنسين»، والهدف العاشر «الحد من أوجه عدم المساواة»، ورؤية المملكة 2030، وبرنامج التحول الوطني، والمبدأ الاستراتيجي الثامن للهيئة: «تمكين أهالي العلا». ويأتي حرص الهيئة على التعليم الشامل إيماناً منها بدوره في تمكين الشباب والأشخاص ذوي الإعاقة في العلا من خلال توفير بيئات شاملة ومجتمع أكثر ترابطاً يدعم مبدأ التنوع ويحظى كل فرد فيه بالفرصة للزدهار أكاديمياً واجتماعياً.



أحدث المرافق التعليمية - مدرسة الفارس الدولية

تبنيت الهيئة العديد من المبادرات التعليمية، ومبادرات بناء القدرات الهادفة إلى تنمية المهارات وتعزيز الكفاءات المحلية وتمكينها، بما يلبي احتياجات سوق العمل ويعزز التقدم التعليمي في العلا. ومن أبرز هذه المبادرات المرحلة الثالثة من برنامج حماية، وبرنامج الابتعاث الخارجي، وبرنامج تطوير التعليم الذي يتم تنفيذه بالشراكة مع وزارة التعليم.

برنامج حماية هو مبادرة تدعم المشاركة المجتمعية شارك فيها 1,400 قائد ومشارك، وأثمرت عن توفير 2,500 فرصة عمل لسكان العلا.

ويعمل هذا البرنامج على زيادة مشاركة المجتمع وتمكينه من خلال تشجيع سكان العلا المحليين على القيام بدور فاعل لحماية التراث الثقافي والطبيعي للمحافظة.



التعليم الشامل لتمكين مجتمع العلا - مدرسة الفارس الدولية

### برنامج حماية



1,400

فرصة عمل ساهم برنامج حماية في توفيرها

2,500

قائد ومشارك حضر ورش العمل التي تم تنظيمها

ساهم برنامج الابتعاث الخارجي في تيسير عملية تسجيل 69 خريجاً وإتاحة الفرصة لحوالي 747 طالباً للدراسة في 117 مؤسسة دولية مرموقة في مختلف البلدان، إذ تهدف الهيئة من خلال هذا البرنامج إلى تزويد شباب العلا بالمعارف والمهارات اللازمة لدعم نمو العلا وازدهارها من خلال اختيار مجالات الدراسة التي تتوافق مع رؤية العلا المستقبلية.

بالتعاون مع وزارة التعليم، أطلقت الهيئة برنامج تطوير التعليم بهدف تعزيز المنظومة الشاملة للتعليم العام في العلا. ويقدم البرنامج مجموعة من برامج التطوير المهني لأكثر من 350 موظفاً من موظفي الإدارة التعليمية في العلا، بالإضافة إلى توفير التدريب المهني من خلال التعاون مع شركة كليات التميز في الرياض، بما يساهم في تطوير إمكانات الطلاب والمعلمين على حد سواء.

علاوة على ذلك، تشمل أنشطة الهيئة التعاون مع هيئة تقويم التعليم والتدريب بهدف رفع جودة التعليم والأداء المدرسي في العلا. وتساعد الشراكات التي تم إبرامها مع مدرسة الفارس الدولية ومركز التأهيل الاجتماعي في إنشاء وحدة تعليمية مخصصة للأفراد ذوي الإعاقة، بما يضمن عدم تأخر أي فئة من فئات المجتمع عن ركب التقدم في العلا.

تشمل الاستثمارات في البنية التحتية التعليمية تجديد مباني رياض الأطفال وتوسيعها لاستيعاب العدد المتزايد من سكان العلا. على سبيل المثال، تضمنت المرحلة الأولى من تطوير نظام النقل المدرسي وتحسينه تحديث نظام الحافلات المدرسية، والذي يشمل تحديث أسطول مكون من 74 حافلة مدرسية، وتجهيز كل حافلة بنظام تحديد موقع السيارة التلقائي. ويعمل النظام على مراقبة سرعة السيارة وتحديد موقعها من خلال إشارات الأقمار الصناعية لنظام تحديد المواقع العالمي، ما يوفر للوالدين إمكانية متابعة مواعيد وصول الحافلات وسلامتها في الوقت الفعلي. علاوة على ذلك، تمت إضافة شعارات وصور فوتوغرافية وعلامات تجارية على الحافلات المدرسية لتسهيل التعرف عليها.



## تلتزم الهيئة الملكية لمحافظة العلا بتمكين مجتمع العلا من خلال تعزيز التعليم الشامل



الفعالية السنوية لبرنامج حفاية - الرياض



تقريف الزوار في جناح مبادرة السعودية الخضراء - مؤتمر الأطراف COP28 في دبي



توقيع مذكرة تفاهم بين الهيئة الملكية لمحافظة العلا وشركة تطوير لخدمات النقل «رافد» لتحديث الحافلات المدرسية في العلا - صخرة الفيل

يسهم التزام الهيئة بتطوير الموظفين العاملة الحالية والمستقبلية وتزويدها بالمعرفة والمهارات اللازمة لتحقيق الأهداف الطموحة لمحافظة العلا.

أطلقت الهيئة الملكية لمحافظة العلا العديد من المبادرات التدريبية في إطار حرصها على صقل مهارات وخبرات القوى العاملة لديها. وتتضمن برامج التدريب الشاملة مجموعة كبيرة من الكفاءات والتخصصات، إلى جانب الجلسات التي يقدمها الخبراء المتخصصون.

في عام 2023 فقط، حصل 647 موظفًا على تدريب متخصص يناسب أدوارهم الوظيفية، كما استكمل 760 موظفًا الدورات التدريبية الداخلية.



ولدعم تطوير الموظفين، وضعت الهيئة سياسة التعلم والتطوير التي تحدد الضوابط والقواعد والمعايير الأساسية لنمو الموظفين وتطويرهم. كما تعمل الهيئة على تعزيز ثقافة التحسين المستمر والنمو المؤسسي من خلال ضمان الوضوح والاتساق في المبادرات والأنشطة التعليمية، بدءًا من معايير التسجيل وحتى ضوابط استكمال البرامج.

3,000  
طالب تم تمكينه

760  
موظفًا من الهيئة شارك في جلسات التدريب الداخلية



350  
موظفًا من الإدارة التعليمية حصل على التدريب

647  
موظفًا حصل على تدريب فردي متخصص بما يتناسب مع أدوارهم ومسؤولياتهم

74  
حافلة مدرسية تم تزويدها بنظام تحديد موقع السيارة التلقائي وإضافة الشعارات والعلامات عليها بهدف تعزيز سلامتها

## نظمت الهيئة الملكية لمحافظة العلا عددًا من الفعاليات بهدف تعزيز المشاركة المجتمعية والنهوض بالتنمية الاجتماعية

تعد المشاركة المجتمعية حجر الأساس في التنمية الاجتماعية، إذ تعمل على زيادة مستوى رضا أهالي العلا والسائحين، وذلك في إطار أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، تحديدًا الهدف الثالث "الصحة الجيدة والرفاه" والهدف الثامن "العمل اللائق ونمو الاقتصاد"، والهدف الحادي عشر "مدن ومجتمعات محلية مستدامة"، والهدف السادس عشر "السلام والعدل والمؤسسات القوية"، ورؤية المملكة 2030، وبرنامج التحول الوطني، والمبدأ الاستراتيجي الثامن للهيئة "تمكين أهالي العلا".

تم تنظيم تسع عشرة فعالية مجتمعية في عام 2023، ويتجاوز هذا العدد الهدف الأولي المحدد وهو 18 فعالية. شملت الفعاليات المجتمعية فعاليات رياضية وثقافية وتراثية، كما وفرت منصات مختلفة للمشاركة المجتمعية والتبادل الثقافي. ويرد فيما يلي نبذة عن مجموعة مختارة من هذه الفعاليات.

شملت هذه الفعاليات توفير جولات تاريخية للسائحين والمقيمين بمنحهم تجارب تفاعلية تعرفهم بثقافة العلا وتقاليدها، وتشمل هذه الجولات تنظيم رحلات للمشاركة بين "البلدة القديمة" وقرية "الجديدة".

و"الواحة الثقافية"، وبمناسبة اليوم الوطني للمملكة، استضافت الهيئة سبع فعاليات تعرض مواهب الشعراء



الاحتفال بيوم تأسيس المملكة العربية السعودية في قلب العلا - الواحة الثقافية

19  
فعالية

الرياضة

الثقافة

التراث المادي

التراث غير المادي

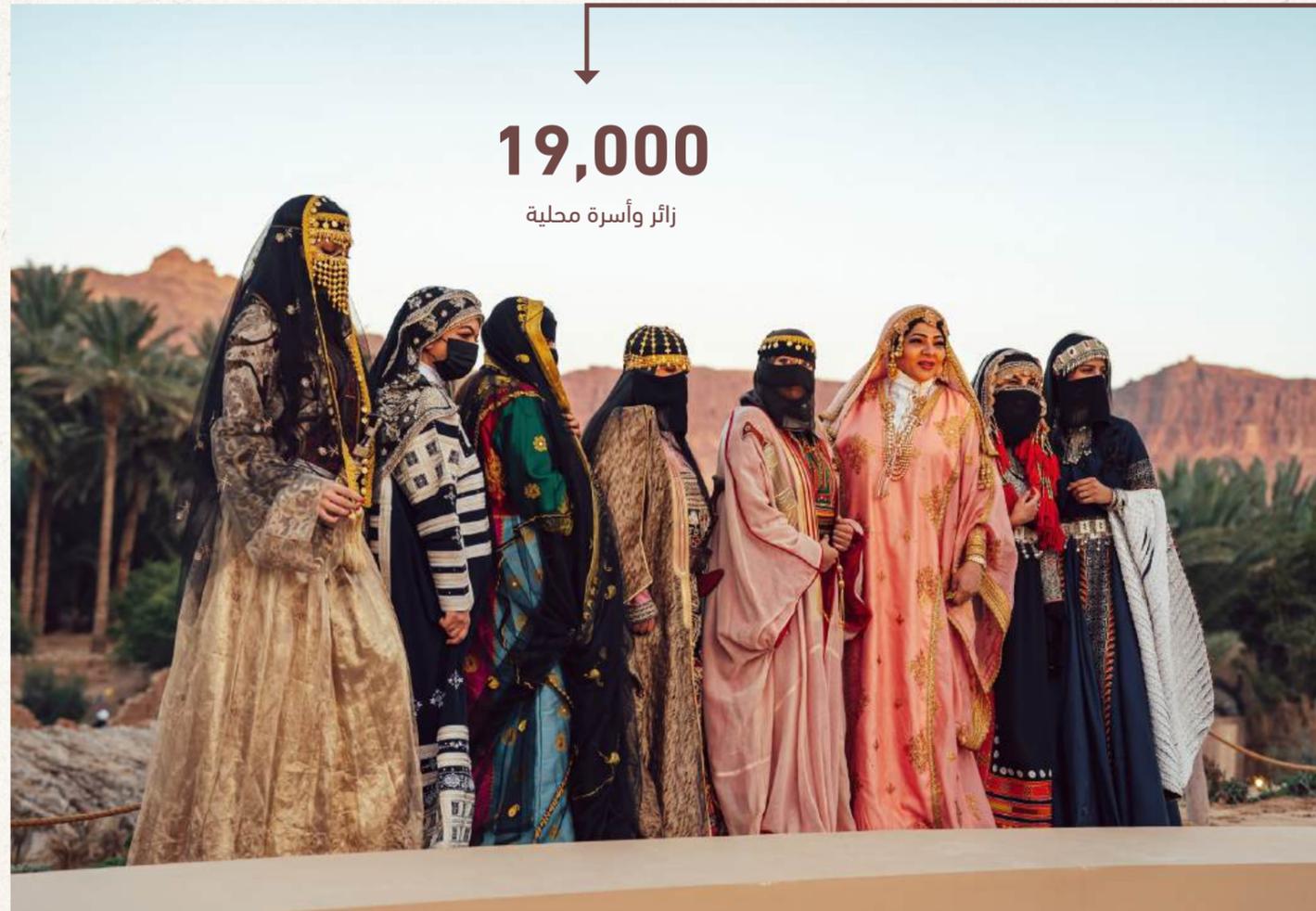
النيبطين وغيرهم من الشعراء الكلاسيكيين، لتسليط الضوء على النسيج الثقافي والتقاليد الحية في العلا.

أما البرامج الموسمية التي تم تنظيمها مع أهالي العلا، فقد شملت مهرجان فنون العلا، ومهرجان الممالك القديمة،

ومهرجان شتاء طنطورة. ويتميز كل مهرجان بموضوع فريد، يُعرض فيه تراث العلا وجمالها الطبيعي، ما يجذب المشاهدين للتفاعل مع أهالي العلا والسائحين من جميع أنحاء العالم ويعزز الترابط والتماسك الاجتماعي ويرسخ الشعور بالفخر بالتراث الثقافي. فعلى سبيل المثال، يوفر مهرجان فنون العلا

معارض وأعمال فنية وورش عمل إبداعية وسط المناظر الطبيعية في العلا. أما مهرجان الممالك القديمة فيحتفل بالأساطير والموروثات ويقدم تجارب ساحرة في قلب الطبيعة التي تشهد على تاريخ العلا العريق.

احتفالات يوم التأسيس تظهر ترابط أهالي العلا واحتفاله بالتقاليد العريقة للمملكة - الواحة الثقافية



19,000  
زائر وأسرة محلية

### مؤشرات الأداء الرئيسية

عدد الفعاليات



## نظمت الهيئة الملكية لمحافظة العلا عددًا من الفعاليات بهدف تعزيز المشاركة المجتمعية والنهوض بالتنمية الاجتماعية

والسعادة والاحتفال بتجديد مسجد «سعيد».

ومن بين الفعاليات التي نظمتها الهيئة أيضًا فعالية «أنوار العلا»، والتي أضاءت سماء العلا الخلابة وأصولها الثقافية العريقة بهدف تعزيز التعاون ودعم رواد الأعمال المحليين. وقد شارك أكثر من 20,000 زائر في 14 فعالية أخرى فرعية، وبلغ إجمالي المبيعات الناتجة عنها 11,000 ريال سعودي لصالح أكثر من 50 عائلة محلية مشاركة.

جمعت احتفالات يوم التأسيس أكثر من 19,000 زائر وعائلة محلية، ما أتاح لهم الاستمتاع بمجموعة متنوعة من الأنشطة الجذابة مثل مبيعات الملابس التقليدية، والمأكولات الشهية، والشعر والاحتفالات الموسيقية. وفي ظل زيادة شعبية التجارة والصناعة في العلا، توفر هذه الفعاليات الفرصة للشركات المحلية لمشاركة منتجاتها، وزيادة شعبيتها، وتكوين روابط اجتماعية، والمشاركة في ازدهار النشاط الاقتصادي في العلا.



احتفالات شباب المجتمع خلال المهرجانات السنوية - ديمومة في الواحة الثقافية

يحتفل أهالي العلا بمهرجان شتاء طنطورة منذ قرون عدة، فقد استوحى اسم المهرجان من الساعة الشمسية القديمة في العلا التي كانت تمثل بداية فصل الشتاء وتعلن عن دخول موسم الزراعة الشتوي.

أما في يوم الاحتفال بعيد الأضحى، تتجلى أسمى معاني التعاطف والمشاركة المجتمعية، إذ يشارك مجتمع العلا بأسره في الأعمال الخيرية والتي تشمل التبرع بالطعام أو المال أو الملابس للمحتاجين. ومن جانبها، وزعت الهيئة 350 هدية بهدف نشر روح الفرح



معرض مسار النمر العربي، عرض ضوئي للاحتفاء بحياة النمر العربي - وادي عشار

علاوة على ذلك، استضافت الهيئة فعاليات «أسبوع النمر العربي» احتفالًا بالنمر العربي، وهو حيوان محلي نادر في العلا ومهدد بالانقراض وفقًا للاتحاد الدولي لحفظ الطبيعة. وركزت الهيئة في هذه الفعالية على إبراز جمال النمر العربي والتوعية بأهمية الحفاظ عليه من الانقراض، بالإضافة إلى تسليط الضوء على خطتها لاستعادة أنواع النمر في العلا من خلال دعم بعض الفعاليات مثل المعرض الرقمي ومسار الاحتفال في محمية شرعان الطبيعية بالعلا.

تبرز الفعاليات المختلفة التي أقيمت خلال العام 2023 أهمية الاحتفالات الثقافية والمشاركة المجتمعية في العلا، إذ تنسج مثل هذه المبادرات والفعاليات ذكريات تظل خالدة في أذهان المقيمين والزوار لمشاركتها مع العالم، ما يحقق الازدهار للعلا بوصفها مركزًا حيويًا يعزز بناء روح أهالي العلا والتنمية الاجتماعية.

مهرجان سماء العلا على خلفية الجبال القديمة - الحجر



### مؤشرات الأداء الرئيسية



عدد الفعاليات



الصحة الجيدة والرفاه



العمل النشط ونمو الاقتصاد



مدن ومجتمعات معاصرة مستدامة



النظام والعقد والقوانين القوية



رؤية 2030

المملكة العربية السعودية KINGDOM OF SAUDI ARABIA



National Transformation Program

## تحرص الهيئة الملكية لمحافظة العلا على إتاحة المعلومات وتعزيز قيم الشفافية في الأطر التنظيمية

إذ تتيح هذه المبادرات لأصحاب المصلحة سهولة الوصول إلى المعلومات، مما يعزز ثقافة الانفتاح التي تمكن الأفراد من الاعتماد على نزاهة مؤسسات العلا وإنصافها.



إضافةً إلى ذلك، تتيح المنصات والتقنيات الرقمية للمقيمين سهولة الحصول على الوثائق التنظيمية والمشاركة في المشاورات وتقديم الملاحظات حول المبادرات المختلفة. ويهدف التحول الرقمي للهيئة إلى تعزيز المشاركة المدنية من خلال تيسير إطلاع المجتمع على آخر التطورات والمستجدات، والمشاركة في تطوير العلا.

يبرز دور الشفافية والتحسين المستمر ونموذج الحوكمة المفتوحة في دعم التقدم الاجتماعي في العلا، ما أثمر عن إنشاء مجتمع يتسم بالمرونة والشمولية والمعرفة.

تُعد إتاحة المعلومات عنصراً أساسياً لتحقيق التقدم الاجتماعي وتعزيز الشفافية والثقة والتعاون داخل المجتمع. وستعمل الهيئة الملكية لمحافظة العلا على تطوير هذه الجوانب بما يتوافق مع الهدف السادس عشر من أهداف التنمية المستدامة "السلام والعدل والمؤسسات القوية"، ورؤية المملكة 2030، وبرنامج التحول الوطني، والمبدأ الاستراتيجي الثاني عشر للهيئة "اعتماد منهجية التصميم الاستباقي".



يعتمد قياس شفافية الأطر التنظيمية على عمليات الالتزام التنظيمي والمعايير الداخلية وقواعد السلوك، فضلاً عن معايير الشفافية وإعداد التقارير. وقد بلغت درجة أداء العلا 0.81، متجاوزةً الهدف المحدد وهو 0.65.

في هذا الإطار، نفذت الهيئة العديد من المبادرات التي تهدف إلى رفع مستوى شفافية العمليات التنظيمية وشمولييتها بغية تحسين مستويات إتاحة المعلومات وتوفيرها، إذ تتيح هذه المبادرات لأصحاب المصلحة إمكانية الوصول إلى المعلومات، ما يعزز ثقافة الانفتاح ويرسخ ثقة الأفراد في نزاهة مؤسسات العلا وإنصافها.



دعم الشفافية المؤسسية من خلال الفعاليات العامة - مبادرة مستقبل الاستثمار بالرياض

### مؤشرات الأداء الرئيسية



مستوى شفافية الأطر التنظيمية معيار المبادرة العالمية للتقارير 2-26

وصل أداء الهيئة فيما يتعلق بمستوى شفافية أطرها التنظيمية إلى **0.81** ، متجاوزةً الهدف المحدد وهو **0.65**



## تسعى الهيئة الملكية لمحافظة العلا إلى إبرام عدد من الشراكات الوطنية والدولية بهدف تبادل أفضل الممارسات واكتساب الخبرات

تسعى الهيئة الملكية لمحافظة العلا إلى إقامة شراكات فعالة على الصعيدين المحلي والدولي لتعزيز مكانة العلا كوجهة عالمية، وذلك بما يتوافق مع الهدف السابع عشر من أهداف التنمية المستدامة "مدن ومجتمعات محلية مستدامة"، ورؤية المملكة 2030، وبرنامج التحول الوطني.



يتطلب الحفاظ على التراث الثقافي والبيئة الطبيعية في العلا بناء شبكة شاملة من الشراكات العالمية، تركز كل شراكة منها على محور محدد وتوفر موارد إضافية لخدمته. وتهدف هذه الشراكات من خلال تبادل أفضل الممارسات والخبرات والأفكار المبتكرة إلى تعزيز نقاط القوة ومعالجة التحديات الصعبة واغتنام فرص النمو المستدام. وتجمع هذه الشراكات الهيئة مع منظمات دولية مثل اليونسكو، وإيكوموس، والاتحاد الدولي لحفظ الطبيعة والبنك الدولي، وجميعهم يشاركونها التزامها بالحفاظ على ثقافة العلا، وحفظ الطبيعة، والتنمية المستدامة.

تعزز شراكة الهيئة مع اليونسكو من تبادل الخبرات المشتركة في ممارسات الحفاظ على الثقافة والسياحة الثقافية المستدامة.



مبنى الأيكوموس السعودي - البلدة القديمة



تؤدي الشراكات وأنشطة التعاون دوراً أساسياً في حماية التراث الثقافي للعلا

وقد أثمر هذا التعاون حتى الآن عن إدراج موقعين في محافظة العلا ضمن مواقع التراث العالمي لليونسكو، هما جبل عكمة والحجر، ما يؤكد على القيمة العالمية لهذه المواقع وضرورة حمايتها والحفاظ عليها للأجيال الحالية والمستقبلية.

تهدف الشراكة مع المجلس العالمي للمعالم والمواقع (إيكوموس) إلى بناء القدرات ورفع الوعي وتوفير الدعم الفني للحفاظ على التراث وحماية المعالم الأثرية والكنوز الثقافية في العلا.

كما تدعم شراكة الهيئة مع الاتحاد الدولي لحفظ الطبيعة جهود الحفاظ على النظم البيئية الطبيعية والحياة البرية في العلا.



الفنانون من جميع أنحاء العالم يتوافدون إلى العلا لعرض أعمالهم - وادي الفن



## تسعى الهيئة الملكية لمحافظة العلا إلى إبرام عدد من الشراكات الوطنية والدولية بهدف تبادل أفضل الممارسات واكتساب الخبرات

تهدف أنشطة التعاون الوطني والدولي إلى حماية التنوع البيولوجي، وإدارة الموارد الطبيعية في العلا بشكل مستدام، وإشراك المجتمعات المحلية في الحفاظ على البيئة. وقد اكتسبت المبادرات التي تم إطلاقها في مجال الحفاظ على العلا زخمًا كبيرًا بعد الشراكات المبرمة مع منظمة "سببس فور جاينتس" وبانثيرا، لا سيما المبادرات التي تستهدف النمر العربي وغيره من الحيوانات المحلية.

أبرمت الهيئة شراكة مع البنك الدولي بهدف تعزيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية الشاملة في العلا. وتسعى الهيئة من خلال هذه الشراكة إلى تبادل أفضل الممارسات والأطر العالمية لتنمية السياحة المستدامة مع التركيز على التنمية الاجتماعية والبيئية.



تبادل أفضل الممارسات يعزز من جهود التعاون الدولي - متحف اللوفر (باريس)



تركز شراكتنا مع الاتحاد الدولي لحفظ الطبيعة على تعزيز الحفاظ على النظم البيئية الطبيعية التي تتميز بها العلا

تتضمن الشراكة مع مدينة ماتيرا الإيطالية مجموعة من التبادلات الثقافية وأطر التنمية التعاونية الدولية. وقد دعمت هذه الشراكة التبادل المعرفي في إدارة السياحة، والمشاركة المجتمعية، والحفاظ على التراث من خلال الاستفادة من أوجه التشابه بين العلا وماتيرا، ما يسלט الضوء على مساهمة التراث الثقافي في تحفيز التنمية الاقتصادية والازدهار.

تساهم شراكات الهيئة الاستراتيجية، باختلاف محورها، في تعزيز التنمية في العديد من الجوانب لمحافظة العلا، ما يضمن تحقيق التوازن بين النمو من جهة والحفاظ على الثقافة والاستدامة البيئية ورفاهية المجتمع من جهة أخرى.

المختلفة. تمثل هذه الشراكة نموذجًا فريدًا للتنمية التعاونية، يضع في مقدمة أولوياته الحفاظ على البيئة والمشاركة المجتمعية.

أصول العلا على نحو مسؤول. كما تشمل أبرز إنجازات الهيئة إنشاء مجلس أمناء مؤسسة فيلا الحجر، وإنشاء قرية المعتدل للفروسية، وفي هذا السياق، تستفيد الوكالة الفرنسية لتطوير العلا من الخبرات الفرنسية في المبادرات التي أطلقتها على مستوى القطاعات

وتكتسب شراكات الهيئة وتعاونها مع الحكومة الفرنسية والمؤسسات الأخرى المرموقة مثل متحف اللوفر، ومركز بومبيدو، وجامعة باريس 1 بانتيون سوربون، أهمية خاصة إذ تسهم في الارتقاء بالسياحة الثقافية المستدامة في العلا، وتدعم الهيئة في إدارة



الحفاظ على تراث العلا ومشاركته في جميع أنحاء العالم مع شركائنا - متحف اللوفر (باريس)





# البُعد الاقتصادي



يشمل البُعد الاقتصادي في نهج الهيئة الملكية لمحافظة العلا لتحقيق الاستدامة دعم النمو الاقتصادي على المدى الطويل من خلال الاستفادة من عوامل التنمية\* والموارد البشرية لتعزيز الاستدامة المالية

يتألف البُعد الاقتصادي من ثلاث ركائز وتسعة موضوعات تتم متابعة تنفيذها من خلال 20 مؤشر أداء رئيسي

## الركائز

3

### المهارات والتميز

1. نقل المعرفة وتنمية المهارات
2. ظروف العمل



2

### المحتوى المحلي

1. ريادة الأعمال والمنشآت الصغيرة والمتوسطة المحلية
2. الإنتاج والاستهلاك المحلي
3. توفير فرص عمل محلية



1

### تحقيق القيم على المدى الطويل

1. الاستدامة المالية
2. السياحة
3. التنوع والابتكار
4. جودة البنية التحتية والخدمات



3

ركائز

20

مؤشر أداء رئيسي

9

موضوعات



متجر فواكه وخضروات محلي في السوق التقليدي - البلدة القديمة

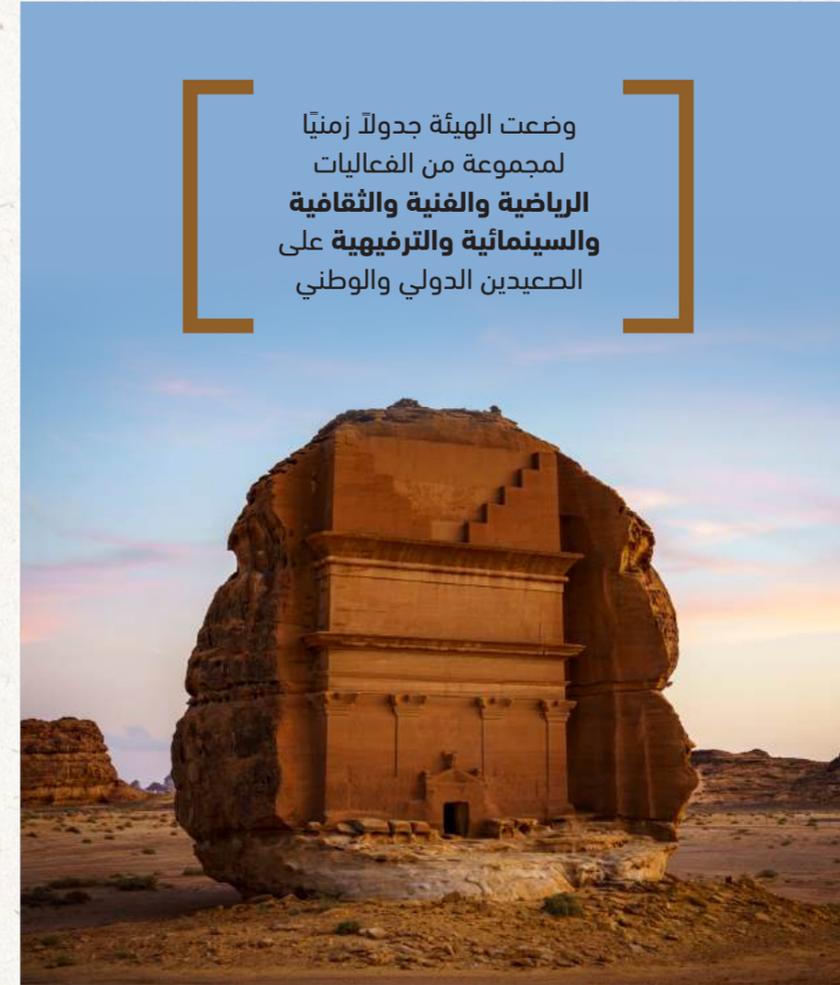
\*تشمل عوامل التنمية: التقنية، والبنية التحتية، والتعليم، والموارد الطبيعية، والتجارة، وريادة الأعمال، والبيئة التنظيمية

## تلتزم الهيئة الملكية لمحافظة العلا بدعم التحول الذي تشهده العلا من خلال تنمية القطاع السياحي

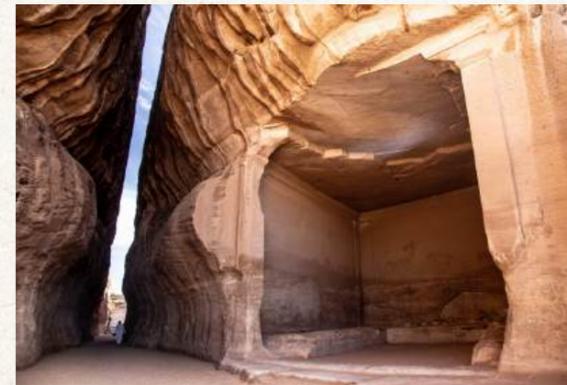
تلتزم الهيئة الملكية لمحافظة العلا بتحويل إلى العلا إلى وجهة سياحة مزدهرة، ما يعزز جهود التنمية المستدامة، ويتوافق مع إطار اليونسكو للتعليم والثقافة والفنون والمعايير العالمية الصادرة عن المجلس العالمي للسياحة المستدامة والعديد من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة، تحديداً الهدف الثامن "العمل اللائق ونمو الاقتصاد"، والهدف التاسع "الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية"، و الهدف الحادي عشر "مدن ومجتمعات محلية مستدامة". وبُذلت هذه الجهود في إطار رؤية المملكة 2030 والمبدأ الخامس من المبادئ الاستراتيجية للهيئة "تطوير السياحة المستدامة".

ساهمت مجموعة الفعاليات الرياضية والثقافية وفعاليات الإنتاج السينمائي والفعاليات الترفيهية التي نظمتها الهيئة، بالإضافة إلى الأنشطة المتنوعة من العروض والبرامج السياحية الفريدة التي تتميز بها العلا، في زيادة جاذبية العلا، إذ سجلت 80 نقطة في مؤشر صافي النقاط الترويجية مقارنةً بمتوسط القطاع وهو 30 نقطة والهدف المحدد وهو 38 نقطة. وفي حين تجذب العلا الجماهير من جميع أنحاء العالم، يزداد سحرها السينمائي والذي يجذب صنّاع الأفلام من مختلف دول العالم، فقد تم إنتاج 26 فيلماً في جميع أنحاء البلاد، متجاوزاً الهدف المحدد لعام 2023 وهو 19 فيلماً.

وضعت الهيئة جدولاً زمنياً لمجموعة من الفعاليات الرياضية والفنية والثقافية والسينمائية والترفيهية على الصعيدين الدولي والوطني



أماكن إنتاج الأفلام العالمية والوطنية - في جميع أنحاء العلا



تعد العلا وجهة سياحية تتميز بمجموعة فريدة من المنتجات التي تجمع بين أرقى وسائل الضيافة والممارسات السياحية المستدامة، وتجذب 265,429 زائراً سنوياً، متجاوزة الهدف المحدد وهو 250,000 زائر في عام 2023. وقد حققت الزيارات السياحية خارج الموسم نسبة كبيرة من إجمالي عدد الزيارات تصل إلى 36.7%. وتتوقع الهيئة معدل نمو سنوي كبير بنسبة 16% في عدد الزوار. ولاستيعاب هذا الإقبال الكبير على العلا بفضل شهرتها السياحية، تم توفير 693 غرفة فندقية في مختلف الفنادق الفريدة والمميزة مثل فندق Our Habitas AlUla، ومنتجع شادن، وفندق بانيان تري العلا، ومنتجع صحاري العلا، وفندق كلود (7) ريزدنس.

ينعكس الجمع بين السياحة والتراث في عروض وبرامج الضيافة الحالية والمستقبلية للهيئة، ومن أبرز الأمثلة على ذلك:

- **فندق "Our Habitas AlUla":** منتجع فاخر صديق للبيئة يقدم تجارب ثقافية تفاعلية وسط المناظر الطبيعية الصحراوية التي تتميز بها العلا.

- **منتجع شادن:** منتجع صحراوي متميز يوفر أماكن إقامة أنيقة وإطلالات بانورامية على الجبال المحيطة والصحور الرملية.

- **فندق "بانيان تري العلا":** يوفر المنتجع فيلات أنيقة مزودة بمسابح خاصة وإطلالات خلابة على وادي عشار، كما يوفر مريخاً من التجارب الصحية والثقافية وسط المناظر الطبيعية التي تتميز بها العلا..



الجمع بين المناظر الطبيعية في العلا وتوفير أحدث وسائل الراحة - فندق "Our Habitas AlUla"



### مؤشرات الأداء الرئيسية

- عدد الغرف الفندقية العالمية للمبادرة 201 لتقارير
- مؤشر الانطباعات الإيجابية عن العلا العالمية للمبادرة العالمية 203-2 لتقارير
- الوعي بالعلا كوجهة سياحية العالمية للمبادرة العالمية 203-2 لتقارير
- عدد الزيارات سنوياً العالمية للمبادرة العالمية 203-2 لتقارير
- عدد الأفلام المنتجة في العلا العالمية للمبادرة العالمية 203-2 لتقارير
- نسبة الزيارات خارج الموسم العالمية للمبادرة العالمية 203-2 لتقارير
- صافي النقاط الترويجية مستوى رضا السياح



## تلتزم الهيئة الملكية لمحافظة العلا بدعم التحول الذي تشهده العلا من خلال تنمية القطاع السياحي

• دار طنطورة ذا هاوس هوتيل: يقع في منطقة تم ترميمها وتجديدها في البلدة القديمة، ويؤكد على جهود العلا في الحفاظ على التراث بشكل مستدام مع توفير وسائل الراحة الحديثة. فقد تم ترميم مباني الطوب اللبن في هذا الجزء الخاص من البلدة القديمة بدقة وتحولها إلى أماكن إقامة على طراز البوتيك. ومن المقرر افتتاح الفندق بالسعة الكاملة في عام 2024.

بخلاف مستويات الرضا عن المواقع التراثية المذكورة سابقاً، تشير استبيانات الرضا إلى أن معدل الرضا العام للسائحين في العلا وصل 94%، متجاوزاً الهدف المحدد وهو 75%. بالإضافة إلى ذلك، حققت العلا تقدماً كبيراً في مؤشر الانطباعات الإيجابية بنسبة 79%. متجاوزاً الهدف المحدد وهو 31% لعام 2023.

وبناءً على هذه الإنجازات، تعمل الهيئة على تطوير حملة لتسويق هوية العلا واسمها التجاري تستهدف الوصول إلى نسبة وعي تصل إلى 41% في 12 سوقاً رئيسياً.



فندق "دار طنطورة ذا هاوس هوتيل" الذي يجمع بين التراث والفخامة العصرية، والمقرر افتتاحه في عام 2024 - البلدة القديمة



26  
فيلمًا تم إنتاجه



693  
غرفة فندقية



94%  
مستوى الرضا العام للسائحين

نتطلع مستقبلاً للإعلان عن عروض وبرامج الضيافة المتنوعة التي نعمل حالياً على إعدادها:  
منتجع شرعان  
فندق ذا تشيدي الحجر

عروض وبرامج الضيافة في العلا تجمع بين استكشاف المناطق الطبيعية والاستمتاع بوسائل الترفيه والراحة - فندق "بانيان تري العلا"

### مؤشرات الأداء الرئيسية



عدد الغرف الفندقية  
المبادرة العالمية  
للتقارير 201



مؤشر الانطباعات  
الإيجابية عن العلا  
المبادرة العالمية  
للتقارير 203-2



الوعي بالعلا كوجهة  
سياحية  
المبادرة العالمية  
للتقارير 203-2



عدد الزيارات سنوياً  
المبادرة العالمية  
للتقارير 203-2



عدد الأفلام المنتجة  
في العلا  
المبادرة العالمية  
للتقارير 203-2



نسبة الزيارات خارج  
الموسم  
المبادرة العالمية  
للتقارير 203-2



حافي النقاط الترويجية  
مستوى رضا السياح



## تلتزم الهيئة الملكية لمحافظة العُلا بتحقيق التنوع الاقتصادي وتشجيع الابتكار لتحقيق القيمة على المدى الطويل

تسعى الهيئة إلى تحقيق التنوع الاقتصادي من خلال دعم الفرص المحلية والمناطقية بهدف تحقيق القيم على المدى الطويل ودعم الأهداف الاقتصادية والاجتماعية والتراثية للعلا، وذلك بالمواءمة مع إطار اليونسكو للتعليم الثقافة والفنون والمعايير العالمية الصادرة عن المجلس العالمي للسياحة المستدامة، والهدف الثامن "العمل اللائق ونمو الاقتصاد" والهدف التاسع "الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية" والهدف الحادي عشر "مدن ومجتمعات محلية مستدامة" من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة، ورؤية المملكة 2030 وبرنامج التحول الوطني للمملكة، والمبدأ الخامس من المبادئ الاستراتيجية للهيئة "تطوير السياحة المستدامة".

يسهم قطاع السياحة بشكل كبير في جهود الهيئة لإحداث تحول في العلا، إذ يوفر 7,787 وظيفة بشكل مباشر ومن خلال القطاعات التابعة والداعمة، ولقد كان أداء الهيئة أفضل من المتوقع، فقد تجاوزت هدفها المحدد وهو 1,980 وظيفة في عام 2023، و2,512 وظيفة في مجال السياحة بحلول عام 2035.

لبناء منظومة اقتصادية صحية ومتنوعة، يجب على الهيئة فهم متطلبات السوق والتفاعل مع احتياجات المجتمع. واستنادًا إلى عدد من المبادئ الاجتماعية والاقتصادية والبيئية،

ستعمل خارطة الطريق الاستراتيجية للهيئة على دفع عجلة التنمية والسياحة في العلا، ودعم جهود المملكة لتنوع مواردها بعيدًا عن النفط. وتتألف هذه الاستراتيجية من ثلاثة عناصر رئيسية، هي السياحة والتراث والطبيعة؛ وأهالي العلا؛ والتنوع الاقتصادي.

وقد أثمرت جهود التنوع التي بذلتها الهيئة عن تحقيق قيمة مضافة تراكمية قدرها 7 مليارات ريال سعودي تضاف إلى الناتج المحلي الإجمالي في عام 2023، وعلى الرغم من أن هذه القيمة تعكس إنجازًا مهمًا، فإنها لا تحقق هدف الهيئة الطموح وهو الفجوة، سيتعين على الهيئة إجراء بعض التعديلات على استراتيجيتها في المديين القصير والطويل في الأعوام القادمة، وذلك من خلال تعزيز البنية التحتية لدعم الحلول الناشئة، وتطوير برامج التدريب التعليمي والمهني، وتشجيع مبادرات البحث والتطوير التي تتوافق مع أهداف الاستدامة التي حددتها الهيئة.

كما استحدثت الهيئة منصة لتوفير الفرص، باعتبارها مساحة تربط أصحاب الأعمال المحليين بالمستفيدين المحتملين.

بالإضافة إلى ذلك، فقد أطلقت الهيئة مشروع الخدمات السحابية لتوفير خدمات ذكية لمجتمع العلا وزوارها والمستثمرين فيها، ونقل البيانات



القيمة المضافة التراكمية (الناتج المحلي الإجمالي)  
**7.049**  
مليار ريال سعودي

والمعرفة التقنية بالذكاء الاصطناعي، ما يسهم في توفير وظائف تتطلب مهارات عالية.

ينعكس التزام الهيئة بالتنوع الاقتصادي والابتكار في جهودها المستمرة لجذب الاستثمار وتشجيع ريادة الأعمال. فقد سعت الهيئة إلى تبسيط العمليات التنظيمية وتقديم الدعم للشركات المحلية، ما أدى إلى تهيئة بيئة مواتية للابتكار والنمو.

أكثر من 1,664 وظيفة مباشرة في قطاع السياحة



مد جسور الثقافة والفنون عبر الأجيال - تجتمع ديمومة في الواحة النفاذية



أكثر من 6,123 وظيفة تم توفير في القطاعات التابعة



أكثر من 1,664 وظيفة مباشرة في قطاع السياحة



عرض جهود العلا للحد من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون باستخدام تقنيات الواقع الافتراضي - مؤتمر الأطراف COP28 في دبي

### تشجيع الابتكار



مشروع الخدمات السحابية



منصة توفير الفرص

### مؤشرات الأداء الرئيسية



عدد الوظائف المستحدثة في القطاع السياحي

المبادرة العالمية لتقارير 2-2023

إجمالي عدد الوظائف المستحدثة من قطاعات أخرى بخلاف قطاع السياحة

المبادرة العالمية لتقارير 2-2023

القيمة المضافة التراكمية (الناتج المحلي الإجمالي) المتحققة من القطاعات الأخرى غير السياحية

المبادرة العالمية لتقارير 2-2023

المبادرة العالمية لتقارير 2-2023



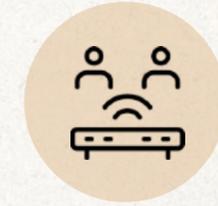
رواد الأعمال من أهالي العلا أحد عناصر التنوع الاقتصادي - لابيازا، مقهى موسمي في قرية الجديدة

## تكرس الهيئة الملكية لمحافظة العلا جهودها لتوفير بنية تحتية مترابطة لدعم أهالي العلا وقطاع السياحة في العلا وتحقيق القيمة على المدى الطويل

يستند هدف الهيئة الملكية لمحافظة العلا لتحسين فعالية الحكومة وتعزيز بنية تحتية مترابطة وتقديم خدمات متكاملة في العلا إلى المبدأ السادس من المبادئ الاستراتيجية للهيئة "ضمان الربط الدقيق وإمكانية الوصول"، وذلك بالمواءمة مع الهدف التاسع "الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية" والهدف الحادي عشر "مدن ومجتمعات محلية مستدامة" من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة، ورؤية المملكة 2030 وبرنامج التحول الوطني للمملكة.

وانطلاقاً من إدراكها لدور شبكات الاتصالات في تشجيع الابتكار والارتقاء بالتجربة السياحية الشاملة وجودة حياة أهالي العلا، اتخذت الهيئة تدابير استباقية لإجراء التحسينات المستمرة، كما يتضح من الوصول بنسبة تغطية منطقة النطاق العريض اللاسلكي إلى 83%.

تعمل الهيئة على تطوير البنية التحتية للاتصالات في العلا من خلال توقيع عقد مضيف محايد لمدة 15 عامًا مع شركة الاتصالات السعودية (STC). وتتضمن هذه المبادرة نشر البنية التحتية للألياف الضوئية في جميع أنحاء العلا، بما يشمل إنشاء أنفاق تحت الأرض على مراحل باستخدام كابلات الألياف لتسهيل الانتقال إلى الربط بالألياف المتقدمة في جميع أنحاء العلا، وهو



تصل نسبة تغطية لنطاق العريض اللاسلكي

**83%**



تشمل الجهود إبرام اتفاقية استضافة محايدة لمدة 15 عامًا مع شركة الاتصالات السعودية



مجتمع العلا يستمتع بتغطية واسعة النطاق في جميع أنحاء المحافظة - الجديدة

ما يؤدي بدوره إلى تحسين خدمات الاتصالات للسكان والشركات والزوار على حد سواء.

تتولى «توال» تصميم وبناء وإنشاء بنية تحتية موحدة للاتصالات في العلا. وستؤدي أعمال توال إلى إعادة تعريف

الاتصالات المتنقلة من خلال مبادرة البنية التحتية الموحدة للبرج في جميع أنحاء العلا، والتي ستعمل على تبسيط عملية تقديم الخدمات والحد من الاستثمارات غير الضرورية في البنية التحتية. بالإضافة إلى ذلك، تسهم المبادرات الأخرى مثل مبادرة التحديث المستمر للبنية التحتية

ومشروع تنشيط الميتافيرس،

في إعادة تعريف النضج الرقمي للهيئة من خلال التحول الرقمي وتطوير البنية التحتية الرقمية.

## تعزيز البنية التحتية



أبراج اتصالات مموهة بالصخور - وادي عشار



### مؤشرات الأداء الرئيسية

نسبة تغطية النطاق العريض اللاسلكي المبادرة العالمية للتقارير 203-1



## تلتزم الهيئة الملكية لمحافظة العلا بتنويع الاقتصاد وتعزيز ريادة الأعمال بما يتماشى مع رؤية المملكة 2030

تعمل الهيئة الملكية لمحافظة العلا على تمكين الأفراد والمنشآت المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة في العلا من تحويل أفكارهم إلى مشاريع ملموسة، ما يعزز الإنتاجية والقدرة التنافسية. وذلك بما يتماشى مع الهدف الثامن "العمل اللائق ونمو الاقتصاد" والهدف التاسع "الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية" والهدف الحادي عشر "مدن ومجتمعات محلية مستدامة" من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة، ورؤية المملكة 2030، وبرنامج التحول الوطني للمملكة، والمبدأ الثامن من المبادئ الاستراتيجية للهيئة "تمكين أهالي العلا".

شهدت العلا نمواً كبيراً في مجال ريادة الأعمال، مع افتتاح 336 منشأة جديدة متناهية الصغر وصغيرة ومتوسطة في عام 2023، وتشمل هذه المشاريع خدمات إدارة الفعاليات، والشقق الفندقية، والشموع المصنوعة يدوياً، وإنتاج العسل، والفنون والحرف المحلية، والهدايا التذكارية، ومنافذ المأكولات والمشروبات، والإنتاج الإعلامي، ووكالات السفر. وقد حققت الهيئة ضعف هدفها المحدد لعام 2023 وهو إنشاء 165 منشأة جديدة متناهية الصغر وصغيرة ومتوسطة.

تم توزيع المنشآت المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة التي تم إنشاؤها في العلا خلال عام 2023 على مختلف الفئات والأحجام.



الشركات الناشئة ورواد الأعمال المحليين من العناصر المهمة في التنويع الاقتصادي - الواحة الثقافية



**ريادة الأعمال**  
تمكن الأفراد من تحويل أفكارهم إلى مشاريع ملموسة، مما يعزز الإنتاجية والقدرة التنافسية

ومن بين هذه المنشآت الجديدة البالغ عددها 336 منشأة، تم تصنيف 245 منشأة على أنها متناهية الصغر، وهو ما يمثل غالبية هذه المنشآت، بينما صُنفت 79 منشأة بالمنشآت الصغيرة و12 منشأة بالمنشآت المتوسطة.

يعد تشجيع المنشآت المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة عاملاً أساسياً في تحويل الاقتصاد وتمكين رواد الأعمال المحليين وتوفير الوظائف في مختلف القطاعات. ولقد تابعت الهيئة أداء 556 منشأة متناهية الصغر وصغيرة ومتوسطة على مدى السنوات الثلاثة الماضية، متجاوزة هدفها المحدد والمقتصر على 213 منشأة متناهية الصغر وصغيرة ومتوسطة في عام 2023. وستواصل الهيئة متابعة 285

منشأة أخرى جديدة بحلول عام 2035. ويمكن أن يعزى هذا النمو إلى التدفلات الاستراتيجية التي تم إجراؤها لتعزيز وتسهيل توسع المنشآت المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة في العلا.

وقد كان لإنشاء فايبر العلا، المنصة الرقمية الرائدة في مجال ريادة الأعمال، تأثير كبير في تفعيل منظومة ريادة الأعمال في العلا وتعزيزها، فقد تمكنت فايبر العلا من تدريب حوالي 80 رائد أعمال على مجموعة من مبادئ الأعمال الأساسية وساعدت 60 منشأة متناهية الصغر وصغيرة على تعزيز اتفاقيات الاستثمار والشراكة، وذلك من خلال توفير إرشادات وبرامج وخدمات ومساحات مكتبية مشتركة.



منتجات التعبئة والتغليف التي يصنعها سكان ديمومة المحليون - الواحة الثقافية

### مؤشرات الأداء الرئيسية



عدد المنشآت المتناهية الصغر والمتوسطة العاملة منذ ثلاث سنوات أو أكثر في العلا



المبادرة العالمية للتقارير 201-1



عدد المنشآت المتناهية الصغر والمتوسطة في العلا العالمية للتقارير 201-1



## تلتزم الهيئة الملكية لمحافظة العلا بتنوع الاقتصاد وتعزيز ريادة الأعمال بما يتماشى مع رؤية المملكة 2030

وقد تلقت خمس عشرة منشأة من إجمالي هذه المنشآت دعمًا كبيرًا خلال مراحل تطورها إلى جهات فاعلة. وتتوقع الهيئة أن يشارك حوالي 700 فرد في عملية إطلاق المنشآت المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة وأن تتلقى 45 مؤسسة تدريبًا على المهارات المتعلقة بريادة الأعمال في المراحل القادمة.



بالإضافة إلى ذلك، يمكن برنامج فايزر العلا من رعاية 42 منشأة ربحية ضمن منظومة العلا، من بينها 22 منشأة تم إطلاقها مؤخرًا خلال البرنامج و23 منشأة أسستها مجموعة من السيدات. ساهم برنامج فايزر العلا في تحصيل إيرادات بقيمة 13.4 مليون ريال سعودي في عام 2023، إذ حصلت 24% من المنشآت المشاركة على أول مصدر إيرادات لها من خلال البرنامج. بالإضافة إلى ذلك، ساهم فايزر العلا في توفير 198 فرصة عمل محلية جديدة، وطرح 154 منتجًا جديدًا، وتأسس 246 شراكة.



المواطنون السعوديون هم حجر الأساس لاقتصاد العلا - الواحة الثقافية

**45** منشأة متناهية الصغر وصغيرة ومتوسطة تم اختيارها لتلقي التدريب على مهارات ريادة الأعمال في العام المقبل



تستفيد ستة قطاعات رئيسية من برنامج فايزر العلا، هي:

### عدد المنشآت المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة التي تم إنشاؤها حسب القطاع

- 1 الضيافة والسياحة: ثمانى منشآت متناهية الصغر وصغيرة ومتوسطة، توفر 237 مكانًا للإقامة
- 2 الزراعة: أربع منشآت متناهية الصغر وصغيرة ومتوسطة، تنتج 41 منتجًا زراعيًا محليًا
- 3 صناعة الأفلام والإعلام: منشأتان من المنشآت المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة، انتهت من 60 مشروعًا في مجال الأفلام والإعلام
- 4 خدمات الأطعمة والمشروبات: 17 منشأة متناهية الصغر وصغيرة ومتوسطة
- 5 الفنون والثقافة: 23 منشأة متناهية الصغر وصغيرة ومتوسطة، أنتجت 62 منتجًا ثقافيًا تم بيعه في جميع أنحاء المملكة
- 6 الرياضة: خمس منشآت متناهية الصغر وصغيرة ومتوسطة، من بينها ثلاث مزارع للفروسية



تعيد «Aula Peregrina Trading» تعريف مستحضرات التجميل باستخدام الموارد الطبيعية المتوفرة بكثرة في العلا - الحجر

وسعت هذه المنشآت المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة من نطاق انتشارها وعززت نمو إيراداتها من خلال الشراكات المحلية والإقليمية والدولية. ومن بين الشركاء الدوليين الرئيسيين لهذه المنشآت على سبيل المثال، شركة التجارة الإلكترونية العملاقة في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا - شركة نون- التي أبرمت شراكة مع ثلاثة من المنشآت المتناهية الصغر

والصغيرة والمتوسطة التابعة لفايزر العلا. بالإضافة إلى ذلك، فقد تعاونت فايزر العلا مع تطبيق تيك توك لتنظيم ورش عمل تقدم رؤى شاملة حول إمكانات المنصة للشركات. ونتيجة لذلك، استفادت المنشآت المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة من الاستراتيجيات التي ساهمت في زيادة انتشارها على الإنترنت، وتوسيع نطاق عملاتها، وتنمية إيراداتها.

### مؤشرات الأداء الرئيسية



عدد المنشآت المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة العاملة منذ ثلاث سنوات أو أكثر في العلا



المبادرة العالمية للتقارير 201-1



عدد المنشآت المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة في العلا



المبادرة العالمية للتقارير 201-1



## تلتزم الهيئة الملكية لمحافظة العُلا بتنوع الاقتصاد وتعزيز ريادة الأعمال بما يتماشى مع رؤية المملكة 2030

تواصل فايز العُلا القيام بدور أساسي في مساعدة المنشآت المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة على الاندماج في المنظومة الأكبر من خلال سلسلة من الأنشطة وفعاليات الدعم. وفي إطار الشراكة مع كأس العُلا للهجن ومتوسطة منتجاتها ومأكولاتها الشهية خلال فعاليات السباق. بالإضافة إلى ذلك، ساعدت فايز العُلا في تنظيم خمس فعاليات مجتمعية أتاحت للمنشآت المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة تقديم عروضها التقديمية وعرض أفكارها على 30 شركة. وبفضل ذلك أصبحت 11 منشأة صغيرة ومتوسطة من مقدمي الخدمات في مختلف الفعاليات الثقافية في العُلا. تقدم ثلاث منشآت منها خدماتها بشكل مباشر للهيئة الملكية لمحافظة العُلا.

تعاونت فايز العُلا مع إيكوم في إحدى مبادرات تمكين رائدات الأعمال في العُلا لتنظيم فعالية «mCircles». وهي فعالية جمعت 38 رائدة أعمال، ما ساهم في تعزيز بيئة أعمال تشجع على التعاون والدعم المتبادل.

تعاونت فايز العُلا مع إيكوم في إحدى مبادرات تمكين رائدات الأعمال في العُلا لتنظيم فعالية «mCircles». وهي فعالية جمعت 38 رائدة أعمال، ما ساهم في تعزيز بيئة أعمال تشجع على التعاون والدعم المتبادل. تشمل



الأعمال الفنية الفخارية المحلية - العُلا

وخبير. وتسلبت هذه الشراكات الضوء على أهمية التحول الرقمي في دعم نمو ريادة الأعمال وتحقيق القيمة على المدى الطويل.

تضمنت مبادرات الهيئة لتعزيز المواهب المحلية دعم ثماني منشآت متناهية الصغر وصغيرة ومتوسطة للمشاركة في فعاليات كبيرة مثل المؤتمر العالمي لريادة الأعمال ومنتدى بيان 2023، والذي انتهى بفوز إحدى المنشآت المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة المحلية - عُصين البان - بمنحة قدرها 100,000 ريال سعودي وتحقيق مبيعات تزيد عن 10,000 ريال سعودي.

خلال توفير الدعم الرقمي وتعزيز فرص الأعمال الرقمية. فقد أبرمت الهيئة الملكية لمحافظة العُلا اتفاقية مع 50 منشأة متناهية الصغر وصغيرة ومتوسطة لتوفير فرص الأعمال في قطاع التجزئة من خلال تقديم الدعم الرقمي في جميع أنحاء العُلا وتيماء

في تعزيز النمو الاقتصادي على المدى الطويل.

يهدف التعاون مع جهات مثل زد، وهي شركة قابضة سعودية، إلى تمكين المنشآت المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة في قطاع التجزئة من

أوجه التعاون الأخرى تنفيذ برنامج تطوير ريادة الأعمال «إمبريتيك» المصمم للتشجيع على تبني عقلية ريادة الأعمال في العُلا بالتعاون مع الأمم المتحدة وبنك التنمية الاجتماعية، والذي حقق أكبر إنجازاته بتخريج 60 مستفيدًا. ويؤكد هذا البرنامج على أهمية ريادة الأعمال



عرض محلي للشركات الصغيرة والمتوسطة للمنتجات والعلامات التجارية المحلية - المدينة القديمة

### مؤشرات الأداء الرئيسية



عدد المنشآت المتناهية الصغر والمتوسطة العاملة منذ ثلاث سنوات أو أكثر في العُلا



المبادرة العالمية للتقارير 201-1



عدد المنشآت المتناهية الصغر والمتوسطة في العُلا العالمية للتقارير 201-1

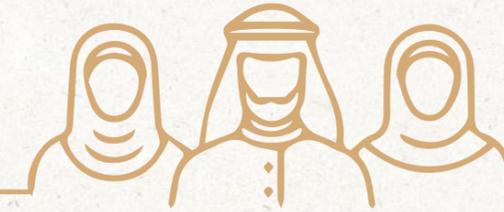


## تلتزم الهيئة الملكية لمحافظة العلا بتطوير القدرات المحلية، وتوفير فرص عمل مجزية، وتعزيز ثقافة التعلم والتطوير

يتوافق الاهتمام الاستراتيجي للعلا بتعزيز الشركات المحلية وتشجيع النمو الاقتصادي مع الهدف الثامن "العمل اللائق ونمو الاقتصاد" والهدف التاسع "الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية" والهدف العاشر "الحد من أوجه عدم المساواة" والهدف الحادي عشر "مدن ومجتمعات محلية مستدامة" من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة، والأهداف الاقتصادية لرؤية المملكة 2030 وبرنامج التحول الوطني للمملكة، والمبدأ الرابع "المحافظة على التوازن الزراعي" والمبدأ السابع "تفعيل واستعادة وتجديد البنية الحضرية" والمبدأ الثامن "تمكين أهالي العلا" من المبادئ الاستراتيجية للهيئة.

تقدم السياحة مزيًا فريدًا من الرؤى التاريخية والأفكار المعاصرة، ما يعزز التنمية المحلية والمناطقية. واستنادًا إلى ذلك، حرصت الهيئة على تعزيز التجربة السياحية بشكل استباقي، ووضعت خارطة طريق استراتيجية تهدف إلى تحقيق نمو بمقدار 2,700 ريال سعودي في الإنفاق اليومي للسائح على مدى السنوات الخمسة المقبلة.

في عام 2023، حققت العلا إنجازًا كبيرًا من خلال توجيه 89.9% من إنفاقها للموردين المحليين، متجاوزة هدفها المحدد وهو 77%. ويبرز هذا الإنجاز سعي العلا لدعم اقتصادها المحلي



89.9% من الإنفاق موجهة إلى الموردين المحليين

77% الهدف المحدد للهيئة

وتعزيز إنتاجها المحلي.

ستعمل شركة «Aula Peregrina Trading» على إعادة تعريف صناعة مستحضرات التجميل من خلال استخدام الموارد الطبيعية المتوفرة بكثرة في العلا، وخاصة مكونات نبات مورينغا بيريجرينا (وهو نبات مزهر موطنه العلا)، إذ تهدف الشركة إلى ترسيخ مكانة العلا كمركز عالمي للمكونات الطبيعية المتميزة. ومن الأمثلة على ذلك التعاون

في إنتاج مجموعة «Les Bases à Parfumer» من كارتبييه، وهي مجموعة من أكثر الإصدارات المرتقبة في مجال المستحضرات التجميلية لهذا العام، وتشمل منتجات هذه المجموعة زيت وكريم للجسم وأربعة صبغات زيتية عطرية، تحتوي كل منها على كمية كبيرة من الزيت المستخرج من نبات بيريجرينا.

يسهم الجمع بين شقي الإنتاج

والاستهلاك المحلي في العلا في تعزيز النمو الاقتصادي وضمان مستقبل مستدام ومزدهر لمجتمعها.



الفنون الحرفية والحرف اليدوية والمفروشات التي تُباع داخل العلا - البلدة القديمة

### مؤشرات الأداء الرئيسية



نسبة الإنفاق على الموردين المحليين المبادرة العالمية للتقارير 201-1 المبادرة العالمية للتقارير 204-1

متوسط إنفاق السائح يوميًا المبادرة العالمية للتقارير 201-1

## تعمل الهيئة الملكية لمحافظة العلا على تطوير الاقتصاد المحلي لمحافظة العلا، وزيادة إنتاجها، وتعزيز نموها المستدام

يتماشى النهج الذي تتبعه الهيئة لتوفير فرص العمل المحلية مع الهدف الثامن "العمل اللائق ونمو الاقتصاد" والهدف التاسع "الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية" والهدف العاشر "الحد من أوجه عدم المساواة" والهدف الحادي عشر "مدن ومجتمعات

محلية مستدامة" من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة، ورؤية المملكة 2030 وبرنامج التحول الوطني للمملكة، والمبدأ الثامن من المبادئ الاستراتيجية للهيئة "تمكين أهالي العلا".

والمبدأ الثامن من المبادئ الاستراتيجية للهيئة "تمكين أهالي العلا". تؤثر البطالة سلبًا على دخل الأسر، وتؤدي إلى تآكل القوة الشرائية، وتضعف من معنويات الموظفين، وتقلل من المكاسب الاقتصادية. لذا، تعمل الهيئة الملكية لمحافظة العلا مع أصحاب المصلحة

والمستثمرين لتعزيز الفرص الاقتصادية وتوفير فرص العمل في جميع أنحاء العلا بما يتماشى مع خارطة الطريق الاقتصادية المفصلة للعلا. وقد بلغ معدل البطالة في العلا 9% في الربع الثالث من عام 2023، ما يشير إلى تراجع نسبة 2% عن الربع الرابع من عام

2022، وقد تحقق ذلك من خلال جهود الهيئة المتواصلة لتوفير فرص العمل وتعزيز مهارات القوى العاملة المحلية، مع التركيز بشكل خاص على السيدات والشباب. بالإضافة إلى ذلك، تهدف الهيئة إلى خفض معدل البطالة في العلا بشكل أكبر من خلال زيادة فرص العمل وتقديم برامج صفح المهارات والتعاون بين الأعمال المحلية عن طريق عدد من المبادرات مثل برنامج تنمية القدرات البشرية، وبرنامج جودة الحياة، وغيرها من المشاريع الأخرى المتعددة التي يشرف عليها صندوق الاستثمارات العامة.



وصل معدل التوظيف الحالي للسعوديين في قطاع الضيافة في العلا إلى 51%، أي أقل من الهدف المحدد وهو 70%. ويؤكد هذا النقص في القطاع على ضرورة تعزيز الجهود المستمرة لزيادة المشاركة المحلية وترسيخ الشعور بالانتماء إلى المجتمع داخل قطاع الضيافة في العلا.

في نسخة السابعة  
منتدى مستقبل الاستثمار 2023  
سلط الضوء بشكل أكبر على الأولويات لجذب الاستثمار والقيادة الابتكار في العلا



مشاركة المواهب المحلية في اقتصاد العلا بعز مرونته - الجديدة

### القطاعات الرئيسية ذات الأولوية



نسبة التوظيف الحالية في الفنادق والمنتجات

تدفقات الاستثمار الخاص

الفرص الاستثمارية

تمتد فرص تحسين المهارات وتوفير فرص العمل في مختلف القطاعات الرئيسية ذات الأولوية مثل الخدمات اللوجستية، والبناء والمواد المحلية، والفنون والحرف اليدوية، والبحث العلمي، والزراعة، والفروسية، والتعليم المتخصص، والإنتاج السينمائي.

وقد حققت تدفقات الاستثمار الخاص إلى العلا تقدماً وصل إلى 16,245 مليار ريال سعودي، على الرغم من عدم وصولها للهدف المحدد وهو 34,308 مليار ريال سعودي. ومن المقرر أن تعمل المبادرات الاستراتيجية الرئيسية مع استراتيجية العلا على توفير فرص عمل جديدة من خلال التركيز على السياحة والتراث الثقافي

والفن. وقد تم تحديد أكثر من 170 مشروعاً استثمارياً للمحتوى المحلي، ما يعزز مشاركة المنشآت متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة في المعارض الرئيسية مثل منتدى بيان 2023. ويجب أن تواصل الهيئة تعزيز المنشآت متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة، مع دعم تحول المنشآت المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة إلى

منشآت صغيرة ومتوسطة، ما يسهم في تعزيز بيئة ريادة الأعمال ويحفز النشاط الاقتصادي ويدعم توفير فرص عمل محلية.

أما فيما يتعلق بتوفير فرص العمل عبر استراتيجيات الاستثمار والمساعدات التجارية، فإن إطلاق النسخة السابعة من مبادرة مستقبل الاستثمار في عام 2023 يسלט الضوء على أولويات العلا في جذب الاستثمار وتحفيز الابتكار. وخلال هذا المؤتمر، وقعت الهيئة اتفاقية بقيمة 159 مليون ريال سعودي مع مجموعة تاليس الفرنسية، للمساعدة في حماية مجموعة العلا ذات الشهرة العالمية من التحف القديمة والأصول الثقافية. بالإضافة إلى ذلك، أبرمت الهيئة شراكة مهمة مع مجموعة أليستوم الفرنسية، الشركة الرائدة عالمياً في أنظمة النقل المتكاملة، لتعزيز البنية التحتية لوسائل النقل في العلا. وتؤدي مثل هذه الاتفاقيات دوراً حيوياً في جذب المزيد من الاستثمارات، التي تسهم بدورها في تطوير البنية التحتية وتوفير فرص عمل عالية الجودة.



### مؤشرات الأداء الرئيسية



نسبة البطالة المبادرة العالمية للتقارير 201-1



نسبة السكان السعوديين العاملين في فنادق ومنتجعات العلا المبادرة العالمية للتقارير 201-1



قيمة تدفقات الاستثمار الخاص إلى العلا



المبادرة العالمية للتقارير 201-1

## تحرص الهيئة الملكية لمحافظة العلا على توفير برامج لصقل المهارات بهدف تمكين أفراد المجتمع وتعزيز مساهمتهم في نمو العلا

العلا والمساهمة في توظيفهم يعد مركز التدريب المتقدم في العلا مركزًا معرفيًا يقدم الخبرة الفنية والخبرة في مجال الأعمال ويؤدي دورًا محوريًا في تمكين أهالي العلا.

ويكتسب أهالي العلا خبرة قيمة حول إمكانية مساهمتهم في التنمية المستدامة في العلا من خلال ورش العمل التي تهدف إلى نقل المعرفة وتعزيز آليات التواصل لإدارة وتشغيل المواقع في العلا وتيماء وخبير.

كما يوجد في العلا أيضًا مؤسستان تقدمان درجات الدبلوم التي تركز على السياحة والضيافة، وهما جامعة طيبة فرع العلا والكلية التقنية والمعهد الصناعي الثانوي. وفي عام 2023، شهد فرع جامعة طيبة بالعلا تخريج ثلاثة طلاب وشهدت الكلية التقنية والمعهد الصناعي الثانوي تخريج 39 طالبًا من برامج السياحة والضيافة.

تمثل مبادرات التبادل المعرفي وصل المهارات ضرورة لتشجيع الابتكار وتعزيز التميز، بما يؤدي في النهاية إلى رفع القدرات الاقتصادية للعلا. لذا، تستثمر الهيئة الملكية لمحافظة العلا في المبادرات الاستراتيجية التي تعمل على رفع مستوى مهارات القوى العاملة، بما يتماشى مع الهدف الرابع "التعليم الجيد" والهدف الثامن "العمل اللائق" ونمو الاقتصاد" والهدف التاسع "الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية" والهدف العاشر "الحد من أوجه عدم المساواة" والهدف الحادي عشر "مدن ومجتمعات محلية مستدامة" من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة، ورؤية المملكة 2030 وبرنامج التحول الوطني للمملكة، والمبدأ الثامن من المبادئ الاستراتيجية للهيئة "تمكين أهالي العلا".

تجاوز عدد السكان المتخرجين من برامج صقل المهارات في العلا البالغ عددهم 4,811 شخصًا الهدف المحدد لعام 2023 زهو 479 شخصًا. تكمن القوة الحقيقية للعلا في قوة مجتمعها وسكانها. ولذلك تلزم الهيئة بتعزيز مهارات القوى العاملة المحلية في



مبادرات المزارعين وبرامج صقل المهارات تشجع السلوكيات المستدامة والإدارة المسؤولة للنفايات - ديمومة في الواحة الثقافية

مركز التدريب المتقدم في العلا

4,811

شخصًا أتموا برامج تنمية المهارات المتقدمة



شخصًا أتموا برامج تنمية المهارات المتقدمة

1 تمكين أهالي العلا

2 نقل المعرفة وتعزيز التواصل

3 تنمية رأس المال البشري وزيادة إنتاجية القوى العاملة



الجوالة المحليون بالهيئة الملكية لمحافظة العلا يتحدثون عن سبل ضمان السلامة - محمية شرعان الطبيعية

### مؤشرات الأداء الرئيسية



عدد السكان المتخرجين من برامج تنمية المهارات المتقدمة في العلا

المبادرة العالمية للتقارير 1-404  
المبادرة العالمية للتقارير 2-404





# البُعد البيئي



يشير البُعد البيئي في نهج الاستدامة للهيئة الملكية لمحافظة العلا إلى مجموعة من الإجراءات والتدابير الهادفة إلى حماية النظم البيئية في محافظة العلا، وتعزيز التنوع البيولوجي، والحفاظ على الموارد، وخفض البصمة الكربونية لدعم جهود التنمية المستدامة

يتألف البُعد البيئي من أربعة ركائز و14 موضوعًا تتم متابعة تنفيذها من خلال تسعة مؤشرات أداء رئيسية

## الركائز



4

ركائز

9

مؤشرات أداء رئيسية

14

موضوعًا

## تلتزم الهيئة الملكية لمحافظة العلا بحماية الموارد المائية في المحافظة وتوفير إمدادات مستدامة من المياه النظيفة للمجتمع

تم تصنيف المملكة العربية السعودية ضمن قائمة الدول الخمسة وعشرين الأكثر تضرراً من الإجهاد المائي بحسب معهد الموارد العالمية. فالمياه تشكل تحدياً كبيراً في البيئات التي تتسم بمناخ جاف، لا سيما في المناطق الداخلية البعيدة عن الساحل مثل محافظة العلا.



تبنى الهيئة استراتيجية شاملة تتوافق مع أهداف التنمية المستدامة التابعة للأمم المتحدة، تحديداً الهدف السادس "المياه النظيفة والنظافة الصحية"، والهدف التاسع "الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية"، والهدف الحادي عشر "مدن ومجتمعات محلية مستدامة"، وكذلك رؤية المملكة 2030 وبرنامج التحول الوطني. وتركز هذه الاستراتيجية على تناول كافة الجوانب المتعلقة بندرة المياه ومعالجة ما ينبعها من تحديات وصولاً إلى تلبية احتياجات سكان العلا من خدمات المياه.

وفقاً للمبادئ الاستراتيجية للهيئة، تحديداً المبدأ الأول "حماية وحفظ التراث الطبيعي والإنساني"، والمبدأ الثالث "العناية باستخدام البيئة والحياة الفطرية"، والمبدأ السابع "تنمية وإحياء المناطق الحضرية والعمرائية"، والمبدأ الثامن "تمكين أهالي العلا"، تمثل الموارد المائية أحد أهم عناصر الحفاظ



محطة معالجة المياه - وادي عشار

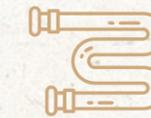


محطة معالجة المياه - وادي عشار

على البيئة، وتندرج ضمن الركائز الأربعة المشمولة في البُعد البيئي لهج الهيئة الرامي إلى تحقيق الاستدامة.

تضع الهيئة هدف الحفاظ على الموارد المائية في مقدمة أولوياتها. وانطلاقاً من إدراكها لأهمية هذا التحدي، تسعى الهيئة إلى تبني استراتيجية متكاملة

لإدارة المياه لا يقتصر هدفها على توفير إمدادات المياه المستدامة فحسب، بل تسهم أيضًا في خفض معدلات الاستهلاك وتعزيز كفاءته وتطوير البنية التحتية للصرف الصحي والمياه في جميع أنحاء المحافظة. وتتناول هذه الاستراتيجية كافة عناصر دورة المياه، بداية من المصدر، ومروراً بالشبكات وأليات التوزيع، ووصولاً إلى الاستخدامات والمعالجة بهدف إعادة الاستخدام.



بلغت نسبة تغطية شبكة المياه 95% في جميع أنحاء العلا في عام 2023، وهو معدل فاق التوقعات الأولية المستهدفة التي لم تتجاوز 45%، ما ساهم في تحسين شبكات المياه والبنية التحتية والخدمات المقدمة لسكان محافظة العلا.



95%  
نسبة تغطية  
شبكة المياه

خزانات المياه والانابيب موزعة بشكل استراتيجي في جميع أنحاء المحافظة - وادي قراقر



محطة معالجة المياه - وادي عشار

وبناءً على ذلك، ستركز الهيئة جهودها على تعزيز البنية التحتية لمحافظة العلا من خلال تطوير أنظمة جمع ومعالجة مياه الصرف الصحي لتحقيق هدفها الطموح الرامي إلى معالجة وإعادة استخدام 100% من مياه الصرف الصحي بحلول عام 2035.

100%  
نسبة معالجة مياه الصرف الصحي  
بحلول عام 2035



الحفاظ على الثروة المائية في العلا يتطلب اتباع نهج متكامل- الحجر

### مؤشرات الأداء الرئيسية



نسبة استفادة السكان من خدمات المياه

معيار المبادرة العالمية للتقارير 1-203



نسبة إعادة استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة

معيار المبادرة العالمية للتقارير 2-303  
معيار المبادرة العالمية للتقارير 5-303

## تحرص الهيئة الملكية لمحافظة العلا على دعم الاستخدام المستدام للمياه في أغراض الزراعة بغية تحسين معدلات الاستهلاك وحماية الموارد الطبيعية في المحافظة



### مبادرات خفض معدلات استهلاك المياه الزراعية

1 إطلاق خطة التحول الزراعي

2 وضع خطة تحول أنظمة الري في جنوب العلا

3 تعزيز الممارسات المستدامة في مجال إدارة المياه

استخدام أنظمة الري بالتنقيط



تركيب العدادات في الآبار الزراعية



إصدار تراخيص الآبار الزراعية



26,500

متر مكعب/هكتار  
حجم الاستهلاك السنوي  
لمياه الري



0.35%

نسبة الآبار الزراعية المرخصة

100% << هدف عام 2030



6%

آبار زراعية مجهزة بعدادات



بئرهداج الذي يعود إلى 2500 عام - تيماء

لا تقتصر أهمية المياه على كونها أحد ضرورات الحياة الأساسية فحسب، إذ تشكل المياه الركيزة الأساسية للإنتاج الزراعي الذي يوفر بدوره إنتاج مزارع العلا ويدعم أنشطة الحياة اليومية. وينعكس ذلك على المبادئ الاستراتيجية للهيئة، تحديداً المبدأ الأول "حماية وحفظ التراث الطبيعي والإنساني"، والمبدأ الرابع "المحافظة على التوازن الزراعي"، والمبدأ الثاني عشر "اعتماد منهجية التصميم الاستباقي"، إذ تهدف هذه المبادئ إلى الحفاظ على الموارد الطبيعية وضمان التفاعل المستدام مع البيئة بما يحفظها للأجيال القادمة.

حتى تاريخ إعداد هذا التقرير، تم ترخيص 0.35% من الآبار الزراعية، وتجهيز 6% منها بعدادات، وهو ما يحقق الهدف المحدد لعام 2023. وستواصل الهيئة جهودها لتنفيذ المبادرات الأخرى وصولاً إلى مجتمع حيوي وقطاع زراعي مزدهر من خلال الاستخدام المستدام للمياه.

يتصدر استهلاك المياه في الزراعة كافة استخدامات المياه الأخرى على مستوى المحافظة بنسبة تزيد عن 90% من حجم الاستهلاك، أي ما يعادل حوالي 26500 متر مكعب/هكتار سنوياً. ولخفض هذه المعدلات إلى مستويات أكثر كفاءة وفعالية، يجب الالتزام بإجراءات صارمة يدعمها أهالي العلا.



لتحقيق ذلك، تلتزم الهيئة بالتعاون الوثيق مع أهالي العلا لخفض معدلات استهلاك مياه الري من خلال تنفيذ مجموعة من المبادرات.

تشمل المبادرات التي أطلقتها الهيئة في هذا الصدد خطة التحول الزراعي

تشمّل المبادرات التي أطلقتها الهيئة في هذا الصدد خطة التحول الزراعي

خفض معدلات الطلب على المياه في العلا يتطلب الانتقال إلى أنظمة الري المستدام - ديمومة في الواحة الثقافية

## تلتزم الهيئة الملكية لمحافظة العلا بحماية الموارد الطبيعية في المحافظة واستعادتها من خلال المواءمة بين التطوير الحضري والحفاظ على الطبيعة

تلتزم الهيئة الملكية لمحافظة العلا بحماية واستعادة النظم البيئية والحفاظ على التنوع البيولوجي في العلا، تماشيًا مع مبادئها الاستراتيجية، على وجه التحديد المبدأ الأول "حماية وحفظ التراث الطبيعي والإنساني"، والمبدأ الثالث "العناية باستخدام البيئة والحياة الفطرية"، والهدف الخامس عشر من أهداف التنمية المستدامة "الحياة في البر"، ورؤية المملكة 2030، ومبادرة السعودية الخضراء.

حققت الهيئة الكثير من الإنجازات المهمة في هذا الصدد، والتي تشمل على سبيل المثال لا الحصر، افتتاح خمسة محميات طبيعية: هي محمية شرعان الطبيعية، ومحمية حرة عويرض الطبيعية (التي تم تسجيلها في برنامج الإنسان والمحيط الحيوي من قبل منظمة الأمم المتحدة للتربية والثقافة والعلوم "اليونسكو") ومحمية وادي نخلة الطبيعية، وحديقة جيولوجية واحدة - محمية خيبر الطبيعية (وهي حديقة جيولوجية وطنية يسعى الديوان الملكي إلى تصنيفها ضمن الحدائق الجيولوجية العالمية لليونسكو). وتكتسب هذه الإنجازات أهمية بالغة في مجال الحفاظ على الطبيعة والبيئة وتحسين جودة الحياة.

اللازم لحماية التنوع البيولوجي والحفاظ على النظم البيئية ضمن نطاق اختصاصات الهيئة.

تناول هذه اللائحة الجوانب التالية:

وفي هذا السياق، وضعت الهيئة اللائحة التنفيذية لحماية التنوع البيولوجي التي ستساهم في توفير الإطار التنظيمي



دعم ازدهار الحياة البرية والنباتات في محافظة العلا - الغزال العربي في محمية شرعان الطبيعية



إجمالي مساحة العلا 22,561 كم<sup>2</sup>

مساحة المناطق المحمية والمحافظة بحلول عام 2030 13,040 كم<sup>2</sup>

57.8%

إجمالي مساحة العلا

مساحة المناطق المحمية والمحافظة بحلول عام 2030

حماية التنوع البيولوجي، والمحميات ومعايير تصنيفها، والحفاظ على البيئة، وتسجيل مواقع التنوع البيولوجي، والتخفيف من الضرر البيئي وتعويضه.

تتجاوز هذه النسبة الهدف العالمي البالغ 30% وفقًا لإطار كونيغ-مونتريال العالمي للتنوع البيولوجي المعني بنسبة تغطية المناطق المحمية.

### خريطة مواقع محميات العلا الطبيعية

الإدارة العامة للمعلومات المكانية والرقمية في الهيئة الملكية لمحافظة العلا، نظام الإحداثيات الجغرافية، النظام الجيوديسي العالمي 1984 رقم التعريف الفريد: 4326 الهيئة: EPSG البيانات: 1984 D WGS

محمية الغراميل (2115.82 كم<sup>2</sup>)

محمية حرة عويرض (4680.13 كم<sup>2</sup>)

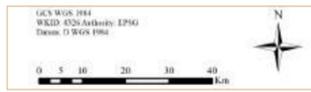
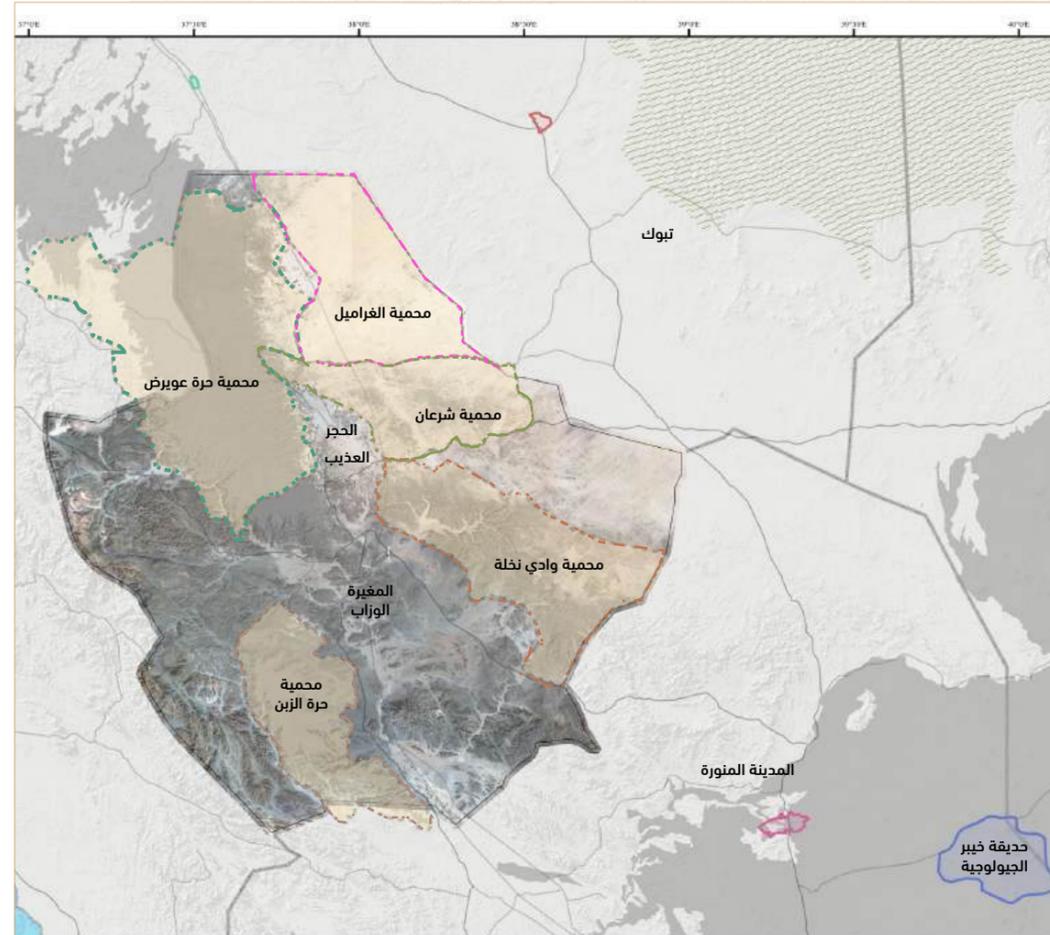
محمية وادي نخلة (2426.55 كم<sup>2</sup>)

محمية حرة الزين (1677.02 كم<sup>2</sup>)

محمية شرعان (1524.97 كم<sup>2</sup>)

حدود المحافظة

شبكة الطرق



### مؤشرات الأداء الرئيسية



نسبة المناطق المحمية والمحفوظة من إجمالي الأراضي

معايير المبادرة العالمية للتقارير 304-3



## تلتزم الهيئة الملكية لمحافظة العلا بحفظ الموارد الطبيعية في المحافظة واستعادتها من خلال المواءمة بين التطوير الحضري والحفاظ على الطبيعة



زهرة الأفعى الراوفولفية - محمية شرعان الطبيعية



الأقحوان البري - محمية شرعان الطبيعية



المروج الطبيعية - محمية شرعان الطبيعية



الزرم الشائع - محمية حرة عويرض

تماشيًا مع هدف التنمية المستدامة الخامس عشر "الحياة في البر"، ستعمل الهيئة على حماية وحفظ 19,000 كم<sup>2</sup> بحلول عام 2035، بما يعادل 84.2% من إجمالي مساحة أراضي العلا التي تبلغ 22,561 كم<sup>2</sup>. وقد بلغت مساحة الأراضي المحمية التي تم تصنيفها كمحميات طبيعية حوالي 13,040 كم<sup>2</sup> في 31 ديسمبر 2023، وهو أقل من الهدف المحدد لهذا العام والبالغ 5,0001 كم<sup>2</sup>. وهنا تجدر الإشارة إلى أن ما حققته الهيئة في هذا الصدد يمثل 68.6% من هدفها لعام 2035

ويعادل 57.8% من إجمالي مساحة أراضي العلا. ويُعتبر ذلك إنجازًا كبيرًا في إطار تحقيق الأهداف العالمية، مثل إطار كونمينغ-مونتريال العالمي للتنوع البيولوجي الذي يهدف إلى تمكين الدول من حماية 30% من أراضيها.

تلتزم الهيئة بتحقيق أهداف إطار كونمينغ-مونتريال العالمي للتنوع البيولوجي وأهداف المركز الوطني لتنمية الغطاء النباتي ومكافحة التصحر التابع لوزارة البيئة والمياه والزراعة. وتؤكد جهود الهيئة في هذا المجال على سعيها لتطبيق أفضل الممارسات العالمية لحماية الأراضي والحفاظ عليها،

بما يحقق الرفاهية لمجتمع العلا ويدعم أهداف التنوع البيولوجي العالمي.

استمرارًا لهذه الجهود وتأكيدًا على أهمية استدامة المحميات الطبيعية

السة، تم وضع خطط إدارة شاملة، وخطط سياحية أخرى للاستفادة من هذه الثروات الطبيعية بما يتناسب مع الخصائص الفريدة لهذه المحميات ويتوافق مع احتياجاتها.

في إطار الإجراءات المعتمدة تخضع المحميات المشمولة في المخططات الرئيسية (مثل محمية حرة عويرض ومحمية شرعان ومحمية خيبر) إلى

تقييمات بيئية استراتيجية بما يتناسب مع تصميم هذه المخططات، وذلك لضمان تحقيق نتائج إيجابية في مجال الاستدامة. وقد تم الانتهاء من التقييم البيئي الاستراتيجي لمحمية شرعان الطبيعية في عام 2022، وإضافة خيارات تنموية بديلة في المخطط النهائي.

وفي عام 2023 م بدأ العمل في إجراءات التقييم البيئي الاستراتيجي لمحمية حرة



سماء العلا ليلاً - محمية الغراميل

عويرض الطبيعية ومحمية خيبر الطبيعية. وتواصل الهيئة التزامها بعمليات التخطيط الشاملة التي تتضمن إجراء التقييمات البيئية الاستراتيجية.

كما بدأت الهيئة رحلة الحصول على اعتماد المحميات الطبيعية بموجب المعيار العالمي لتمييز المناطق المحمية التابع للاتحاد الدولي لحفظ الطبيعة، والجدير بالذكر أن محمية شرعان الطبيعية قد

حققت تقدمًا كبيرًا نحو الحصول على هذا التصنيف حتى وقت إعداد هذا التقرير، ومن المتوقع أن يتم اعتمادها خلال عامي 2024-2025.

وفي هذا الإطار، تعاون فريق العمل المعني بالحياة البرية والتراث الطبيعي التابع للهيئة مع الاتحاد الدولي لحفظ الطبيعة لتطوير أداة لقياس مؤشر تقييم ومقارنة التحسينات لتحل محل الإصدار السابق للقائمة الخضراء باستخدام قواعد



### تسعى الهيئة للحصول على شهادتين هما: شهادة "مجتمع السماء المظلمة" من الجمعية الدولية للسماء المظلمة

التأهيل المستقبلية، فضلًا عن تنسيق جهود التبادل المعرفي بين المسؤولين عن المحميات الطبيعية، وتعكس هذه المبادرات جهود الهيئة الحثيئة لحماية التنوع البيولوجي إدراكًا منها لأهميته في حماية الأنظمة البيئية للعلا والحفاظ على استدامتها.

تمثل مبادرة السماء المظلمة التي أطلقتها الهيئة عنصرًا أساسيًا لتحقيق رفاية الإنسان والحفاظ على الحياة البرية في العلا. ففي إطار جهودها لحماية المحافظة من التلوث بمختلف أنواعه، على سبيل المثال التلوث الضوئي، تعاونت الهيئة مع الاتحاد الدولي للسماء المظلمة لإعداد استراتيجية جديدة في العلا تهدف إلى الحصول على اعتمادين دوليين هما: شهادة "مجتمع السماء المظلمة" الذي يشمل المحافظة بأكملها، وشهادة "محمية السماء المظلمة" لمحميتين طبيعيتين في العلا وهما: محمية حرة الزين ومحمية الغراميل.

وتهدف هذه المبادرة في المقام الأول إلى الحفاظ على جمال سماء العلا والحد من التلوث الضوئي من خلال اعتماد الضوابط اللازمة لتمكين أهالي العلا من الاستمتاع بتراثهم، وتعزيز فرص السياحة المستدامة، مثل أنشطة تأمل النجوم ليلاً.

وتهدف هذه المبادرة في المقام الأول إلى الحفاظ على جمال سماء العلا والحد من التلوث الضوئي من خلال اعتماد الضوابط اللازمة لتمكين أهالي العلا من الاستمتاع بتراثهم، وتعزيز فرص السياحة المستدامة، مثل أنشطة تأمل النجوم ليلاً.

البيانات. بالإضافة إلى ذلك، تعمل الهيئة على تحديث قاعدة البيانات الحالية للحياة البرية والتراث الطبيعي لحصر البيانات المجمع واستخدامها في متابعة الأداء وإعداد التقارير.

كما سيتم استخدام هذه البيانات في وضع خطط الحفاظ على الطبيعة وإعادة

### مؤشرات الأداء الرئيسية



نسبة المناطق المحمية والمحفوظة من إجمالي الأراضي

معايير المبادرة العالمية للتقارير 3-304



## تحرص الهيئة الملكية لمحافظة العلا على حماية واستعادة الحيوانات البرية المعرضة للانقراض والمهددة به في المحافظة من خلال تعزيز النظم البيئية المرنة والمستدامة

تسهم مبادرات استعادة النظم البيئية التي يجري حالياً تنفيذها في العلا بدور حيوي في الحفاظ على التنوع البيولوجي، وهو ما يتماشى مع الهدف الخامس عشر من أهداف التنمية المستدامة "الحياة في البر"، ورؤية المملكة 2030، وهدف مبادرة السعودية الخضراء المتمثل في الحفاظ على الحياة البرية، وخطة إطار العمل الاستراتيجي للهيئة والتي تتضمن تفاصيل الأهداف ذات الصلة، بما في ذلك تحقيق مكسب صافٍ للتنوع البيولوجي أو عدم وجود خسارة صافية. كما تتوافق هذه المبادرات مع مبادئ الهيئة الإستراتيجية، بما في ذلك المبدأ الأول "حماية وحفظ التراث الطبيعي والإنساني"، والمبدأ الثالث "العناية باستدامة البيئة والحياة الفطرية".

تشمل الإنجازات الرئيسية التي تحققت في مجال الحفاظ على الحياة البرية حتى الآن إعادة تأهيل الحيوانات البرية، إذ تم إطلاق 108 غزالاً عربيًا، و385 غزالاً رمليًا، و328 مها عربيًا، و59 وعلًا نوبيًا بين عامي 2019 و2023 في محميات شرعان ووادي نخلة والغراميل الطبيعية في العلا. كما تم إعداد برامج لإعادة طيور النعام، والصفور البربرية والنمور العربية وطيور الحبارى إلى موائلها الطبيعية.

لضمان استدامة هذه الإنجازات، أبرمت الهيئة الملكية لمحافظة العلا شراكة رسمية مدتها ثلاث سنوات مع منظمة "سبيس فور جاينتس" لتطبيق ممارسات



إطلاق الغزال العربي من الحظائر - محمية شرعان الطبيعية

حماية التنوع البيولوجي الرائدة في جميع أنحاء العالم.



علاوة على ذلك، وضعت الهيئة برنامجًا لإكثار النمور العربية وإعادة توطينها بهدف الحفاظ عليها من الانقراض، من خلال توقيع مذكرة تفاهم مدتها عشر سنوات مع منظمة "بانثيرا" بهدف استعادة هذا النوع المهم من الحيوانات في البرية. وفي عام 2023، احتفلت الهيئة بإنجاز مهم في إطار جهودها للحفاظ على البيئة يتمثل في ولادة سبعة هراميس للنمر العربي في مركز صون وإكثار النمر العربي التابع للهيئة في الطائف.

وقد أثمر هذا الإنجاز، إلى جانب الجهود الأخرى، عن زيادة عدد النمور العربية في المركز من 14 نمراً عربيًا في عام 2020 إلى 27 نمراً عربيًا في عام 2023.

في هذا السياق، أصدرت الجمعية العامة للأمم المتحدة بالإجماع قرارًا يقضي بإعلان 10 فبراير يومًا عالميًا للنمر العربي وذلك لأول مرة في عام 2023، وهو ما يمثل إنجازًا كبيرًا على مستوى جهود حماية هذه الفصيلة من الحيوانات.

108 غزالاً عربيًا

59 وعلًا نوبيًا

385 غزالاً رمليًا

328 مها عربيًا



عدد الحيوانات التي تم إطلاقها في المحميات

ويعكس ذلك أيضًا الاعتراف بأهمية النمر العربي والسعي لتوحيد الجهود المبذولة للحفاظ عليه في شبه الجزيرة العربية. وتبرز أهمية هذا النجاح نظرًا لكون النمر العربي من الحيوانات المحلية المهددة بالانقراض في العالم، فلم

يتبق سوى عدد قليل من النمور العربية البالغة والتي لا تزال تعاني من تحديات بسبب الزحف السكاني.

بالبالغة والتي لا تزال تعاني من تحديات بسبب الزحف السكاني.



## تحرص الهيئة الملكية لمحافظة العلا على حماية واستعادة الحيوانات البرية المعرضة للانقراض والمهددة به في المحافظة من خلال تعزيز النظم البيئية المرنة والمستدامة

### تضم محمية شرعان أنواعًا مختلفة من الحيوانات البرية



حذون الصخور المصري

التسر الإمبراطوري

التعلب الأحمر العربي

المها العربية



طاقم أمن محمية شرعان الطبيعية وفريق عمل الهيئة الملكية لمحافظة العلا



الوبر المصري

غزال الرمال

الوعول النوبية

غزال الإدمي (الغزال الجبلي)

إعادة توطين

880

حيوانات

من 4 أنواع

مختلفة في العلا



في هذا الصدد، تطمح الهيئة إلى تقديم نموذج عالمي يحتذى به في مجال الحفاظ على البيئة المستدامة من خلال التعاون مع شركائها والمجتمع بأسره للحفاظ على التراث الطبيعي للعلا للأجيال القادمة.

تؤكد كافة الإنجازات السابقة على التزام الهيئة المجتمعي بالمعايير والأطر الدولية في ضوء سعيها للحفاظ على الحيوانات المحمية ذات الأولوية في العلا. وتصنف هذه الأنواع بأنها معرضة للانقراض، أو مهددة بالانقراض، أو مهددة بالانقراض بشكل حرج بموجب القائمة الحمراء للأنواع المهددة بالانقراض الصادرة عن الاتحاد الدولي لحفظ الطبيعة و/أو الأنواع ذات الأولوية وفقاً لقوائم حفظ الحياة البرية الوطنية.



إطلاق الوعل النوبي - محمية وادي نخلة الطبيعية

## تسعى الهيئة الملكية لمحافظة العلا إلى مكافحة التصحر والحفاظ على التنوع البيولوجي من خلال جهود استعادة النظم البيئية

يمثل الحفاظ على التنوع البيولوجي حجر الزاوية لاستعادة النظم البيئية. إذ يعزز هذا التنوع قدرة هذه الأنظمة على الصمود ويسهم في توافقها مع الموارد الطبيعية الأخرى. كما يُعد التنوع البيولوجي أحد المحاور الرئيسية ضمن الهدف الخامس "الحياة في البر"، والهدف الحادي عشر "مدن ومجتمعات محلية مستدامة" من أهداف التنمية المستدامة، ورؤية المملكة 2030، ومبادرة السعودية الخضراء، إلى جانب الالتزام الوطني بتحقيق الحياد الصفري بحلول عام 2060. وعلى الرغم من ذلك، فقد أدت بعض الممارسات مثل التنمية الحضرية غير المخطط لها، والرعي الجائر للماشية، والصيد غير المشروع، إلى استنزاف التنوع البيولوجي في العلا، ما تسبب في فقدان الغطاء النباتي، وتراجع نسبة النباتات المحلية، والتصحر.

ذات الصلة، بما في ذلك تحقيق مكسب صاف للتنوع البيولوجي أو عدم وجود خسارة صافية. كما تعمل الهيئة على مكافحة التصحر على المستوى الوطني من خلال تنفيذ مشروع كبير لاستعادة النظم البيئية، يتضمن زراعة 111,684 شجرة (حتى 31 ديسمبر 2023)، وهو ما يتجاوز هدفها المبدئي والمتمثل في زراعة 70,000 شجرة في المناطق المحمية في العلا بحلول عام 2023. وتوسعى الهيئة مستقبلاً إلى زراعة إجمالي عشر ملايين شجرة وشجيرة ونبات سنوي ضمن مشاريع التنمية وتطوير الطرق والمناطق الحضرية بحلول عام 2030. وذلك بما يتوافق مع الأجندة البيئية الوطنية.

تحقيقاً لهذا الهدف، أنشأت الهيئة مشتلًا مؤقتًا بقدرة إنتاجية حالية تبلغ 300,000 شتلة سنويًا يشمل تطوير تقنيات حفظ بذور النباتات المحلية وزيادة إنتاجها. كما وضعت الهيئة قواعد لإنتاج الأشجار والشجيرات والشتلات المحلية، ونجحت في زراعة 56 نباتًا محليًا مختلفًا حتى الآن، محققة بذلك الهدف المحدد لعام 2023.

وانطلاقاً من إدراكها لأهمية الدور الذي تلعبه أنواع النباتات المحلية في استعادة التنوع البيولوجي وعزل الكربون، تعمل الهيئة حالياً على تصميم مشتل دائم وبنك للبذور بطاقة إنتاجية تبلغ 31 مليون شتلة بحلول عام 2035.



مبادرات زراعة النباتات المحلية - محمية شرعان الطبيعية

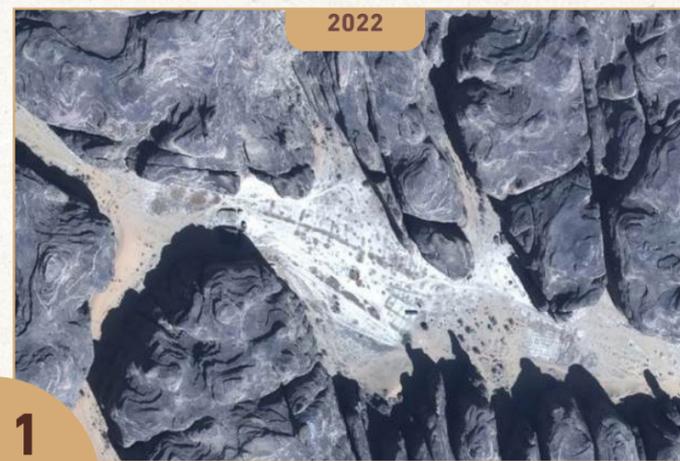


مشتل النباتات المحلية في العلا - بالقرب من محمية شرعان الطبيعية

1,000 هكتار

مساحة المراعي التي تم إحيائها في عام 2023

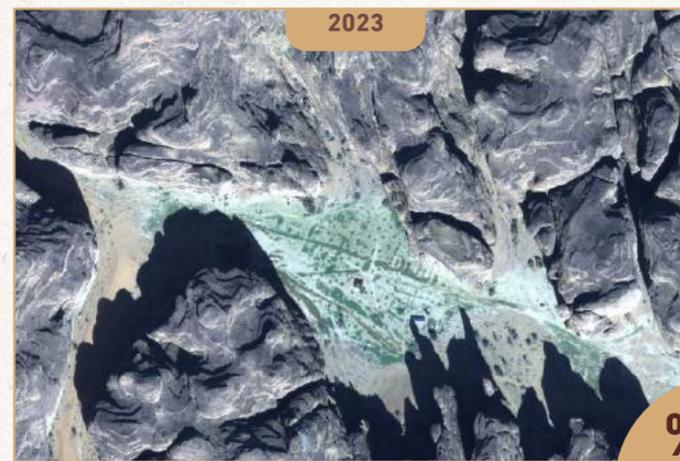
11% نسبة زيادة الغطاء النباتي



كشف التغير في نمو الغطاء النباتي باستخدام الأقمار الصناعية - محمية شرعان الطبيعية



تغيرات إيجابية في الغطاء النباتي بفضل جهود استعادة النظم البيئية - محمية شرعان الطبيعية



### مؤشرات الأداء الرئيسية



عدد الأشجار المزروعة في محميات العلا

مقياس المبادرة العالمية للتقارير 304-3



محافظة المراعي التي تم إحيائها داخل العلا

مقياس المبادرة العالمية للتقارير 304-3



عدد أنواع النباتات التي أعيد زراعتها في العلا

مقياس المبادرة العالمية للتقارير 304-3



## تحرص الهيئة الملكية لمحافظة العلا على تطوير بيئة حضرية مستدامة توفر للسكان فرص الحياة برفاهية بما يتلاءم مع الموارد الطبيعية الثرية في المحافظة



الأكشاك الخشبية الصديقة للبيئة - ديمومة في الواحة الثقافية



أبناء العلا يستمتعون بالمرافق الترفيهية - ديمومة في الواحة الثقافية

تمثل التنمية الحضرية المستدامة أحد المبادئ الأساسية لحماية التنوع البيولوجي الثري في العلا والحد من تدهور الموائل وتجزئتها وحمايتها من التلوث، وفي هذا الصدد، تعمل الهيئة على تطوير مساحات عامة خضراء تبلغ 10 مليون متر مربع، وذلك تماشيًا مع أهداف التنمية المستدامة، تحديدًا الهدف الخامس "الحياة في البر"، والهدف الحادي عشر "مدن ومجتمعات محلية مستدامة"، ورؤية المملكة 2030، وبرنامج التحول الوطني السعودي، إلى جانب الالتزام الوطني بتحقيق الحياد الكربوني بحلول عام 2060، وتؤكد جهود

الهيئة في هذا المجال على أهمية زيادة المساحات الخضراء مع ضرورة توسيع نطاق التطوير الحضري. كما تسعى الهيئة جاهدة لمكافحة فقدان التنوع البيولوجي من خلال دمج البنية التحتية الخضراء في المنظومة الحضرية والحفاظ على المناطق الطبيعية واعتماد ممارسات صديقة للبيئة بما يتماشى مع مبادئ الهيئة الإستراتيجية، تحديدًا المبدأ التاسع "تهيئة بنية تحتية مبتكرة" والمبدأ الحادي عشر "تصميم بيئات عمل ومنتجات وأنظمة آمنة وصحية ضمن إطار الاقتصاد الدائري".

كما تسهم المخططات الرئيسية والسياسات الإطارية لمحافظة العلا، والتي تندرج تحت المبدأ الاستراتيجي الأول "حماية وحفظ التراث الطبيعي والإنساني"، في تعزيز التناغم بين التطوير الحضري والحفاظ على الموارد الطبيعية. وينعكس ذلك على مبادرات الهيئة الطموحة (مثل وادي الضيافة في العلا، ومتحف البخور والحداثق، ومتحف الفن المعاصر) الرامية إلى تحسين البيئة الحضرية.

كما تسهم المخططات الرئيسية والسياسات الإطارية لمحافظة العلا، والتي تندرج تحت المبدأ الاستراتيجي الأول "حماية وحفظ التراث الطبيعي والإنساني"، في تعزيز التناغم بين التطوير الحضري والحفاظ على الموارد الطبيعية. وينعكس ذلك على مبادرات الهيئة الطموحة (مثل وادي الضيافة في العلا، ومتحف البخور والحداثق، ومتحف الفن المعاصر) الرامية إلى تحسين البيئة الحضرية.



بالإضافة إلى ذلك، وضعت الهيئة إرشادات التخطيط الحضري بهدف تحقيق هدفين وهما: تلبية الحد الأدنى من متطلبات تنسيق المواقع، والحفاظ على المناظر الطبيعية، فضلًا عن تحسين جودة الهواء وإنشاء بيئات صحية لمجتمع العلا. وفي عام 2023، عملت الهيئة على تطوير البيئة الحضرية من خلال إطلاق حملة لزيادة نصيب الفرد من المساحة الخضراء ليصل إلى مترين مربع للشخص الواحد بحلول عام 2030. وقد تجاوزت الهيئة هذا الهدف بالفعل، ليصل نصيب الفرد من المساحة الخضراء إلى 18.83 مترًا مربعًا في نهاية عام 2023، وهو إنجاز كبير نفخر به.

مرافق ترفيهية - ديمومة في الواحة الثقافية



### مؤشرات الأداء الرئيسية



المساحة الخضراء للفرد الواحد  
معايير المبادرة العالمية  
للتقارير 203-1



## تلتزم الهيئة الملكية لمحافظة العلا بالتحول من الاقتصاد الخطي إلى الاقتصاد الدائري من خلال تبني حلول الإدارة المستدامة للنفايات في المحافظة

تمثل الإدارة المسؤولة للنفايات أحد الركائز الأساسية التي يستند إليها البعد البيئي تماشيًا مع الهدف الحادي عشر "مدن ومجتمعات محلية مستدامة"، والهدف الثاني عشر من أهداف التنمية المستدامة "الاستهلاك والإنتاج المسؤولان"، وأهداف رؤية المملكة 2030، ومبادرة السعودية الخضراء، والمبدأ الاستراتيجي الحادي عشر للهيئة "تصميم بيئات عمل ومنتجات وأنظمة آمنة وصحية ضمن إطار الاقتصاد الدائري".



يمكن أن تسهم كل مجموعة من الجهات المعنية في مجتمع العلا بدور محدد في الجهود المبذولة للتغلب على تحديات إدارة النفايات في العلا، والتي تتبع نهجًا خطيًا بالكامل. وتدرك الهيئة حجم الجهد المطلوب لوضع الأساس لبناء اقتصاد دائري فاعل، وتعمل حاليًا على معالجة هذه المشكلة من خلال تشجيع التغييرات السلوكية عن طريق تعزيز الوعي البيئي لدى جميع الجهات والأفراد المعنيين (مثل المزارعين) بالإضافة إلى تبني الحلول التقنية.



مرفق إعادة تدوير النفايات الزراعية وتحويلها إلى سماد - مغيراء.



### 4 مرافق إعادة تدوير النفايات الزراعية في العلا

تشمل الحلول التقنية المقترحة تصنيف مسارات معالجة النفايات في العلا، واستخدام أدوات الإشراف والمتابعة، وتطوير المنصات الرقمية لدعم جهود تطوير البنية التحتية اللازمة لذلك.

كما تتضمن هذه الحلول عددًا من المبادرات الفردية مثل: فصل النفايات، وإعادة تدويرها وتحويلها إلى سماد، وورش العمل التي يعقدها الخبراء حول الإدارة المستدامة للنفايات.

مقابلات تفصيلية مع المزارعين الذين يعملون على تحويل النفايات العضوية إلى سماد - الواحة الثقافية



### مؤشرات الأداء الرئيسية



نسبة تحويل النفايات

معيار المبادرة العالمية للتقارير 1-306  
معيار المبادرة العالمية للتقارير 2-306  
معيار المبادرة العالمية للتقارير 4-306



## تلتزم الهيئة الملكية لمحافظة العلا بالتحول من الاقتصاد الخطي إلى الاقتصاد الدائري من خلال تبني حلول الإدارة المستدامة للنفايات في المحافظة

يحتاج أي تغيير سلوكي لأفراد المجتمع إلى رفع مستوى الوعي لديهم. لذلك، أطلقت الهيئة حملة للتوعية البيئية لمدة عامين بهدف تعزيز ممارسات الاقتصاد الدائري في جميع قطاعات العلا. كما تعاونت الهيئة مع أصحاب المصلحة والأفراد (العمال، وطلاب المدارس، ومشغلي الفنادق، والمقيمين) من أجل إعداد رسائل توعية ونشرها عبر الوسائط المختلفة، والاستفادة من الملاحظات التي تم جمعها وإدراجها في استراتيجية الهيئة.



يمثل برنامج الهيئة لجمع النفايات الزراعية وتحويلها إلى سماد قصة نجاح كبيرة. فقد أثمر هذا البرنامج عن إنشاء أربعة مرافق لإعادة تدوير النفايات الزراعية في العلا تعمل بكفاءة، منها مرفق مغبراء لإعادة تدوير النفايات الزراعية والذي تبلغ مساحته 1500 هكتار، وتصل طاقته الاستيعابية إلى 135,000 م3 من هذه النفايات.

تسهم هذه المرافق في الحد من الآثار البيئية السلبية المرتبطة بالتخلص من النفايات الزراعية بدون رقابة، بالإضافة إلى تخفيف الضغوط على الأراضي الزراعية الناتجة عادة عن الآفات، مثل



ورش عمل مع المزارعين المحليين حول إدارة النفايات الزراعية - الواحة الثقافية

### إدارة النفايات الزراعية

1,500 هكتار	المساحة التشغيلية	
1,300 هكتار	المساحة التي تم تنظيفها	
135,000 متر مكعب	جمع النفايات	
14,000 متر مكعب	تمزيق النفايات	
700 متر مكعب	إنتاج السماد	



جمع النفايات الزراعية - مغبراء

سوسة النخيل الحمراء وحفار النخيل. ويتم تحويل كل السماد الناتج عن هذه المرافق إلى مزارعي العلا مجاناً في صورة غطاء عضوي وراق، وهو ما ساهم في الاحتفاظ بالرطوبة والمواد المغذية في التربة وتعزيز النشاط الميكروبيولوجي، وتقليل استهلاك المياه. وقد انعكس ذلك أيضاً على تحسين إنتاجية المحاصيل وزيادة جودتها.

وتطمح الهيئة إلى تحقيق المزيد من الإنجازات خلال السنوات القادمة بدعم من شركائها ومجتمع العلا.



مرفق إعادة تدوير النفايات الزراعية - مغبراء



آلة التسميد - مغبراء

### مؤشرات الأداء الرئيسية



نسبة تحويل النفايات

معيار المبادرة العالمية للتقارير 1-306  
معيار المبادرة العالمية للتقارير 2-306  
معيار المبادرة العالمية للتقارير 4-306



## تكرس الهيئة الملكية لمحافظة العلا جهودها لتحويل المحافظة إلى نموذج للابتكار المستدام من خلال مبادرات المباني الخضراء الاستراتيجية

تتسبب المباني في 37% من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون (بحسب برنامج الأمم المتحدة للبيئة) نتيجة المواد المستخدمة فيها، واستهلاكها للطاقة، وغيرها من العوامل الأخرى. وتهدف الهيئة الملكية لمحافظة العلا إلى تحقيق الريادة في مجال التنمية الخضراء والسياحة المستدامة بحلول عام 2035. كما تسعى الهيئة إلى خفض البصمة الكربونية للعلا من خلال تعزيز حلول الطاقة ذات الانبعاثات المنخفضة والفعالة من حيث التكلفة، بما يتماشى مع اتفاقية باريس للمناخ لعام 2015، والهدف الحادي عشر "مدن ومجتمعات محلية مستدامة"، والهدف الثالث عشر "العمل المناخي" من أهداف التنمية المستدامة، واستراتيجية المملكة لتحقيق الحياد الكربوني بحلول عام 2060، واستراتيجية محافظة العلا للوصول إلى الحياد الصفري الكربوني بحلول عام 2035.

تتركز جهود الهيئة حاليًا على مشروع شهادات الاستدامة للمباني والمجتمعات والبنية التحتية باعتباره أحد الركائز الأساسية للمبدأ الاستراتيجي السابع للهيئة "تنمية وإحياء المناطق الحضرية والعمرائية". وقد تضمن هذا المشروع أيضًا تقييم مجموعة من معايير البناء الأخضر لتحديد شهادات اعتماد المباني الخضراء التي تناسب مشاريع التطوير في العلا، وتدعم أهدافها في التنمية المستدامة خلال عمليات التصميم.

وقد اختارت الهيئة المعايير التالية من خلال قياس 12 نظامًا محليًا ودوليًا لتصنيف المباني الخضراء والتي تتطلب اعتماد جميع المباني الجديدة والمجددة والبنية التحتية والمشاريع المجتمعية وفق شهادة الريادة الذهبية في تصميمات الطاقة والبيئة (LEED Gold) أو شهادة الاعتماد الذهبي "مستدام" كحد أدنى، بالإضافة إلى شهادات أخرى وفقًا لطبيعة المشروع، مثل اعتماد EarthCheck (للمباني التراثية) واعتماد Envision (لمشاريع البنية التحتية).

تهتم محافظة العلا بالهندسة المعمارية الطينية، وترحب بالفنانين والمهندسين المعماريين وتدعوهم إلى استكشاف وتجربة مواد البناء المحلية وإجراء الأبحاث حول الأساليب التقليدية المستندة إلى مبادئ الاقتصاد الدائري والمستخدم في ترميم المباني التراثية

والمباني الجديدة. وتركز مبادرات "الهندسة المعمارية القائمة على ظروف المناخ الحيوي" ومبادرات "حفظ المباني التراثية" على تصاميم المباني الموفرة للطاقة التي تعتمد على المواد التقليدية المتوفرة بسهولة من مصادر محلية،

إلى جانب توفير برامج تعليمية وتدريبية للمقيمين والزوار. ويتم تبني هذا النهج على نطاق واسع في جميع أنحاء



يعود تاريخه إلى القرن الثامن

ترميم المباني / مسجد مرمم- الواحة الثقافية

منطقة شبه الجزيرة العربية ويعتبر أحد الممارسات المستدامة المتنامية على المستوى العالمي.

تساهم المبادرات المذكورة أعلاه، إلى جانب استراتيجية الهيئة لاستخدام مواد البناء المحلية، وخطة التنقل الشامل، واستراتيجية الحياد الصفري



منظر علوي للبلدة القديمة تضم مباني طينية وحجرية وخصيبة قديمة تحتوي على

900 مسكن

500 متر

5 ميادين

يعود تاريخها إلى 900 سنة

ترميم المباني التاريخية الشهيرة من خلال طرق البناء التقليدية - البلدة القديمة

## تلتزم الهيئة الملكية لمحافظة العلا بتعزيز التنقل الأخضر للحد من الانبعاثات الكربونية وتحسين جودة الحياة بشكل عام في المحافظة لكل من السكان والزوار

تلتزم الهيئة الملكية لمحافظة العلا بتنفيذ مبادرات التنقل الأخضر التي توفر وسائل نقل تدعم بيئة نظيفة وصحية، وذلك تماشيًا مع الهدف الحادي عشر "مدن ومجتمعات محلية مستدامة"، والهدف الثالث عشر "العمل المناخي" من أهداف التنمية المستدامة، ورؤية الخضراء، واستراتيجية المملكة لتحقيق الحياد الكربوني بحلول عام 2060. ويأتي تحسين جودة الحياة العامة في العلا على رأس أولويات الهيئة، ومن ثم، تسعى جاهدة للتخلص من الكربون في قطاع النقل في العلا بالإضافة إلى تحقيق استراتيجية الحياد الصفري الكربوني بحلول عام 2035.

كما تعمل الهيئة على تطوير بنية تحتية للتنقل الأخضر ووسائل نقل صديقة للبيئة بما يتوافق مع مبادئها الإستراتيجية، بما في ذلك المبدأ الثالث "العناية باستخدام البيئة والحياة الفطرية"، والمبدأ السابع "تنمية وإحياء المناطق الحضرية والعمرانية"، والمبدأ التاسع "تهيئة بنية تحتية مبتكرة"، والمبدأ الحادي عشر "تصميم بيئات عمل ومنتجات وأنظمة آمنة وصحية ضمن إطار الاقتصاد الدائري"، والمبدأ الثاني عشر "اعتماد منهجية التصميم الاستباقي".

قد وصلت الهيئة إلى مراحل التصميم النهائي في مشروع خط الترام



تصميم ترام العلا ومساره الذي يضم 17 محطة في جميع أنحاء المحافظة

سيمتد مشروع ترام  
العلا على طول  
**22.4 كم**  
(المرحلة الأولى)



الجديد الذي يعمل بالبطاريات ويربط بين الوجهات الرئيسية والمناطق ذات الكثافة المرورية المرتفعة في المحافظة. من المقرر أن يصبح مشروع ترام العلا، الذي يمتد على طول 22.4 كم، أطول خط ترام في العالم يعمل بالبطاريات وبدون كابلات، ويخدم 17 محطة في مواقع استراتيجية، ويهدف هذا المشروع إلى الحصول على شهادة الريادة الذهبية في تصميمات الطاقة والبيئة (LEED Gold) استنادًا إلى خطة استدامة مفصلة، ما يضمن تسهيل الوصول إلى المراكز التاريخية الخمسة

في مخطط رحلة عبر الزمن. وتشمل هذه المناطق المواقع التراثية التالية: واحة البلدة القديمة (منطقة 1)، ودادان (منطقة 2)، جبل عكمة (منطقة 3)، والواحة النبطية (منطقة 4)، ومدينة الحجر الأثرية (منطقة 5).

كما أطلقت الهيئة خدمة وحدات التنقل الكهربائية ذاتية القيادة للضيوف في واحة البلدة القديمة التاريخية وموقع دادان الأثري القديم، بالإضافة إلى ذلك، تم توفير 30 مركبة كهربائية بالتعاون مع شركة لوسيد موتورز وتركيب 10 محطات شحن للمركبات الكهربائية في جميع أنحاء العلا، وسيساعد إدخال المركبات الكهربائية في أسطول النقل في العلا على التخلص من الكربون في القطاع فضلًا عن تعزيز الصحة العامة، والحد من تلوث الهواء والضوضاء، وهو ما يعتبر بمثابة الخطوة الأولى نحو توفير بدائل نقل نظيفة لمجتمع العلا.

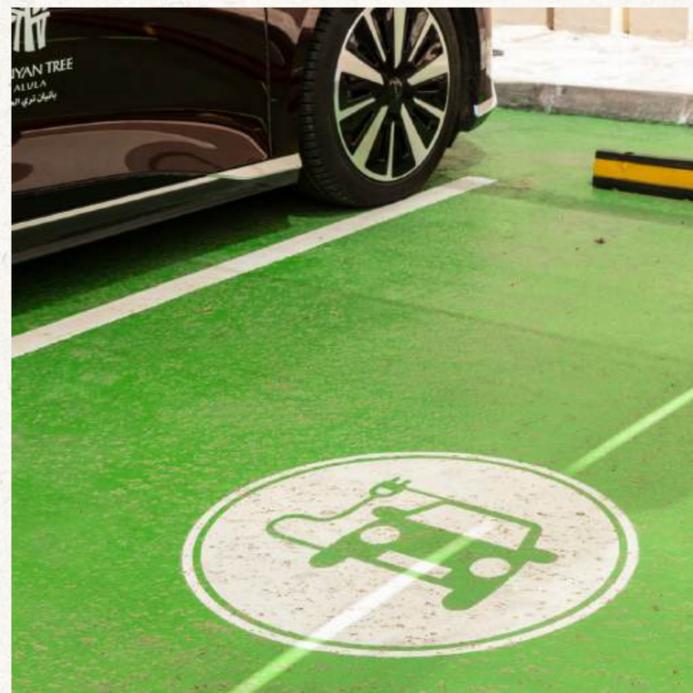
ولا يُشكّل استخدام منتجات السيارات الكهربائية وسوقها المتنامي في المملكة جزءًا من استراتيجية المملكة لتحقيق الحياد الكربوني، ويخدم استراتيجية الهيئة لتحقيق ذات الهدف.

علاوة على ذلك، يساهم إنشاء بنية تحتية للتنقل الأخضر، مثل توفير محطات

شحن كافية وملأمة في تشجيع الناس على استخدام المركبات الكهربائية في العلا. كما يساهم انتشار هذا النوع من البنية التحتية في دعم خطط الهيئة الرامية إلى تصميم خيارات تعزز النقل النظيف والأخضر وتوفير وسائل نقل مريحة ومناسبة للركاب في العلا.



كما يسهم التشجيع على امتلاك السيارات الكهربائية واستخدامها في العلا في تعزيز أنشطة الاقتصاد المحلي من خلال الاستفادة من النمو المتوقع في فرص العمل المتوفرة في هذا القطاع للسكان، والتي تشمل مبيعات السيارات الكهربائية، وخدمات الصيانة، وتركيب البنية التحتية وتشغيلها، والنقل، وخدمات ما بعد البيع.



تركيب محطات شحن لدعم أسطول المركبات الكهربائية - مبنى الهيئة الملكية لمحافظة العلا

30  
مركبة كهربائية

مركبة كهربائية

10  
محطات شحن

محطات شحن

1,875  
محطة شحن خاصة

محطة شحن خاصة

542  
محطة شحن عامة

محطة شحن عامة

هدفنا لعام 2030



## تلتزم الهيئة الملكية لمحافظة العلا بمكافحة التغير المناخي وتحقيق الحياد الصفري الكربوني بحلول عام 2035

اتخذت المملكة إجراءات مهمة لتعزيز كفاءة الطاقة واستخدام مصادر الطاقة المتجددة وخفض انبعاثات الغازات الدفيئة بحلول عام 2030. وفي سياق اتفاق باريس الموقع في عام 2015، تتضمن التزامات المملكة أهدافًا طموحة، مثل خفض انبعاثات الغازات الدفيئة بمقدار 278 مليون طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون سنويًا بحلول عام 2030، وتحقيق الحياد الكربوني بحلول عام 2060. وتشكّل استراتيجية الهيئة الملكية لمحافظة العلا للوصول إلى الحياد الصفري الكربوني بحلول عام 2035 الأساس الذي تستند إليه العلا لبناء مستقبل مستدام يخلو من الكربون، وذلك تماشيًا مع الهدف الثالث عشر من أهداف التنمية المستدامة "العمل المناخي"، ورؤية المملكة 2030، ومبادرة السعودية الخضراء.

تتوافق هذه الالتزامات مع العديد من مبادئ الهيئة الاستراتيجية، تحديدًا المبدأ الثالث "العناية باستدامة البيئة والحياة الفطرية"، والمبدأ السادس "اعتماد وسائل النقل والمواصلات المحافظة على البيئة"، والمبدأ السابع "تنمية وإحياء المناطق الحضرية والعمرانية"، والمبدأ الثامن "تمكين أهالي العلا"، والمبدأ التاسع "تهيئة بنية تحتية مبتكرة"، والمبدأ الحادي عشر "تصميم بيئات آمنة وصحية ضمن إطار الاقتصاد الدائري"، والمبدأ الثاني عشر "اعتماد منهجية التصميم الاستباقي".



توفير خدمة النقل بالمركبات الكهربائية ذاتية القيادة - البلدة القديمة



# 42,909

طنًا من مكافئ ثاني أكسيد الكربون



## الكمية التي تم خفضها في عام 2023

ويمثل الحد من انبعاثات الكربون أحد المبادئ الأساسية للتنمية المستدامة، إذ تؤثر القطاعات المختلفة مثل الزراعة والسياحة والنقل والبناء، بشكل كبير على البصمة الكربونية للعلا. وقد أعدت الهيئة استراتيجية شاملة ومفصلة تشمل عدة قطاعات وتستفيد من أوجه التعاون بينها والفرص المتاحة في كل

منها لتنفيذ مبادرات واسعة النطاق لخفض البصمة الكربونية لمحافظة العلا وتقليل اعتمادها على مصادر الطاقة غير المتجددة.

وتشمل هذه المبادرات تبني ممارسات كفاءة الطاقة والمياه، وإدارة النفايات الدائرية والتخلص من الكربون، والتعاون

مع مؤسسات البحث الأكاديمي لتعزيز الابتكارات في مجال البناء ومواد البناء منخفضة الكربون مثل الخرسانة المعالجة بالكربون.

كما وضعت الهيئة أهدافًا لخفض الغازات الدفيئة والوصول إلى الحياد الصفري الكربوني محليًا وضمان عدم

زيادة انبعاثات الغازات الدفيئة للفرد بحلول عام 2035. وتشمل هذه الأهداف القطاعات التي تزيد انبعاثاتها في العلا (مثل قطاعات الطاقة والبناء والنفايات والنقل والمياه والزراعة).

### مؤشرات الأداء الرئيسية



CO<sub>2</sub>

كمية انبعاثات ثاني أكسيد الكربون التي تم خفضها (طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون)

معياري المبادرة العالمية للتقارير 305-5

## تلتزم الهيئة الملكية لمحافظة العلا بمكافحة التغير المناخي وتحقيق الحياد الصفري الكربوني بحلول عام 2035

بلغ حجم انخفاض الانبعاثات الكربونية في محافظة العلا نحو 42,909 طنًا من مكافئ ثاني أكسيد الكربون في عام 2023 مقارنةً بالهدف الأولي المتمثل في خفض انبعاثات الكربون بنحو 281,727 طنًا، وذلك وفقًا للتقديرات المستمدة من أحدث مشاريع الهيئة لقياس انبعاثات الكربون. ويتطلب ذلك إعادة تقييم خط الأساس لانبعاثات الكربون في محافظة العلا، بما يوفر معيارًا أكثر دقة عند إعداد التقارير المستقبلية.



تشكّل الزراعة والغابات واستخدامات الأراضي الأخرى 14% من انبعاثات غازات الدفيئة العالمية (المصدر: اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن التغير المناخي)، والتي تتمثل في زيادة انبعاثات غاز الميثان وأكسيد النيتروز الناجمة عن الأنشطة البشرية. نظرًا لأهمية الزراعة بالنسبة لمجتمع العلا، سيسهم إعادة تقييم خط الأساس لانبعاثات الكربون في توضيح قدرة الأنشطة الزراعية على تعزيز عمليات عزل الكربون وتخزينه.

وفقًا لبرنامج الأمم المتحدة للبيئة، يعتبر قطاع البناء مسؤولًا عن 37% من انبعاثات الكربون العالمية، ما يبرز أهمية الابتكار في المواد المستخدمة، والمباني الخضراء، وأساليب البناء، وتوسيع الهيئة إلى تحقيق ذلك في إطار جهودها لتعزيز

قطاع السياحة وتنمية مشاريع التطوير الجديدة في محافظة العلا.



كما تحرص الهيئة على تشجيع نمط الحياة الصحي، وتعزيز استخدام وسائل النقل منخفضة الكربون من خلال دعم انتشار المركبات الكهربائية، وتوسعة مسارات المشي وركوب الدراجات، والتخطيط لتطوير ترام العلا الذي يعمل بالكهرباء، وتجدر الإشارة إلى أن المحافظة قد شهدت زيادة كبيرة في استخدام مسارات ركوب الدراجات بين أفراد المجتمع، باعتبارها وسيلة للتنقل والترفيه والرياضة.

تهدف الهيئة إلى المشاركة الفعالة في التعاون الدولي وتعظيم دورها في مختلف القطاعات باعتبارها هيئة ملكية تشارك بفاعلية في أنشطة التعاون الدولي. كما تعزز الهيئة مواصلة جهودها لمكافحة التغير المناخي لتحقيق مستقبل أفضل وأكثر حفاظًا على البيئة.

**الحد من انبعاثات الغازات الدفيئة في القطاعات كثيفة الانبعاثات مثل الطاقة الثابتة، والنقل، والنفايات، والزراعة، والغابات وغيرها من استخدامات الأراضي، والبناء، والمياه**



مسار الدراجات الهوائية في العلا للتشجيع على خيارات تنقل تدعم الصحة وتحافظ على البيئة- الرزقية



محطة دراجات جنوب العلا - الرزقية



**تؤدي زراعة النباتات المحلية دورًا كبيرًا في مكافحة التغير المناخي في محافظة العلا، وتحسين جودة الهواء والتربة، وتوفير الموائل للحيوانات البرية، وعزل الكربون وتخزينه.**

مشروع تنمية الغطاء النباتي - محمية شععان الطبيعية



زراعة شتلات نباتات محلية في بيئات العلا الطبيعية لتجديد النظم البيئية ودعم عمليات عزل الغازات الدفيئة وتخزينها



### مؤشرات الأداء الرئيسية



انبعاثات ثاني أكسيد الكربون التي تم خفضها (طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون)

معيار المبادرة العالمية للتقارير 305-5

# 5

## الالتزامات والمبادرات المستقبلية



## تتطلع الهيئة الملكية لمحافظة العلا إلى تنفيذ التزاماتها ومبادراتها المستقبلية لتحقيق مستقبل أكثر استدامةً أهالي وسكان العلا وللاّرض. ويعرض هذا القسم أمثلة على هذه المبادرات:



فندق  
"دار طنطورة"

إطلاق فندق "دار طنطورة" من ذا هاوس هوتيل في عام 2024، وهو وجهة استثنائية خلابة في البلدة القديمة تقدم مزيجًا فريدًا من الجمال الطبيعي وتبرز الأهمية التراثية للعلا.



برنامج  
العلا للابتعاث

منح فرصة السفر والحصول على التعليم العالمي إلى ألف طالب ممن يتمتعون بإمكانات متميزة في محافظة العلا على مدار خمس سنوات من خلال برنامج العلا للابتعاث الدولي، والذي يهدف إلى تعزيز فرص الوصول إلى التعليم الجيد وتمكين قادة المستقبل في مجتمع العلا.



توسعة مطار  
العلا الدولي

تطوير العلا لتكون نافذة لوجستية في شمال غرب المملكة مركزًا دوليًا للرحلات الجوية في شمال غرب المملكة العربية السعودية من خلال توسيع مدرج الطائرات ومنطقة الخدمات والصالات مع زيادة القدرة الاستيعابية السنوية من 100,000 إلى 400,000 مسافر. وتهدف الهيئة من خلال تعزيز البنية التحتية وزيادة الربط بين العلا والوجهات الأخرى إلى جذب المزيد من الزوار إلى المحافظة، وتحفيز النشاط الاقتصادي، وتوفير فرص العمل، وتعزيز نمو القطاعات المرتبطة بالسياحة. وسيسهم هذا الاستثمار الاستراتيجي في جعل العلا من الوجهات السياحية المفضلة للزائرين وتحقيق الازدهار الاقتصادي والاستدامة في المنطقة على المدى الطويل.



معهد  
الممالك

إنشاء معهد الممالك ليكون مركزًا عالميًا للمعرفة والبحوث الأثرية. وسيتم تخصيص هذا المركز العلمي العالمي لدراسة تاريخ شبه الجزيرة العربية وعصور ما قبل التاريخ، بهدف حفظ وصون تراث العلا باعتبارها مفتتح طرق تاريخي يربط بين ثلاث قارات. وتسعى الهيئة من خلال تأسيس هذا المعهد إلى تعزيز الوعي الثقافي بتراث العلا باعتباره تراثًا مشتركًا والتأكيد على أهمية الحفاظ عليه وصونه، والاحتفاء به.



"مخطط رحلة عبر الزمن" لتطوير  
خمسة مراكز بحلول عام 2035

إنجاز مخطط رحلة عبر الزمن، والذي يتكون من خمسة مراكز متميزة - واحة البلدة القديمة، واحة دادان، واحة جبل عكمة، الواحة النبطية، مدينة الحجر الأثرية. وسيتم تصميم كل مركز بدقة متناهية تعكس فلسفة معمارية مستوحاة من حضارات العلا السابقة. ومن بين هذه المناطق توجد منطقتان معترف بهما ضمن المواقع التراثية التابعة لليونسكو. وتؤكد هذه الجهود المساعي الحثيثة التي تبذلها الهيئة لحماية تراث العلا الثقافي والاحتفاء به.



تحقيق الحياد الصفري الكربوني  
بحلول 2035

الوصول إلى صافي صفر من انبعاثات غازات الدفيئة بحلول عام 2035، في إطار الالتزام الوطني بتحقيق الحياد الكربوني بحلول عام 2060، والمساهمة في الجهود العالمية للتخفيف من آثار التغير المناخي والحد من ظاهرة الاحتباس الحراري بأقل من درجتين مئويتين.



### معرض: العلا واحة العجائب في الجزيرة العربية

المشاركة في المعرض الذي أقيم في بكين في الفترة من 5 يناير إلى 24 مارس 2024، حيث تم عرض الطبيعة الخلابة للعلا وتحفها الأثرية النادرة وتراثها الثقافي الغني للمرة الأولى في الصين.



### فاييز العلا

الاستمرار في تفعيل وتمكين منظومة ريادة الأعمال في العلا من خلال توفير خدمات الإرشاد المشترك والبرامج والخدمات ذات الصلة والمساحات المكتبية.



### مشروع ترام العلا

إطلاق مشروع ترام العلا الرائد الذي يمتد لمسافة 22.4 كم، والذي سيصبح أطول ترام في العالم يعمل بالبطاريات بدون أي أسلاك أو كابلات. وسيشمل هذا المشروع 17 محطة ذات موقع استراتيجي لإتاحة الوصول إلى المناطق التراثية الخمسة الرئيسية في العلا. وسيربط الترام مواقع العلا المدرجة على قائمة اليونسكو للتراث العالمي، مثل واحة البلدة القديمة (المنطقة 1)، وواحة دادان (المنطقة 2)، وواحة جبل عكمة (المنطقة 3)، والواحة النبطية (المنطقة 4)، ومدينة الحجر التراثية (المنطقة 5)، ما يلقي الضوء على جهود الهيئة للحفاظ على تراث العلا الغني ومشاركته.



### دعم الزراعة

تدعم الهيئة زراعة أشجار البان ضمن النباتات المحلية الأخرى وإنتاج زيت البان في محافظة العلا، وذلك بالاستفادة من الزخم الذي حققه مشروع "البان العربي" لإحياء تراث شجر البان، وفي أعقاب إطلاق خطة التحول الزراعي التي تهدف إلى تحفيز المزارعين للتحول إلى المحاصيل ذات القيمة العالية والأقل استهلاكًا للمياه. كما ستواصل الهيئة إقامة مهرجان التمور ومهرجان الحمضيات من أجل تحسين الاقتصاد في المنطقة، ودعم المزارعين، تسويق لمنتجات التمور في العلا، وتمكين الحرفيين.



### صندوق النمر العربي

نستهدف توفير 20 مليون دولار أمريكي خلال السنوات العشرة القادمة لدعم صندوق النمر العربي بهدف الحفاظ على أعداد النمر العربي وفرائسه البرية وموائله الطبيعية وإدارتها على نحو مستدام. ويؤكد هذا الالتزام المستمر على جهود الهيئة لتعزيز التعايش بين مجموعات النمر والمجتمعات المحلية مع الحفاظ على التنوع البيولوجي الغني في المنطقة.



### إحياء وتأهيل البلدة القديمة

يتضمن هذا المشروع الجمع بين الشق الحيوي المعاصر والعنصر التاريخي المتمثل في الحفاظ على تاريخ العلا وإرثها، وذلك انطلاقًا من حرص الهيئة على إحياء ذكريات المجتمع وبناء وجهة نابضة بالحياة من خلال تحسين تجارب الضيافة والفنون والترفيه الثقافي.



### قصر الرضم

تشغيل قصر الرضم في محافظة تيماء، وهو مبنى تاريخي معروف بعمارته العريقة وأهميته الثقافية. ويعود تاريخ هذا الموقع إلى منتصف الألفية الأولى قبل الميلاد، وهو موقع تراثي مهم يعكس أسلوب الحياة التاريخي والممارسات المعمارية في تيماء.



### قصر ابن رمان

تشغيل قصر ابن رمان في محافظة تيماء، وهو مبنى تاريخي من الحجارة والطين يحتوي على أبراج وجدران مبنية على الطراز الحضري التقليدي. ويعود تاريخ هذا الموقع إلى أكثر من قرن، ويحمل قيمة تاريخية كبيرة ليس فقط لكونه مقر إقامة الأسرة الحاكمة في ذلك الوقت، بل لما كان له من دور كبير في الأنشطة الإدارية والمتعلقة بالحكم.



### متحف طريق البخور

سيكون متحف طريق البخور أول متحف في العالم مخصص لعرض شبكة طرق التجارة البرية والبحرية العريقة التي يعود تاريخها إلى آلاف السنين. ومن المقرر أن يعيد متحف طريق البخور الحياة إلى التاريخ القديم والحديث الذي يشهد على أهمية العلا كنقطة التقاء للتجارة والثقافة وتبادل المعرفة. كما سيقدم عرضًا ديناميكيًا للحفريات الجارية في العلا من خلال الاستكشافات المرتبطة بمواقعها الأثرية المختلفة وإلقاء الضوء على الأهمية الثقافية لطريق البخور.



### متحف الفن المعاصر

يمزج متحف الفن المعاصر بين الفن والطبيعة من خلال سلسلة من الأجنحة داخل الحدائق تعكس الجوهر الحقيقي لمحافظة العلا. وسيضم متحف الفن المعاصر مجموعة أساسية من أعمال الفنانين من المناطق المحاذية للبحر الأحمر وبحر العرب وشرق البحر الأبيض المتوسط، وسيكون هو المتحف الرئيسي للفن في العلا.



### مستودع العلا للمقتنيات

تم تصميم مستودع العلا للمقتنيات لتخزين وعرض المجموعات الثقافية التي تديرها العلا وفق أفضل معايير الممارسات الدولية من أجل الحفاظ على التراث الثقافي وتضمن مبادئ الاستدامة وممارسات البناء الصديقة للبيئة (بهدف الحصول على شهادة الريادة الذهبية في تصميمات الطاقة والبيئة Gold LEED).

وسيضم المستودع مجموعة المقتنيات الحالية، كما يمكنه استيعاب المجموعات والودائع الأثرية التي ستتم إضافتها في المستقبل.



### منتجج شرعان

إعلان تصاميم منتجج شرعان الذي وضع تصوره المهندس المعماري الفرنسي الشهير جان نوفيل وفريقه. وسيمثل هذا المنتجج جزءًا رئيسيًا من وجهة صديقة للبيئة تم تخطيطها بدقة لتوفر 40 مرفقًا للإقامة يتكون من 25 جناحًا، و10 أجنحة مخيمة، وخمسة فلل فندقية كبيرة. كما سيبرز المشروع الإبداع والابتكار المعماري من خلال فلسفة محاكاة الطبيعة، ما يلقي الضوء على الدور العالمي الذي تلعبه العلا في قطاع الضيافة. ومن المقرر افتتاح المنتجج بكامل طاقته في عام 2030.



### مركز جديد للمخطوطات والمحفوظات

تأسس منشأة حديثة مخصصة لحفظ وترميم ودراسة المخطوطات التاريخية والمحفوظات في العلا. ويُعد المركز جزءًا من مبادرة معهد الممالك الأوسع نطاقًا التي تركز على استكشاف التراث الثقافي الغني لمحافظة العلا والحفاظ عليه.



### مشروع ترميم قلعة المعظم

يتضمن ترميم قلعة المعظم إعادة تأهيل المبنى القديم الذي أنشئ عام 1622م كمحطة لاستراحة الحجاج والمعتمرين. وتجسد قلعة المعظم تفاصيل العمارة الإسلامية وتعكس اهتمام العصور الإسلامية المتأخرة بخدمة الحجاج على طريق الشام. وكانت القلعة أيضًا بمثابة مقر للثكنات العسكرية. قلعة المعظم تقع شمال العلا ضمن نطاق محافظة تبوك فكيف تستخدم لتأمين الطريق بين مكة والمدينة.



### معسكر العمل الميداني الأثري

سيوفر معسكر العمل الميداني الأثري في العلا وسائل الراحة العصرية للباحثين، بما في ذلك السكن والمختبرات ومساحات التدريب، وذلك من خلال تصميم منشأة متقدمة لدعم الأنشطة الأثرية الواسعة في العلا تضمن حصولهم على الموارد اللازمة للدراسة الأثرية التفصيلية وأعمال الحفظ.



### مركز التأهيل الاجتماعي

تصميم مركز التأهيل الاجتماعي، في إطار الجهود الكبيرة المبذولة ضمن مخطط رحلة عبر الزمن، لتعزيز دمج الأفراد ذوي الإعاقة في مجتمعات داعمة. ويجري بناء المركز على مساحة إجمالية تبلغ 20,000 متر مربع بهدف توفير مجموعة شاملة من الخدمات، التي تلبى الاحتياجات المتنوعة للأفراد ذوي الإعاقة وتوفر فرصًا للنمو والتعلم والمشاركة الاجتماعية.



### فندق ذا تشيدي الحجر

إطلاق فندق ذا تشيدي الحجر في عام 2024، والذي يقع ضمن المنطقة الجذابة المحيطة بمدينة الحجر التي تدرج ضمن مواقع التراث العالمي لليونسكو. وسيوفر الفندق 35 غرفة مصممة بطراز فريد يوفر إطلالات على مناظر طبيعية في مدينة الحجر وأخرى بانورامية على الصحاري والتشكيلات الصخرية المحيطة بها. ومن المقرر افتتاح الفندق بكامل طاقته في عام 2024.



### مشروع الخدمات السحابية

إطلاق مشروع الخدمات السحابية في إطار استراتيجية التحول الرقمي الأوسع التي تهدف إلى دمج الحلول الرقمية وطول البيانات في الحياة اليومية في العلا. وقد تم تصميم المشروع لتوفير خدمات رقمية ذكية متقدمة للمجتمع والزوار والمستثمرين ويتضمن تبني التقنيات المتطورة، بما في ذلك الذكاء الاصطناعي والخدمات السحابية، لتوفير بيئة رقمية سلسة ومتكاملة.

# 6

## الملحق

- ◇ مؤشرات الأداء الرئيسية
- ◇ الجوائز والشهادات
- ◇ الشراكات
- ◇ مشاركة أصحاب المصلحة
- ◇ جدول الاختصارات



## يوضح هذا الملحق عملية ربط الأبعاد والركائز المختلفة بمؤشرات الأداء الرئيسية وفقاً للمعايير والأطر الدولية

القسم	الركيزة	الموضوع	مؤشر الأداء الرئيسي	المعايير الدولية	أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة	
الحكومة	الشفافية والمساءلة	الالتزام بالاستدامة وإعداد التقارير	-	-	الهدف رقم 16 "السلام والعدل والمؤسسات القوية"	
		تنوع القيادة واستقلالها	-	-	الهدف رقم 5 "المساواة بين الجنسين" الهدف رقم 10 "الحد من أوجه عدم المساواة" الهدف رقم 16 "السلام والعدل والمؤسسات القوية"	
	الحكومة الداخلية	الالتزام بمدونة قواعد السلوك والأخلاقيات	نسبة السياسات الصادرة عن الهيئة الملكية لمحافظة العلا	-	-	الهدف رقم 16 "السلام والعدل والمؤسسات القوية"
		السياسات والأنظمة الداخلية	نسبة السياسات الصادرة عن الهيئة الملكية لمحافظة العلا	-	-	الهدف رقم 16 "السلام والعدل والمؤسسات القوية"
		مكافحة الرشوة والفساد	-	-	-	الهدف رقم 16 "السلام والعدل والمؤسسات القوية"
		برنامج الإبلاغ عن المخالفات	-	-	-	الهدف رقم 16 "السلام والعدل والمؤسسات القوية"
حوكمة المنظومة	الالتزام بنظم الشراء وسلاسل التوريد	-	-	-	الهدف رقم 12 "الاستهلاك والإنتاج المسؤولين"	



القسم	الركيزة	الموضوع	مؤشر الأداء الرئيسي	المعايير الدولية	أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة
الثقافي	الحفاظ على التراث	الحفاظ على التراث المادي	مؤشر استدامة التراث، عدد أنشطة حفظ وصون التراث، عدد المواقع التاريخية/ الأثرية التي لديها خطة إدارة، عدد الآثار الرئيسية التي تضم خطط واضحة لصونها، نسبة المجموعات المحفوظة وفقاً للمعايير البيئية، عدد الأصول الفنية والتراثية المنقولة مع تقييم حالتها، عدد البنود المضافة إلى نظام إدارة المجموعات	اليونسكو: الإدارة المستدامة للتراث	الهدف رقم 11 "مدن ومجتمعات محلية مستدامة"
		الحفاظ على التراث غير المادي	عدد الإعلانات والرسائل الإعلامية المتعلقة بالتراث الثقافي، عدد المقالات البحثية التراثية المنشورة في المجلات العلمية	اليونسكو: الإدارة المستدامة للتراث	الهدف رقم 11 "مدن ومجتمعات محلية مستدامة"
التواصل والمشاركة المحلية	التوعية الثقافية	-	-	اليونسكو: التعليم الثقافي والفني	الهدف رقم 4 "التعليم الجيد" الهدف رقم 11 "مدن ومجتمعات محلية مستدامة"
		البنية التحتية والمرافق الثقافية	عدد المرافق الفنية والثقافية المفتوحة والمفعلة في العلا، عدد المواقع التراثية المفتوحة أمام الزوار	اليونسكو: المرافق الثقافية	الهدف رقم 9 "الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية" الهدف رقم 11 "مدن ومجتمعات محلية مستدامة"
	المشاركة المحلية	-	-	اليونسكو: المشاركة الثقافية، اليونسكو: العمليات التشاركية	الهدف رقم 8 "العمل اللائق ونمو الاقتصاد" الهدف رقم 10 "الحد من أوجه عدم المساواة" الهدف رقم 11 "مدن ومجتمعات محلية مستدامة"
	-	-	-	-	-

البُعد	الركيزة	الموضوع	مؤشر الأداء الرئيسي	المعايير الدولية	أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة	
الثقافي	التنمية الثقافية	الاكتفاء الذاتي	عدد الوظائف المتوفرة في قطاعي الفنون والثقافة	اليونسكو: المشاركة الثقافية	الهدف رقم 8 "العمل اللائق ونمو الاقتصاد" الهدف رقم 10 "الحد من أوجه عدم المساواة" الهدف رقم 11 "مدن ومجتمعات محلية مستدامة"	
		الدعم العام والرعاية الخاصة	-	اليونسكو: المشاركة الثقافية اليونسكو: الإنفاق على التراث اليونسكو: التمويل العام للثقافة	الهدف رقم 8 "العمل اللائق ونمو الاقتصاد" الهدف رقم 10 "الحد من أوجه عدم المساواة" الهدف رقم 11 "مدن ومجتمعات محلية مستدامة" الهدف رقم 17 "عقد الشراكات لتحقيق الأهداف"	
		مكانة العلا على المستوى الدولي	مستوى رضا الزوار عن تجربة المواقع التراثية، عدد المشاركات الفنية المحلية أو القطع الفنية المحلية أو التمثيل الرسمي في الفعاليات الفنية والثقافية والمعارض والمهرجانات في الخارج	اليونسكو: العمليات التشاركية	الهدف رقم 8 "العمل اللائق ونمو الاقتصاد" الهدف رقم 10 "الحد من أوجه عدم المساواة" الهدف رقم 11 "مدن ومجتمعات محلية مستدامة" الهدف رقم 17 "عقد الشراكات لتحقيق الأهداف"	
الاجتماعي	الصحة والرفاهية	الصحة الجيدة	متوسط زمن الاستجابة المستهدف لحالات الطوارئ في العلا	-	الهدف رقم 1 "القضاء على الفقر" الهدف رقم 3 "الصحة الجيدة والرفاه" الهدف رقم 10 "الحد من أوجه عدم المساواة"	
		جودة الحياة	طول مسارات المشاة للفرد، نسبة تغطية الصرف الصحي للسكان، عدد وفيات حوادث السيارات لكل 1000 نسمة، مستوى رضا السكان، مستوى الرضا عن اللوائح التنظيمية المحلية	معيار المبادرة العالمية للتقارير 1-203: استثمارات وخدمات البنية التحتية المدعومة معيار المبادرة العالمية للتقارير 9-403: الصحة والسلامة المهنية		
	التقدم الاجتماعي	القضاء على الفقر	متوسط الدخل الشهري للفرد	معيار المبادرة العالمية للتقارير 2-203: الآثار الاقتصادية غير المباشرة الكبيرة	الهدف رقم 1 "القضاء على الفقر" الهدف رقم 10 "الحد من أوجه عدم المساواة"	
	التقدم الاجتماعي	التنوع والشمولية	إتاحة الخدمات الاجتماعية والبلدية	-	-	الهدف رقم 1 "القضاء على الفقر" الهدف رقم 10 "الحد من أوجه عدم المساواة"
			النسبة المئوية للموظفين الذين تم تعيينهم في الهيئة مقابل خطة التوظيف، معدل استبقاء الموظفين، نسبة مشاركة المرأة في سوق العمل	معيار المبادرة العالمية للتقارير 1-401: تعيين الموظفين الجدد ومعدل ترك الموظفين للعمل	الهدف رقم 5 "المساواة بين الجنسين" الهدف رقم 8 "العمل اللائق ونمو الاقتصاد"	

البُعد	الركيزة	الموضوع	مؤشر الأداء الرئيسي	المعايير الدولية	أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة
الاجتماعي	المشاركة والتعاون	التعليم الشامل	-	-	الهدف رقم 4 "التعليم الجيد" الهدف رقم 5 "المساواة بين الجنسين" الهدف رقم 10 "الحد من أوجه عدم المساواة"
		المشاركة المجتمعية	عدد الفعاليات	-	الهدف رقم 3 "الصحة الجيدة والرفاه"، الهدف رقم 8 "العمل اللائق ونمو الاقتصاد" الهدف رقم 11 "مدن ومجتمعات محلية مستدامة" الهدف رقم 16 "السلام والعدل والمؤسسات القوية"
		إتاحة المعلومات	مستوى شفافية القواعد التنظيمية	معيار المبادرة العالمية للتقارير 26-2: آليات طلب المشورة وإبداء المخاوف	الهدف رقم 16 "السلام والعدل والمؤسسات القوية"
الاقتصادي	تحقيق القيم على المدى الطويل	التعاون الدولي	-	-	الهدف رقم 17 "عقد الشراكات لتحقيق الأهداف"
		الاستدامة المالية	-	-	-
		السياحة	عدد الغرف الفندقية، مؤشر الانطباعات الإيجابية في العلا، مستوى الوعي بوجهة العلا، عدد الزيارات السنوية، عدد الأفلام التي تم إنتاجها في العلا، نسبة الزيارات في غير موسم العلا، صافي نقاط الترويج، مستوى رضا السواح	معيار المبادرة العالمية للتقارير 201: الأداء الاقتصادي، معيار المبادرة العالمية للمعايير 2-203: الآثار الاقتصادية غير المباشرة الكبيرة الركاثر الصادرة عن المجلس العالمي للسياحة المستدامة: الإدارة المستدامة، الآثار الاجتماعية والاقتصادية اليونسكو: الإنفاق على التراث	الهدف رقم 8 "العمل اللائق ونمو الاقتصاد" الهدف رقم 9 "الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية" الهدف رقم 11 "مدن ومجتمعات محلية مستدامة"

الْبُعد	الركيزة	الموضوع	مؤشر الأداء الرئيسي	المعايير الدولية	أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة	
الاقتصادي	تحقيق القيم على المدى الطويل	التنوع الاقتصادي والابتكار	عدد الوظائف المتوفرة في قطاع السياحة، العدد التراكمي للوظائف المتوفرة في القطاعات الأخرى غير السياحة، القيمة المضافة التراكمية المتحققة من القطاعات الأخرى غير السياحة	معيار المبادرة العالمية للتقارير 203-2: الأثار الاقتصادية غير المباشرة الكبيرة الركائز الصادرة عن المجلس العالمي للسياحة المستدامة: الإدارة المستدامة، الأثار الاجتماعية والاقتصادية اليونيسكو: الإنفاق على التراث	الهدف رقم 8 "العمل اللائق ونمو الاقتصاد" الهدف رقم 9 "الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية" الهدف رقم 11 "مدن ومجتمعات محلية مستدامة"	
		جودة البنية التحتية والخدمات	نسبة تغطية النطاق العريض اللاسلكي	معيار المبادرة العالمية للتقارير 203-1: الهدف رقم 9 "الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية" الهدف رقم 11 "مدن ومجتمعات محلية مستدامة"	الهدف رقم 9 "الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية" الهدف رقم 11 "مدن ومجتمعات محلية مستدامة"	
		ريادة الأعمال والمنشآت الصغيرة والمتوسطة المحلية	عدد المنشآت المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة القائمة في العلا منذ 3 سنوات أو أكثر، عدد المنشآت المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة الجديدة في العلا	معيار المبادرة العالمية للتقارير 201-1: القيمة المباشرة المتحققة	الهدف رقم 8 "العمل اللائق ونمو الاقتصاد" الهدف رقم 9 "الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية" الهدف رقم 11 "مدن ومجتمعات محلية مستدامة"	
	المحتوى المحلي	الإنتاج والاستهلاك المحلي	نسبة الإنفاق على الموردين المحليين، متوسط إنفاق السائح يوميًا	معيار المبادرة العالمية للتقارير 201-1: القيمة المباشرة المتحققة والموزعة معيار المبادرة العالمية للتقارير 204-1: نسبة الإنفاق على الموردين المحليين	الهدف رقم 8 "العمل اللائق ونمو الاقتصاد" الهدف رقم 9 "الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية" الهدف رقم 10 "الحد من أوجه عدم المساواة" الهدف رقم 11 "مدن ومجتمعات محلية مستدامة"	
		توفير فرص عمل محلية	معدل البطالة، نسبة المقيمين السعوديين العاملين في فنادق ومنتجعات العلا، حجم تدفقات الاستثمار الخاص إلى العلا	معيار المبادرة العالمية للتقارير 201-1: القيمة المباشرة المتحققة والموزعة	الهدف رقم 8 "العمل اللائق ونمو الاقتصاد" الهدف رقم 9 "الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية" الهدف رقم 10 "الحد من أوجه عدم المساواة" الهدف رقم 11 "مدن ومجتمعات محلية مستدامة"	
		نقل المعرفة وتمية المهارات	عدد المقيمين خريجي برامج تنمية المهارات المتقدمة في العلا	معيار المبادرة العالمية للتقارير 201-1: 404-1: متوسط ساعات التدريب في السنة لكل موظف معيار المبادرة العالمية للتقارير 204-2: 404: برامج لرفع مستوى مهارات الموظفين وبرامج المساعدة على الانتقال	الهدف رقم 4 "التعليم الجيد" الهدف رقم 8 "العمل اللائق ونمو الاقتصاد" الهدف رقم 9 "الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية" الهدف رقم 10 "الحد من أوجه عدم المساواة" الهدف رقم 11 "مدن ومجتمعات محلية مستدامة"	
	البيئي	المياه	شبكة المياه	نسبة استفادة السكان من خدمات المياه	معيار المبادرة العالمية للتقارير 203-1: الهدف رقم 6 "المياه النظيفة والنظافة الصحية" الهدف رقم 9 "الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية" الهدف رقم 11 "مدن ومجتمعات محلية مستدامة"	الهدف رقم 6 "المياه النظيفة والنظافة الصحية" الهدف رقم 9 "الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية" الهدف رقم 11 "مدن ومجتمعات محلية مستدامة"
			مصادر المياه	نسبة إعادة استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة	معيار المبادرة العالمية للتقارير 203-2: 303: إدارة الآثار المتعلقة بتصريف المياه معيار المبادرة العالمية للتقارير 203-5: 303: إعادة تدوير المياه وإعادة استخدامها	الهدف رقم 6 "المياه النظيفة والنظافة الصحية" الهدف رقم 9 "الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية" الهدف رقم 11 "مدن ومجتمعات محلية مستدامة"

الْبُعد	الركيزة	الموضوع	مؤشر الأداء الرئيسي	المعايير الدولية	أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة	
البيئي	المياه	استخدامات المياه	-	-	الهدف رقم 6 "المياه النظيفة والنظافة الصحية" الهدف رقم 12 "الاستهلاك والإنتاج المسؤولين"	
		الحماية	نسبة المناطق المحمية والمحافظة من إجمالي الأراضي	معيار المبادرة العالمية للتقارير 304-3: الموائل المحمية أو المستعادة	الهدف رقم 15 "الحياة في البر"	
		استعادة الحياة البرية	عدد الأشجار المزروعة في محميات العلا، مساحة المراعي التي تم إحيائها داخل العلا، عدد أنواع النباتات التي أعيد زراعتها في العلا	معيار المبادرة العالمية للتقارير 304-3: الموائل المحمية أو المستعادة	الهدف رقم 15 "الحياة في البر"	
	التنوع البيولوجي	استعادة النظم البيئية	التنمية الحضرية المستدامة	المساحة الحضرية الخضراء للفرد الواحد	معيار المبادرة العالمية للتقارير 203-1: استثمارات وخدمات البنية التحتية المدعومة	الهدف رقم 11 "مدن ومجتمعات محلية مستدامة" الهدف رقم 15 "الحياة في البر"
		الحفاظ على الطبيعة	-	-	-	الهدف رقم 2 "القضاء التام على الجوع" الهدف رقم 15 "الحياة في البر"
		استبعاد النفايات عن المرامد	جمع النفايات	معيار المبادرة العالمية للتقارير 306-2: إدارة الآثار الكبيرة الناتجة عن النفايات معيار المبادرة العالمية للتقارير 306-4: النفايات المحولة	الهدف رقم 12 "الاستهلاك والإنتاج المسؤولين"	
	النفايات والاقتصاد الدائري	جمع النفايات	-	-	-	الهدف رقم 11 "مدن ومجتمعات محلية مستدامة"
		الحد من إنتاج النفايات	نسبة تحويل النفايات	-	-	الهدف رقم 11 "مدن ومجتمعات محلية مستدامة" الهدف رقم 12 "الاستهلاك والإنتاج المسؤولين"
		المباني الخضراء	-	-	-	الهدف رقم 11 "مدن ومجتمعات محلية مستدامة" الهدف رقم 13 "العمل المناخي"
	البصمة الكربونية	التنقل الأخضر	-	-	-	الهدف رقم 11 "مدن ومجتمعات محلية مستدامة" الهدف رقم 13 "العمل المناخي"
الحياد الكربوني		انخفاض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون (بالطن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون)	معيار المبادرة العالمية للتقارير 305-5: الحد من انبعاثات غازات الدفيئة	الهدف رقم 13 "العمل المناخي"		

## حصلت الهيئة الملكية لمحافظة العلا على مجموعة كبيرة من الجوائز والشهادات الإقليمية والدولية حتى 31 ديسمبر 2023 ما يُبرز جهودها ومسااعيها في مجال الاستدامة



معيار آيزو 37000 لسنة 2021 شهادة الاعتماد في إدارة الحوكمة

يقدم هذا المعيار إرشادات حول الإدارة الفعالة للمؤسسة، بما في ذلك إدارة المخاطر وقياس وتقييم الأداء وعمليات صنع القرار.

على المستوى الدولي



مجلس المطارات الدولي - شهادة اعتماد تجربة العملاء في المطار

تُمنح هذه الشهادة للمطارات على مستوى العالم تقديرًا لجهودها في تقديم تجارب متميزة للعملاء والحفاظ على أفضل المعايير في مجال جودة الخدمات.

على المستوى الدولي



معيار آيزو 22301 لسنة 2019 للأمن والصمود (نظام إدارة استمرارية الأعمال)

يقدم هذا المعيار الإرشادات للمؤسسات على مستوى العالم بشأن إنشاء أنظمة فعالة والالتزام بها لإدارة استمرارية الأعمال، ما يضمن المرونة والاستعداد لحالات الأعطال المحتملة.

على المستوى الدولي



الجائزة العالمية لأفضل مكاتب إدارة المشاريع - التحالف الدولي لمكاتب إدارة المشاريع

تُمنح هذه الجائزة لتكريم مكاتب إدارة المشاريع في جميع أنحاء العالم والاحتفاء بتميزها، ما يعزز التعاون العالمي ويشجع على اتباع أفضل الممارسات. وقد أدى مكتب إدارة المشاريع في الهيئة الملكية لمحافظة العلا دورًا حيويًا في قيادة المبادرات الاستراتيجية بداية من وضع الفكرة وحتى مرحلة التنفيذ. وانعكس ذلك على التحديث السريع والتقدم والازدهار السياحي الذي شهدته العلا.

على المستوى الدولي



معيار آيزو 31000: إدارة المخاطر

يقدم هذا المعيار الإرشادات للمؤسسات بشأن تحديد المخاطر وتقييمها وإدارتها بشكل منهجي لتعزيز عملية صنع القرار وتحقيق الأهداف المنشودة.

على المستوى الدولي



المؤسسة الأوروبية لإدارة الجودة (5 نجوم)

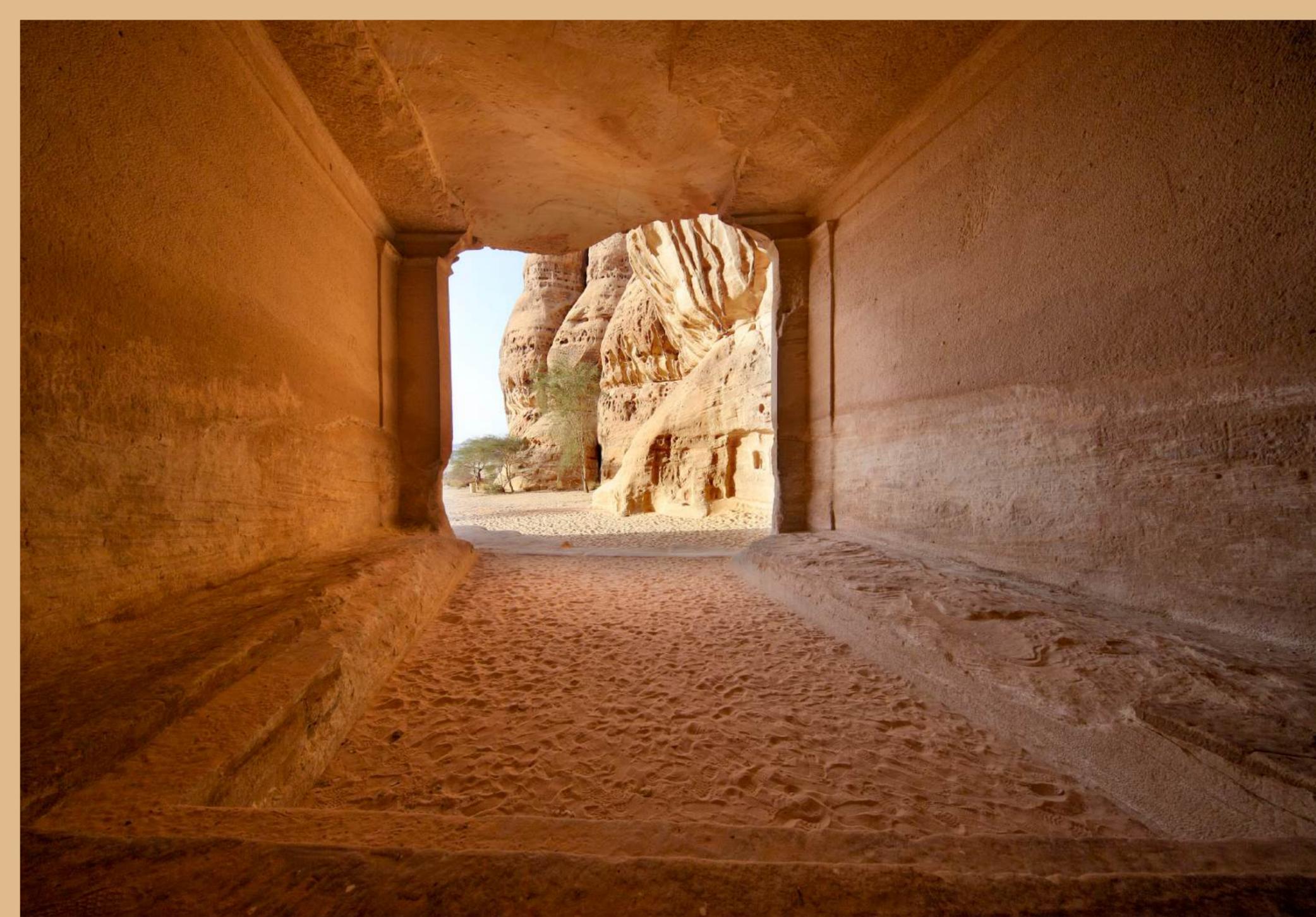
توفر هذه الشهادة إطارًا لتقييم التميز التنظيمي وتعزيزه من خلال مساعدة المؤسسات على فهم أدائها الحالي وتحديد مجالات التحسين وتحقيق النجاح المستدام.

على المستوى الدولي

الجوائز والشهادات

الوصف

المنطقة ذات الصلة



### جائزة الاتحاد العربي للدراجات

مُنحت هذه الجائزة للإشادة بالالتزام بالبنية التحتية لركوب الدراجات، وبيئتها وموقعها الاستثنائيين، واستضافتها للعديد من الفعاليات إلى جانب قدراتها اللوجستية المتميزة. ويمثل الحد من التأثيرات البيئية وتوفير بيئة ملائمة ونمط حياة صحي أهم العوامل التي ستمكن العلاء من تحقيق الريادة في مجال الاستدامة والحفاظ على البيئة، بما يتوافق مع الرؤية التي تتبناها الهيئة وحرصها على الاهتمام بمبادرات التنقل الخضراء مثل ركوب الدراجات والمشى.

على مستوى الشرق الأوسط



### معيار آيزو 37120: إدارة بيانات المدن

يقدم هذا المعيار إرشادات بشأن إدارة بيانات المدن بشكل فعال، ما يسمح للمدن على مستوى العالم بقياس ورصد وتعزيز استدامتها وجودة الحياة فيها من خلال مجموعة موحدة من المؤشرات.

على المستوى الدولي



### معيار آيزو 37120 شهادة الآيزو الذهبية من المجلس العالمي لبيانات المدن

يحدد هذا المعيار الأسس المنهجية لمجموعة من المؤشرات من التي توجه وتقيس أداء خدمات المدن وجودة الحياة.

على المستوى الدولي

الجوائز  
والشهادات

الوصف

المنطقة  
ذات الصلة

يمثل التعاون حجر الزاوية في مساعي الهيئة الملكية لمحافظة العلا لتحقيق أهدافها الطموحة في مجال الاستدامة من خلال عدد من الشراكات ومذكرات التفاهم الدولية، ومن بينها:



### منظمة "سبيس فور جاينتس"

تهدف مذكرة التفاهم إلى الحفاظ على التنوع البيولوجي وإنشاء برامج لإدارة وحماية ومراقبة البيئة والتنوع البيولوجي وتنفيذها على مدار السنوات الثلاثة المقبلة. وسيعمل الطرفان معًا لمواءمة جهودهما مع المعايير الدولية ورؤية المملكة 2030 والمبادرة السعودية الخضراء من خلال تصميم وتنفيذ أنشطة مشتركة تركز على إدارة وحماية ومراقبة التنوع البيولوجي والبيئات الطبيعية.



### الاتحاد العالمي لحفظ الطبيعة

تلتزم الهيئة الملكية لمحافظة العلا بالحفاظ على النظم البيئية الطبيعية والحياة البرية في العلا من خلال الشراكة مع الاتحاد الدولي لحفظ الطبيعة. ويركز هذا التعاون على حماية التنوع البيولوجي والاستدامة والمشاركة المجتمعية باتباع نهج مشترك بين العديد من القطاعات لضمان الحفاظ على تراث العلا ومواردها الطبيعية.



### بانثيرا

تهدف مذكرة التفاهم إلى دعم إعادة النمر العربي إلى موائله من خلال عدد من المبادرات، أبرزها الاستثمار بقيمة 20 مليون دولار أمريكي على مدى السنوات العشرة القادمة لإنشاء صندوق عالمي يهدف إلى حماية الحيوانات البرية المتبقية وإكثارها، وتطوير برامج التربية في الأسر، وإبرام الشراكات الدولية والمشاريع المجتمعية للحفاظ على النظم البيئية، وتعزيز البحث العلمي لدعم مستقبل هذه الحيوانات النادرة، وإعادة النمر العربي مرة أخرى إلى الحياة البرية بالتدرج.



### إيكوموس

تسعى الهيئة الملكية لمحافظة العلا بالتعاون مع المجلس العالمي للمعالم والمواقع (إيكوموس) إلى حماية وتعزيز التراث الثقافي لمحافظة العلا. وتهدف هذه الشراكة إلى حماية المواقع الأثرية والتراث الثقافي في العلا من خلال إطلاق المبادرات الرامية إلى رفع مستوى الوعي وبناء القدرات ودعم البحوث. وتشمل هذه المبادرات إطلاق ستة برامج لدعم البحث العلمي، وترجمة الأعمال الأكاديمية المتعلقة بالحفاظ على الآثار إلى اللغة العربية، وتعليم الطلاب والخبراء في مجال التراث والآثار.



### اليونسكو

تهدف الهيئة الملكية لمحافظة العلا من خلال التعاون الاستراتيجي مع اليونسكو في العديد من القطاعات إلى الارتقاء بمكانة العلا كوجهة سياحية تراثية مستدامة. وتركز هذه الشراكة على الحفاظ على التراث الثقافي والترويج له، إلى جانب تعزيز ممارسات السياحة المستدامة في الوقت ذاته. ونتيجة لذلك، تفخر العلا بوجود موقعين للتراث العالمي معتمدين من قبل اليونسكو، وهما واحة جبل عكمة ومدينة الحجر الأثرية، ما يزيد من أهميتها على الصعيد العالمي للحفاظ على التراث الثقافي والتاريخي.



### البنك الدولي

عقدت الهيئة الملكية لمحافظة العلا شراكة استراتيجية طويلة المدى مع البنك الدولي تهدف إلى تعزيز النمو الاقتصادي والرفاهية الاجتماعية وإحياء النظم البيئية، وتوفير أطر للتنمية وتعزيز النمو في قطاع السياحة. وتدعم هذه الشراكة الهيئة في تحسين الاستدامة البيئية، وتعزيز الشمول الاقتصادي والاجتماعي، والقدرة على التكيف مع المناخ في العلا، إلى جانب تسهيل تنمية السياحة من خلال تطوير برنامج تنفيذي في كافة قطاعات الهيئة، ما يتيح إجراء تقييم منهجي للوضع الحالي للاستدامة التنموية داخل الهيئة وتحديد أساليب سد الفجوات والاتفاق على الخطوات التالية.



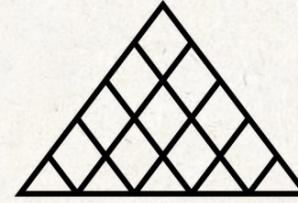
**GOVERNEMENT**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

### الحكومة الفرنسية

- في إطار الاتفاقية المبرمة بين الحكومتين السعودية والفرنسية، تهدف هذه الشراكة إلى الارتقاء بمكانة العلا على الصعيد العالمي من خلال تبادل المعرفة وبناء القدرات وتعزيز التعاون الدولي ونقل التقنيات. ويساهم هذا التعاون أيضًا في تيسير تنفيذ الأطر التنظيمية وتعزيز تبادل الخبرات لتحسين العروض الثقافية والسياحية في العلا.
- وقد حققت الهيئة الملكية لمحافظة العلا إنجازات بارزة من خلال هذه الشراكة الاستراتيجية، منها:
- تنفيذ المشاريع الفنية الميدانية، وتقديم المشورة القانونية وتوصيات التخطيط المالي المستدام، وتطبيق الحلول التقنية.
- توقيع اتفاقية مع مركز بومبيدو كشريك استراتيجي لمعرض الفن المعاصر في العلا.
- استضافة البعثات الأثرية وتقديم الأوراق البحثية في المؤتمرات الدولية، بما في ذلك المؤتمر الدولي الثالث عشر لآثار الشرق الأدنى القديم.
- تأسيس مجلس أمناء مؤسسة "فيلا الحجر".
- توقيع عقد تنفيذ مشروع منتجع شرعان وقاعة قمة شرعان للمؤتمرات مع شركة بويج الفرنسية من تصميم جان نوفيل.
- تنظيم فعالية في باريس بحضور أكثر من 160 شخصًا، بما في ذلك عرض الفيلم الوثائقي "كنوز الجزيرة العربية المنسية: مدينة دادان القديمة" من ناشيونال جيوغرافيك.
- تدريب ثلاثة فنيين على معايير الحصاد الزراعي وتقييم جودة

- البذور والجذور وحفظها واختيارها وزراعتها.
- نشر ما يقرب من 167 مقالًا في الصحافة الفرنسية حول العلا، ليصل إجمالي عدد القراء إلى حوالي 365 مليون قارئ؛ إطلاق استراتيجية ورؤية قرية المعتدل للفروسية تحت إدارة شركة إيغيس الفرنسية.



### متحف اللوفر

اتفاقية مدتها خمس سنوات مع متحف اللوفر بباريس، تتضمن عرض تمثال يعود للفترة اللحيانية، يجذب ما يقرب من عشرة ملايين زائر يستقبلهم المتحف كل عام. وقد تم العثور على التمثال في موقع دادان الأثري في العلا ويعتقد أنه تمثال لملك لحياني ويعود تاريخه من القرن الخامس إلى القرن الثالث قبل الميلاد.

**Centre  
Pompidou**



### مركز بومبيدو

الالتزام بتطوير وتعزيز وتوسيع أفق التعاون وتبادل المعرفة في إطار رسمي قبل بناء متحف جديد للفن المعاصر في العلا في عام 2027. وسيضع المتحف معايير جديدة في التصميم المستدام من خلال إلقاء الضوء على دور الهندسة المعمارية في تشجيع التجديد البيئي والحضري، من خلال توفير فرص المشاركة المجتمعية عن طريق ورش العمل والبرامج المدرسية وغيرها من الفعاليات.

**UNIVERSITÉ PARIS 1  
PANTHÉON SORBONNE**

### جامعة باريس الأولى (بانتيون سوربون)

تهدف هذه الشراكة إلى إنشاء أنظمة متكاملة لنقل المعرفة والتدريب والبحث فضلًا عن اتباع سبل جديدة للتعاون وتوسيع نطاق الأهداف المشتركة في الحفاظ على الثقافة والتراث. وستشهد الاتفاقية أيضًا إنشاء مركز جوسين وسافينيكا للأبحاث الأثرية في كل من فرنسا والعلا. وسيكون المركز بمثابة نقطة محورية للبحث الشامل والمتميز، بالإضافة إلى نشر وتوزيع الأعمال العلمية ذات الصلة بشمال غرب المملكة العربية السعودية.

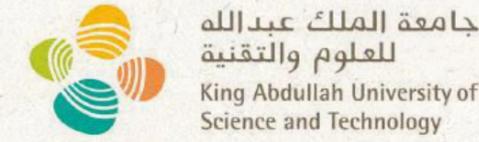


### البحر الأحمر الدولية

ومن خلال تسليط الضوء على دور التنمية المسؤولة والمتجددة في الارتقاء بالمجتمعات وتنمية الاقتصادات وتعزيز البيئة، تسعى الشراكة إلى تحقيق الأهداف المستدامة المتفق عليها بين الطرفين من خلال أربعة محاور رئيسية:

برنامج إعادة التدوير على مستوى المنطقة  
تخطيط الموائل الطبيعية  
إنشاء نظام بيئي صناعي  
التغير المناخي

تهدف الشراكة بين الهيئة الملكية لمحافظة العلا وشركة البحر الأحمر الدولية إلى تعزيز مكانة المملكة كوجهة مفضلة للمسافرين والمستثمرين على مستوى العالم. وتدعم هذه الشراكة مساعي المؤسستين لوضع معايير جديدة للتنمية المسؤولة والوفاء بأدوارهما في إطار رؤية المملكة 2030. يهدف التعاون مع شركة البحر الأحمر الدولية في العديد من القطاعات إلى الاستفادة من رؤيتها الطموحة لتصبح الشركة الرائدة عالميًا في مجال السياحة المتجددة. وتشمل جهود التعاون تصميم المشاريع المشتركة وتنفيذها، وتبادل الخبرات بين الهيئة الملكية لمحافظة العلا وشركة البحر الأحمر الدولية. كما ترمي هذه الشراكة إلى تطوير مجالات للتعاون ومشاريع محددة بين إدارة تخطيط الاستدامة في الهيئة الملكية لمحافظة العلا وشركة البحر الأحمر الدولية بالتنسيق مع فريق الشراكة، ما يبرز الالتزام المتبادل بين الطرفين لتحقيق مستقبل أكثر استدامة.



### جامعة الملك عبدالله للعلوم والتقنية

توفر هذه الشراكة طولًا لحماية البيئة والتراث الثقافي، تجمع بين الاستدامة والكفاءة من خلال معالجة التحديات الزراعية الحرجة عن طريق إطلاق مبادرتين أساسيتين تركزان على إدارة الآفات والمياه. وتشجع هذه الشراكة على استخدام المواد التقليدية والمبتكرة في جامعة الملك عبد الله للعلوم والتقنية مثل: المزيح الأسمنتي، وكتل الحجر الرملي، والهندسة المعمارية الطينية.



### مدينة ماتيرا

تهدف الشراكة بين الهيئة الملكية لمحافظة العلا ومدينة ماتيرا الإيطالية إلى إنشاء وجهة عالمية تعود بالنفع على مجتمع العلا واقتصادها وبيئتها. وفي هذا الصدد، تعمل الهيئة والمدينة معًا لتعزيز فرص الرخاء المشترك، مع منح سكان المدينتين فرصًا لتنظيم برامج التبادل الثقافي، والمشاركة في إنشاء المبادرات، وتبادل المعرفة في مجموعة من مجالات التعاون.



### الوكالة الفرنسية لتطوير العلا

تأسست الوكالة الفرنسية لتطوير العلا بهدف الاستفادة من الخبرات الفرنسية في مجالات الثقافة والتراث، والهندسة المعمارية، والتنمية الحضرية، والسياحة والضيافة، والأمن والسلامة، ورأس المال البشري، والبيئة والبنية التحتية، والمنتجات النباتية، والزراعة، والآثار، ومشاريع الفروسية، والتنمية من أجل مساعدة الهيئة الملكية لمحافظة العلا على اتباع نهج قائم على التنمية التعاونية. وتنفذ الوكالة نموذجًا جديدًا للتنمية الاقتصادية والسياحية مع التركيز على الحفاظ على البيئة، والاحتفاء بالماضي والحفاظ على الأرض، وإشراك أهالي العلا.

## توجه الهيئة الملكية لمحافظة العلا والشكر والتقدير لمختلف أصحاب المصلحة الذين قاموا بدور بالغ الأهمية في إعداد هذا التقرير وتصميمه ومراجعتهم

ساهمت خبرات أصحاب المصلحة وجهودهم ورؤاهم وأفكارهم في ضمان دقة محتوى هذا التقرير وشموليته وجودته. ويستعرض الجدول التالي أصحاب المصلحة الرئيسيين وأدوارهم ومساهماتهم في تقرير الاستدامة.

الاسم	الدور	نوع المساهمة
وليد الدابل	رئيس قطاع الاستراتيجية وإدارة البرامج المؤسسية في الهيئة	توفير التوجيه الاستراتيجي والتأكد من المواءمة مع أهداف الهيئة وأهداف الاستدامة
عبدالرحمن الطبري	رئيس قطاع التواصل والعلاقات العامة في الهيئة	
عبدالعزیز حدادي	(القائم بأعمال) نائب الرئيس لتخطيط الاستدامة	
كاترين كون	مستشار الاستدامة	العمل كفريق أساسي للمشروع، وتقديم المساعدة في إعداد تقرير الاستدامة ومراجعتهم وتحسينه، بالإضافة إلى تسهيل مشاركة جميع أصحاب المصلحة الداخليين والخارجيين في جميع مراحل إعداد التقرير
كارلا كوريباكو	استشاري تقييم الأثر البيئي والتخطيط والتطوير	
هبة تيرو	مدير مشروع	
راكان شكر	مدير مشروع أول	
ضحى شعيبين	أخصائي أول الاستدامة	
طلال السطنبولي	مدير الري والبنية التحتية	توفير المعرفة المتخصصة والرؤى حول المواضيع المتعلقة بالمياه ضمن البعد البيئي
عبدالله الزوري	مدير عمليات المرافق	
فهد القعيد	رئيس صيانة المرافق	توفير المعرفة المتخصصة والرؤى حول المواضيع المتعلقة بالنفايات ضمن البعد البيئي
هاربريت هانزرا	المدير التنفيذي للبنية التحتية والمرافق	
عبد المجيد الحمري	مدير أول الخدمات البيئية للمدينة	
عمر العبودي	مدير الصيانة والعمليات	
أسامة محمد	مدير تطوير البنية التحتية	
عبدالله الزوري	مدير عمليات المرافق	توفير المعرفة المتخصصة والرؤى حول المواضيع المتعلقة بالبصمة الكربونية ضمن البعد البيئي
أمين النعمة	مدير الطرق والمرور	
هبة تيرو	مدير تخطيط الاستدامة	

الاسم	الدور	نوع المساهمة
شونا ريس	أخصائي بيئي في مجال استعادة النباتات	توفير المعرفة المتخصصة والرؤى حول المواضيع المتعلقة بالتنوع البيولوجي ضمن البعد البيئي
لورين دو بريز فان هيسين	المدير التنفيذي لأبحاث واستشارات الحياة البرية والتراث الطبيعي	توفير المعرفة المتخصصة والرؤى حول المواضيع المتعلقة بالتنوع البيولوجي ضمن البعد البيئي
خوسيه فيريرا	المدير التنفيذي للمحافظة على التكاثر وإعادة توطين الحيوانات	
محمد زعرور	المدير التنفيذي للمحميات الطبيعية	
بنيامين يحان	المدير التنفيذي لتجديد المناطق والمناظر الطبيعية	
جوش كمبينسكي	استشاري الحياة البرية والتراث الطبيعي	توفير المعرفة المتخصصة والرؤى حول المواضيع المتعلقة بالاستدامة ضمن البعد البيئي
كارلا كوريباكو	الاستشاري الرئيسي لتقييم الأثر البيئي والتخطيط والتطوير	
أيمن الحجى	استشاري تخطيط الاستدامة	
رين يوسف	استشاري محتوى الاستدامة	توفير المعرفة المتخصصة والرؤى حول البعد الثقافي
ضحى شعيبين	أخصائي أول الاستدامة	
كيرك روبرتس	المدير التنفيذي لإدارة التراث	
ميرتو تسيتسيناكي	المدير التنفيذي للحفاظ على الطبيعة	
إيدي فان هامرسفيلد	استشاري معلومات التخطيط الثقافي	
جوناثان ويلسون	مدير أول المجموعات	
جوليا إيدموند	مدير الرعاية والحفظ	
ريبيكا فوت	مدير بحوث الآثار والتراث الثقافي	
كيت هول تيبينج	استشاري التخطيط الثقافي	
زهور العنزى	أخصائي أول تخطيط القطاع والأداء	
آرا المنصوري	نائب رئيس التنمية الاقتصادية والاجتماعية	توفير المعرفة المتخصصة والرؤى حول البعد الاجتماعي
ابتهال بلول	قائد المشاركة المجتمعية	توفير المعرفة المتخصصة والرؤى حول البعد الاجتماعي
عبدالمك الحماذ	المدير التنفيذي للرعاية الصحية	
منال شمس	المدير الأول المسؤول عن خدمات الرفاهية	
عبدالله رمضان	مدير برنامج التنمية الاقتصادية	
نادر بكار	مدير المشروع	

الاسم	الدور	نوع المساهمة
رامي المعلم	نائب رئيس إدارة وتسويق الوجهة السياحية	توفير المعرفة المتخصصة والرؤى حول البعد الاقتصادي
ريتشارد كادونجولا	رئيس المراقبة والتقييم	
نزار فاخوري	المدير التنفيذي لإدارة وتسويق الوجهة السياحية	
يوري هورويتز	مدير إدارة وتسويق الوجهة السياحية	
عبدالله رمضان	مدير برنامج التنمية الاقتصادية	
نورا الرويتية	مدير فعاليات العلا	
خلود المانع	مدير فعاليات العلا	
هكتور باريس	مدير فعاليات العلا	
كلاوديو شيتارو	المدير التنفيذي للاستراتيجية والأداء	
حسين مصطفي	أخصائي أول الأداء المؤسسي	
ياسر شحات	استشاري إدارة الأداء الاستراتيجي	إجراء مراجعات شاملة وتقديم ملاحظات حول محتوى التقرير وتصميمه من منظور الاستراتيجية
غادة النعمي	مدير الجوائز والشهادات	إجراء مراجعات شاملة وتقديم ملاحظات حول محتوى التقرير وتصميمه من منظور التميز المؤسسي
شذا الحربي	أخصائي أول التميز المؤسسي	إجراء مراجعات شاملة وتقديم ملاحظات حول محتوى التقرير وتصميمه من منظور التميز المؤسسي
خالد الثنيان	أخصائي أول إعداد السياسات	
نوف خان	مدير عام الحوكمة	إجراء مراجعات شاملة وتقديم ملاحظات حول محتوى التقرير وتصميمه من منظور الحوكمة والمخاطر والالتزام
علي فاعور	مدير الحوكمة	
لؤي القسطي	مدير المحفوظات والمراسلات	
أحمد رحيم	المدير التنفيذي لإدارة البيانات والمعلومات	إجراء مراجعات شاملة وتقديم ملاحظات حول محتوى التقرير وتصميمه من منظور البيانات والتحول الرقمي والتحليلات
سعود الماجد	أخصائي أول إدارة البيانات	
أصواء بن خرسان	محلل أول أعمال تقنية المعلومات، الرقمية والتحليلات	
مؤمن عيد	المدير التنفيذي لسياسات ولوائح التخطيط	إجراء مراجعات شاملة وتقديم ملاحظات حول محتوى التقرير وتصميمه من منظور التخطيط
ماهر الصبحي	استشاري التخطيط والتطوير	
مارتا ألفاريز	استشاري - مورد	إجراء مراجعات شاملة وتقديم ملاحظات حول محتوى التقرير وتصميمه من منظور إدارة الوجهات والتسويق لها
جريتيل بوساداس	استشاري الشراكات الدولية والاستراتيجية	إجراء مراجعات شاملة وتقديم ملاحظات حول محتوى التقرير وتصميمه بصفته ممثلين من مكتب الرئيس التنفيذي

الاسم	الدور	نوع المساهمة
أمانة مجلس الإدارة	أمانة مجلس الإدارة	تسهيل مشاركة أعضاء مجلس الإدارة والحصول على ملاحظاتهم
أمل الصايغ	مدير أول الاتصال المؤسسي، التواصل والتسويق	إجراء مراجعات شاملة وتقديم ملاحظات حول محتوى التقرير وتصميمه من منظور العلاقات العامة والعلامات التجارية والاتصالات المؤسسية
وجدان الحوتان	مدير الاتصال المؤسسي	
رداد عالم	مدير الهوية المؤسسية، التواصل والتسويق	
خليل النابلسي	استشاري أول التواصل والتسويق	

# الاختصارات والتعريفات



## جدول الاختصارات

المصطلح	التعريف
<b>AATC</b>	مركز التدريب المتقدم في العلا
<b>AD</b>	بعد الميلاد
<b>ACI</b>	مجلس المطارات الدولي
<b>AfALULA</b>	الوكالة الفرنسية لتطوير العلا
<b>AFOLU</b>	الزراعة والغابات واستخدامات الأراضي الأخرى
<b>AI</b>	الذكاء الاصطناعي
<b>AVL</b>	موقع السيارة التلقائي
<b>BCE</b>	قبل الميلاد
<b>BoD</b>	مجلس الإدارة
<b>CEC</b>	إدارة الالتزام بالأخلاقيات المؤسسية
<b>CEO</b>	الرئيس التنفيذي
<b>CU</b>	تحديثات مستمرة
<b>CO<sub>2</sub></b>	ثاني أكسيد الكربون
<b>DMM</b>	إدارة الوجهات والتسويق لها
<b>DSI</b>	الاتحاد الدولي للسماء المظلمة
<b>ESD</b>	التنمية الاقتصادية والاجتماعية

المصطلح	التعريف
<b>ESG</b>	الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة
<b>ESIA</b>	تقييم الأثر البيئي والاجتماعي
<b>EV</b>	المركبات الكهربائية
<b>F&amp;B</b>	الأغذية والمشروبات
<b>FM</b>	تعديل التردد
<b>FTE</b>	الموظفون بدوام كامل
<b>GBF</b>	الإطار العالمي للتنوع البيولوجي
<b>GDP</b>	الناتج المحلي الإجمالي
<b>GHG</b>	غازات الدفيئة
<b>GPS</b>	نظام المعلومات الجغرافية
<b>GRC</b>	الحوكمة والمخاطر والالتزام
<b>GRI</b>	المبادرة العالمية للتقارير
<b>GSTC</b>	المجلس العالمي للسياحة المستدامة
<b>ICOMOS</b>	المجلس العالمي للمعالم والمواقع
<b>ISO</b>	المنظمة الدولية للمعايير
<b>IUCN</b>	الاتحاد العالمي لحفظ الطبيعة

المصطلح	التعريف
<b>KPI</b>	مؤشر الأداء الرئيسي
<b>KSA</b>	المملكة العربية السعودية
<b>LEED</b>	الريادة في تصميمات الطاقة والبيئة
<b>MoU</b>	مذكرة تفاهم
<b>MENA</b>	منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا
<b>MEWA</b>	وزارة البيئة والمياه والزراعة
<b>MSME</b>	المنشآت متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة
<b>NGO</b>	منظمة غير ربحية
<b>NCVC</b>	المركز الوطني لتنمية الغطاء النباتي ومكافحة التصحر
<b>NPS</b>	صافي نقاط الترويج
<b>NWC</b>	المركز الوطني لتنمية الحياة الفطرية
<b>PMO</b>	مكتب إدارة المشاريع
<b>RCU</b>	الهيئة الملكية لمحافظة العلا
<b>RSG</b>	البحر الأحمر الدولية
<b>SAR</b>	ريال سعودي
<b>SEA</b>	التقييم البيئي الاستراتيجي

المصطلح	التعريف
<b>STC</b>	شركة الاتصالات السعودية
<b>tCO<sub>2</sub>e</b>	طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون
<b>TEMS</b>	نظام الرصد البيئي عن بُعد
<b>UN</b>	الأمم المتحدة
<b>UN COP28</b>	المؤتمر الثامن والعشرون للأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ
<b>UNEP</b>	برنامج الأمم المتحدة للبيئة
<b>UNFCCC</b>	اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية المعنية بالتغير المناخي
<b>UN SDG</b>	أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة
<b>UNESCO</b>	منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (اليونسكو)
<b>USD</b>	دولار أمريكي
<b>UV</b>	الأشعة فوق البنفسجية

## إخلاء المسؤولية

يهدف هذا التقرير إلى توثيق أفضل الممارسات المتبعة في مجال الاستدامة وتعزيز الشفافية والمساءلة على مستوى المحافظة وأصحاب المصلحة.

لم يُعدّ هذا التقرير لأي غرض من أغراض الحصول على الاعتماد أو الاكتتاب العام بأي شكل من الأشكال.

