

التقرير السنوي لعام 2023م 1445 - 1444هـ

الهيئة الملكية لمحافظة العلا
Royal Commission for AlUla



بِسْمِ اللَّهِ
الرَّحْمَنِ
الرَّحِيمِ



”

إننا على ثقة بقدرات المواطن السعودي، ونعقد عليه -بعد الله- آمالاً كبيرةً في بناء وطنه، والشعور بالمسؤولية تجاهه، إن كل مواطن في بلادنا وكل جزء من أجزاء وطننا الغالي هو محل اهتمامي ورعايتي، ونتطلع إلى إسهام الجميع في خدمة الوطن

“

خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود
-حفظه الله ورعاه-



”

المملكة تشهد نقلة نوعية في قطاعات جديدة وواعدة نظراً لما تمتلكه من إرث ثقافي وتنوع جيوغرافي وديموغرافية فريدة من نوعها؛ تُتيح لها أن تكون في مصاف أكبر الدول في قطاعات السياحة والثقافة والرياضة والترفيه وغيرها

“

صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود

ولي العهد رئيس مجلس الوزراء

رئيس مجلس إدارة الهيئة الملكية لمحافظة العلا -حفظه الله-



تمهید 01

كلمة سمو المحافظ

تمضي الهيئة الملكية لمحافظة العلا في رحلتها الطموحة لتحقيق أهداف (رؤية العلا)، المنبثقة من رؤية السعودية 2030، لتطوير المحافظة الغنية بالتاريخ والثقافة والتنوع الطبيعي المذهل، لتكون وجهة عالمية في خارطة السياحة الثقافية، بدعم وتوجيه مولاي خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، وسيدي صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود ولي العهد رئيس مجلس الوزراء رئيس مجلس إدارة الهيئة -حفظهما الله-، وبشراكة استراتيجية مع أهالي العلا.

وشهد عام 2023م تنفيذ العديد من المشروعات والمبادرات الاستراتيجية، مع التوجه الرئيس للحفاظ على تراث وطبيعة المحافظة، مما عزز الحضور المتزايد للعلا، بما تحويه من مواقع تاريخية وطبيعية، في دائرة اهتمام المنظمات الثقافية والسياحية العالمية، كاختيار (البلدة القديمة) ضمن أفضل القرى السياحية في العالم، وكذلك تسجيل جبل عكمة في سجل (ذاكرة العالم) التابع لمنظمة الأمم المتحدة للتربية والعلوم والثقافة (اليونسكو)، في إنجاز جديد يضاف إلى تسجيل موقع الحجر التاريخي في قائمتها للتراث العالمي عام 2008م، وتسجيل محمية (حرة عويرض) في برنامج الإنسان والمحيط الحيوي (ماب) في عام 2022م.

وعلى صعيد التنمية السياحية والرياضية، أُعلن عن عدد من المنتجعات والفنادق، ومنها منتجع (شرعان) وكذلك (أزوليك)، و(تشيدي الحجر)، وغيرها وفق شراكات مع قطاعات محلية وعالمية، إضافة إلى تعظيم الاستفادة من قطاع الرياضة وفق منهج وطني شامل، ومن ذلك إعلان نقل ملكية (نادي العلا) إلى الهيئة، وتنظيم أكبر البطولات للرياضات الشعبية الأصيلة، كأس العلا للهجن وإعلان بطولة كأس العلا للصقور. وانطلاقاً من سعي الهيئة الحثيث لتحسين جودة الحياة في العلا، أطلقت الهيئة مخطط التطوير الحضري لوسط وجنوب العلا، تحت شعار (نحو مجتمع مزدهر)، والذي يُعد أحد المستهدفات لتنمية الإنسان والمكان معاً، كما أبرمت الهيئة اتفاقيات مهمة مع شركاء محليين ودوليين لتعزيز خدمات الرعاية الصحية في العلا وتطويرها وتطوير الطاقة والخدمات الكهربائية، وتحسين إدارة خدمات البنية التحتية.

وعلى صعيد تعزيز التنوع البيئي والمحافظة عليه، استمرت الهيئة في تنفيذ العديد من المبادرات والمشاريع لاستعادة النظم البيئية، من خلال إعادة توطین بعض الكائنات الحية في موائلها الطبيعية، كتنفيذ استراتيجية (النمر العربي)، والإعلان عن ولادات عدة تحقق رؤية الهيئة نحو حمايته من الانقراض، إضافة إلى اعتماد الأمم المتحدة يوم العاشر من فبراير من كل عام يوماً عالمياً للنمر العربي.

وفي الختام، يسرني أن أتقدم بخالص الشكر والتقدير للدعم المتواصل الذي حظيت به الهيئة من مقام قيادتنا الرشيدة والذي كان السبب الرئيس في كل ما تحقق، والشكر موصول إلى أهالي العلا، والشركاء الاستراتيجيين للهيئة، وإلى زملائي فريق العمل الذين قدموا جهداً مقدراً عكسته الإنجازات خلال العام الماضي.



صاحب السمو الأمير بدر بن عبدالله بن فرحان آل سعود

محافظ الهيئة الملكية لمحافظة العلا

التعريفات	المقصود به
الهواميس	الاسم الذي يطلق على صغار النمر العربي، ومفرده هرماس
نبات العنم	نبات شبه متطفل يعيش على الطلحيات، ليس له جذور ويمتص الغذاء من النبات العائل
الباحث الاجتماعي	فرد مكلف بدراسة السلوك البشري والتفاعلات بين الأفراد في المجتمع، عن طريق استخدام المنهجيات العلمية لفهم وتحليل التحديات الاجتماعية واقتراح الحلول

المصطلحات والاختصارات

التعريفات	المقصود به
التقرير	التقرير السنوي للعام المالي 2023م
الهيئة	الهيئة الملكية لمحافظة العلا
العلا	محافظة العلا
المجتمع المحلي	الأنهالي والسكان في محافظة العلا
الزوار	السياح المحليين والدوليين المهتمين بزيارة محافظة العلا
محفظة	مجموعة من المشاريع والبرامج والعمليات الأخرى التي تحقق هدفاً استراتيجياً معيناً من أهداف الهيئة
الناتج المحلي الإجمالي	القيمة النقدية لجميع السلع الجاهزة والخدمات المنتجة داخل حدود المملكة، في فترة زمنية محددة
التراث المادي	كل تراث ملموس ويُرى بالعين، كالمباني والحرف اليدوية
التراث غير المادي	الممارسات والتقاليد والمعارف والمهارات التي تبذلها جماعة معينة، أو أفراد غير معلومين في مجتمع معين، وتعكس ذاتية هذه الجماعة بما يشكّل الميراث الثقافي لها
المحميات	المنطقة المحمية والمخصصة للحفاظ على بعض الأنواع الحيوانية أو النباتية، وكذلك الحفاظ على مكونات الوسط البيئي الملائم لها
شتلة	النبته الصغيرة الذي يكون طولها من 30 سم إلى 1 متر
الموائل	البيئة الطبيعية التي يعيش فيها الكائن الحي من غابات ومراعي وصحاري ومياه، تمدّه بالموارد الغذائية والمياه والمأوى ليحيا وينمو ويتكاثر
ميتافيرس	بيئة افتراضية ثنائية أو ثلاثية الأبعاد للتواصل والتفاعل، تقدم للمستخدمين تجارب غامرة في مختلف المجالات



تحت سماء العلا الساحرة، وبين جبالها الشاهقة؛
تقام بطولة العلا الصيفية لكرة القدم

الملخص

انطلاقاً من الأهداف الاستراتيجية للهيئة، وسعيها إلى تطوير العلا والارتقاء بالأعمال والخدمات ذات الصلة بالأنشطة التي تقع ضمن اختصاصها، وبما يتناسب مع قيمة العلا التاريخية وما تحتويه من مواقع أثرية وطبيعية، وبما يكفل تقديم الخدمات للمجتمع المحلي والمقيمين والزوار بأعلى المستويات، وذلك من خلال (رؤية العلا) الواعدة؛ فقد زخر العام المنصرم بتحقيق مستويات عالية في مؤشرات الأداء الرئيسة، وإنجازات تحققت بها جوانب من مستهدفات الاستراتيجية الوطنية لقطاع السياحة والاستراتيجية الوطنية لقطاع البيئة، بما يتماشى مع تطلعات رؤية السعودية 2030، بالإضافة إلى تجاوز العديد من التحديات التي واجهت الهيئة باستخدام العديد من الحلول المتقدمة، وتبني الأساليب المتطورة لتعزيز الأثر الإيجابي مستقبلاً.

أبرز مؤشرات الأداء الرئيسة والقيم الفعلية والمستهدفة لعام 2023م:

اسم المؤشر	القيمة الفعلية 2023م	القيمة المستهدفة 2023م
عدد الفعاليات	19	18
عدد المواقع التراثية المتاحة للزيارة	8	6
عدد المواقع التراثية المعترف بها من قبل المنظمات العالمية	6	4
عدد الحيوانات المعاد توطينها في المحميات الطبيعية	1,260	لم يتم تحديده



العلا، موطن الرياضات التراثية على خارطة العالم

اسم المؤشر

القيمة الفعلية 2023م

القيمة المستهدفة 2023م

10%

11%

النسبة المئوية للأهداف الموضوعية وتباينها مع نسب الإنجاز

213

556

عدد المنشآت الصغيرة والمتوسطة النشطة خلال 3 سنوات أو أكثر في العلا

66%

84%

النسبة المئوية لمستوى الرضا عن اللوائح التنظيمية المحلية

وترتكز أبرز أولويات الهيئة لعام 2030م،
في الوصول إلى ما يلي:

5/5

في مستوى نضج البيانات بشكل
عام في الهيئة والعلد

130

نوعاً من النباتات

1.2

مليون زيارة سنوياً و60 فعالية

90%

في مؤشر التحول الرقمي

10,170

خريجاً من البرامج التدريبية

9

مواقع تراثية مفتوحة للزوار

90%

في تعيين العاملين بدوام كامل

240

منشأة متوسطة وصغيرة جديدة

16

أصول فنية وثقافية مفتوحة

90%

في مستوى رضا السكان

75%

من الحضور المستهدف
لمعارض الفن والثقافة

5,500

غرفة فندقية

6

محميات طبيعية مفعلة

95%

في مستوى رضا السكان عن
خدمات الأمن والسلامة

3,673

حيواناً يتم إطلاقها في
المحميات الطبيعية

80%

في مستوى الرضا عن الأدوات
والخدمات الرقمية

2.5

مليون شجرة مزروعة داخل
المناطق المحمية

أبرز الإنجازات:



**الإعلان رسمياً عن تسجيل (جبل عكمة) في سجل
(ذاكرة العالم) التابع لمنظمة الأمم المتحدة للتربية
والعلم والثقافة (اليونسكو)**



EFQM

**حصول الهيئة على جائزة التميز المؤسسي من
المؤسسة الأوروبية لإدارة الجودة (EFQM)
بمستوى 5 نجوم**



**حصول العلد على شهادة (ISO 37120) للمدينة
الذكية الذهبية، نظراً لالتزامها بالبيانات عالية الجودة
وتميزها في التخطيط والإدارة والحوكمة**



**انتقال ملكية نادي العلد الرياضي إلى شركة العلد
للأندية الرياضية والمملوكة للهيئة**



**توقيع اتفاقية تعاون بين الهيئة وكليات التميز
ضمن برنامج تطوير التعليم التقني والمهني**



**+150,000 زائر لفعاليات واحتفالات الهيئة
في العلد**



**ارتفاع مبيعات مهرجان العلد للتمور بنسبة 150% مقارنة
بالعام الماضي، وبيع أكثر من 1,255 طن من تمور العلد،
وتجاوز عدد الحضور 20,000 زائر**



**إطلاق 889 حيوان بري من 4 أنواع في محميتي شرعان
ووادي نخلة**



إنتاج ما يقارب 300,000 نبتة محلية من 80 نوع محلي



الاستعداد لافتتاح 3 فنادق فاخرة خلال 2024م



**تطوير تقرير الاستدامة السنوي، وذلك من مبدأ الشفافية
تجاه القضايا العالمية**



التقرير التفصيلي 02

منهجية إعداد التقرير

قبل الإدارة العامة للتميز المؤسسي، وبدعم من الإدارة العليا للهيئة بين كافة القطاعات والإدارات. ويمكن الإشارة هنا إلى اعتماد الهيئة في إعداد تقريرها السنوي على دليل إعداد التقارير السنوية للأجهزة العامة، الصادر بقرار مجلس الوزراء رقم (233) وتاريخ 1443/4/18هـ. مع مراعاة الالتزام بضوابط نشر التقارير السنوية للأجهزة العامة الصادرة من المركز الوطني لقياس أداء الأجهزة العامة (أداء) بتاريخ 1444/12/1هـ.

استجابة إلى الفقرة الثانية من المادة (29) من نظام مجلس الوزراء، والمتضمنة أن على جميع الوزارات والأجهزة الحكومية الرفع إلى رئيس مجلس الوزراء خلال تسعين يوماً من بداية كل عام مالي تقرير عما حققته من إنجازات، مقارنة بما ورد في الخطة العامة للتنمية خلال السنة المالية المنقضية، وما واجهها من صعوبات وما تراه من مقترحات لتحسين سير العمل فيها؛ فقد تم إعداد التقرير السنوي 2023م للهيئة من خلال منهجية مفصلة تضمن تحقيق المعايير ذات الصلة، تشمل التنسيق من

واشتملت منهجية إعداد التقرير على تسع مراحل، وهي:

1

إعداد النماذج اللازمة لجمع المحتوى، والذي يمكن من خلالها التوصل إلى البيانات والمعلومات

2

عقد ورش عمل مع كافة قطاعات وإدارات الهيئة

3

جمع محتوى التقرير خلال مرحلتين وبناء هيكلته

4

التأكد من تضمين كافة المحتويات المطلوبة، ومطابقتها للمعايير المحددة

5

مراجعة المحتوى وتدقيقه لغوياً ونحويًا

6

تطوير التصميم المناسب، وأخذ الصور الملائمة

7

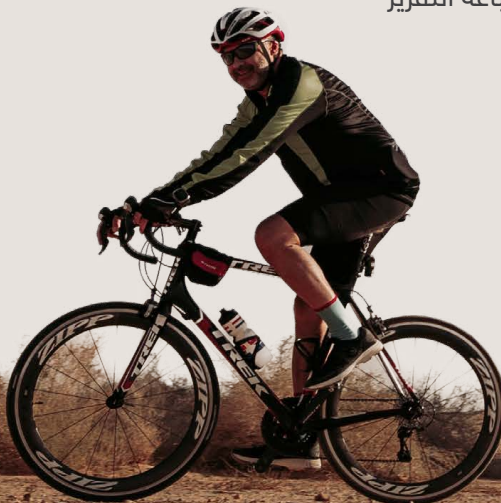
الحصول على الموافقات اللازمة من أصحاب الصلاحية

8

إعداد النسخة الرقمية لنشرها على الموقع الإلكتروني للهيئة

9

طباعة التقرير



عن العلا

متأملًا أو راصدًا أو باحثًا. كما تُعد العلا من المناطق القليلة في العالم التي يتجسّد فيها التاريخ بعمقه وعبقه دون أن يتدخل الحاضر في تشويهه أو طمسه أو تزييفه؛ فمنذ الألفية الأولى قبل الميلاد والعلا تمثّل طريقاً مهماً لقوافل التجارة، ومنذ بزوغ فجر الإسلام، كانت مركزاً رئيساً، وأحد أهم المواقع على طريق الحجاج.

تقع العلا في عمق التاريخ، زاخرة بالتراث الإنساني العريق، وتحفظ أرضها أسرار 200 ألف عام من التاريخ الإنساني، وعدداً لا يُحصى من الكنوز التاريخية. وتأتي العلا بموقعها كملتقى لحضارات شمال غرب الجزيرة العربية قديماً؛ مجسدةً هذا الوصف عبر تلك الأمم المتحضرة التي سكنت هذه المنطقة وبنّت عمرانها وحضاراتها بطريقة أذهلت كل من عبرها

عن الهيئة

ومن أهم أولويات الهيئة، إحداث الأثر الاجتماعي والاقتصادي من خلال دعم وتمكين المجتمع المحلي، وكذلك تعظيم الاستفادة من كل المقومات التي تزخر بها المحافظة؛ بهدف بناء اقتصاد مزدهر ومستدام، عبر مشاركة مجتمعتها في مسيرة تطوير العلا، وبناء إرث مستقبلي يُفاخر به، وتحقيق المنجزات لتصبح العلا أكبر متحف مفتوح في العالم.

تأسست الهيئة بموجب الأمر الملكي رقم أ/296 بتاريخ 26 شوال 1438هـ الموافق 20 يوليو 2017م؛ لحماية وتطوير العلا، وتحقيق التحول المستدام لتكون إحدى أهم الوجهات الأثرية والثقافية والطبيعية في المملكة، على نحو يتناسب مع قيمتها التاريخية، ويواكب تطلعات (رؤية العلا)، بما يحقق الأهداف الاقتصادية والثقافية المتقاطعة مع رؤية السعودية 2030.



التوجه الاستراتيجي

أعدّت الهيئة استراتيجية متكاملة لتحقيق تطلعات رؤيتها الطموحة (رؤية العلد) على أرض الواقع، حيث تشمل مجموعة من الركائز والأهداف ومؤشرات الأداء، بهدف تطوير العديد من القطاعات الاقتصادية في العلد، وتحسين جودة حياة المجتمع المحلي، والمساهمة في تحقيق مستهدفات رؤية السعودية 2030 من خلال 3 أهداف رئيسة لعام 2035م، وهي:

2 مليون زيارة سنوية إلى العلد	150 مليار ريال سعودي	40,500 وظيفة جديدة
53% محلية	المساهمة التراكمية في الناتج المحلي الإجمالي	
37% عالمية		
10% من دول الخليج		

الرؤية

العلد- بيئة طبيعية ثقافية رحلة عبر الزمن، في أكبر متحف حي.

الرسالة

تمكين تطوير العلد لسكانها وزوارها؛ عبر إعادة إحياء البيئة الطبيعية الثقافية وتعزيز جودة الحياة فيها.

القيم

الاجتهاد

ننجز بشكل مستمر بجد وتفان وإتقان

العزم

نضع أمامنا أهدافاً جريئة ونتحدى جميع الصعوبات في سبيل تحقيقها

المفاجأة

رغبتنا في اكتشاف الجديد والعمل بطرق مبتكرة تثمر تجارباً وذكريات متميزة لا يمكن نسيانها

الرعاية

نلتزم بمسؤولية كبيرة تجاه تراثنا وبيئتنا ومجتمعنا وفريقنا

المشاركة

نشارك رحلتنا ونرحب بالجميع للمشاركة معنا

المسؤولية

نتحمل مسؤولية أعمالنا ونتواصل بصراحة

الوضوح

نعمل بواقعية وسلاسة من خلال التركيز على الأعمال الجوهرية

مراحل تنفيذ الاستراتيجية *

المرحلة الأولى:	المرحلة الثانية:	المرحلة الثالثة:
بناء هوية فاخرة (2018 - 2023م)، من خلال: - 250,000 زيارة سنوية بحلول نهاية المرحلة الأولى - 1,050 غرفة فندقية - التركيز على الشرائح الفاخرة - العروض الرئيسة للسياحة والبنية التحتية والأصول المصاحبة	إطلاق الإمكانيات الكامنة للقيمة المقترحة (2024 - 2030م)، من خلال: - 1.2 مليون زيارة سنوية بحلول نهاية المرحلة الثانية - 5,500 غرفة فندقية - الانتقال من الشرائح الفاخرة إلى شرائح الرفاهية العالية - المنتجات الفاخرة والاكتشافات التراثية الجديدة	تنمية القدرات والسعة الاستيعابية (2030 - 2035م)، من خلال: - 2 مليون زيارة سنوية بحلول نهاية المرحلة الثالثة - 8,500 غرفة فندقية - الانتقال من الشرائح الفاخرة إلى شرائح الرفاهية المتوسطة - تلبية الطلب من خلال التحسين المستمر والتوسع

الانتقال للمرحلة الثانية من تنفيذ الاستراتيجية

تماشياً مع اكتمال المرحلة الأولى من الاستراتيجية، حددت الهيئة أهم أولوياتها بما يسهّل عملية الانتقال للمرحلة الثانية، حيث تم إجراء تحليل شامل للعناصر لضمان توافقها مع الاستراتيجية الشاملة، وعكس عوامل النجاح الرئيسة للمرحلة الأولى.

1	3	5
إكمال المخططات الرئيسة	إصدار التراخيص والتصاريح	تطوير القطاع الاستراتيجي والرقمي لدعم القرارات، وتسهيل تقديم الخدمات
2	4	
تحديث إطار تطوير العلد	نزع الأراضي وإدارتها	

* سيتم استعراض منجزات الهيئة بحسب المستهدفات لعام 2023م في قسم مؤشرات الأداء الرئيسة



المبادئ الاستراتيجية

العناية باستدامة البيئة والحياة الفطرية والثقافة والفنون	الاحتفاء بوجهة سياحية عالمية للتراث	حماية وحفظ التراث الطبيعي والإنساني
المحافظة على البيئة	تطوير السياحة المستدامة	المحافظة على التوازن الزراعي
اعتماد وسائل النقل والمواصلات		
تهيئة بنية تحتية مبتكرة	تمكين المجتمع المحلي	تنمية وإحياء المناطق الحضرية والعمرانية
اعتماد منهجية التصميم الاستباقي	تصميم بيئات عمل ومنتجات وأنظمة آمنة وصحية ضمن إطار الاقتصاد الدائري	إدراج أنظمة الأمن والسلامة المتقدمة والذكية

مساهمة مؤشرات الأداء الرئيسة للهيئة في الاستراتيجيات الوطنية

المؤشر الصافي للنقاط الترويجية	مستوى رضا الزوار عن تجربتهم في العلد	الاستراتيجية الوطنية لقطاع السياحة
عدد المواقع التراثية المتاحة للزيارة	عدد الوظائف المستحدثة في القطاع السياحي	
مساحة مناطق الرعي المعاد تأهيلها داخل العلد	عدد الحيوانات المعاد توطينها في المحميات الطبيعية	الاستراتيجية الوطنية لقطاع البيئة
	عدد الكيلومترات من المناطق المحمية البرية	

ومن جهة أخرى، حرصت الهيئة على العمل بشكل استباقي من خلال وضع خطة والعمل وفق منهجية واضحة بما يضمن نجاح تنفيذ مشاريعها، حيث وضعت خطة تطويرية متكاملة، ويتم تحديثها بشكل ربع سنوي؛ لتعكس تحديات عناصر التكامل المستهدفة. وتُعد هذه الخطة الجسر الوثيق الذي يحوّل مستهدفات الاستراتيجية بمراحلها الثلاث، إلى خطة تطوير متكاملة الأركان من حيث الأولويات، والاعتبارات التطويرية، والبنية التحتية، والخدمات اللازمة لتطوير الأصول والمرافق العامة؛ بما يساهم في تشكيل نمط التطوير الملائم لتحقيق رؤية الهيئة، آخذةً في الاعتبار مستهدفات واعتبارات جودة الحياة، والاحتياجات الاجتماعية، والنمو الاقتصادي، وكفاءة واستدامة الموارد؛ مما ينتج عنها تسلسل مرحلي واضح لمراحل تنفيذ المشاريع.

أهداف الخطة التطويرية المتكاملة:

1	تحقيق التكامل بين المراحل الثلاث لاستراتيجية الهيئة، والاستراتيجيات القطاعية بالهيئة	3	إنشاء بنية تحتية متطورة، وتسهيل الحصول على الخدمات	5	تحقيق المنافع الاقتصادية والاجتماعية المستدامة
2	ضمان تشكيل النمط التطويري الملائم للعلد، مع اعتبار الأولويات والتحديات	4	وضع خطة واضحة لتنفيذ المشاريع وفقاً للأولويات المعتمدة		

قطاعات التطوير الاقتصادية

لا تقتصر رؤية الهيئة على تطوير قطاع السياحة، بل تمتد إلى ما هو أبعد من ذلك، وقد تم تحديد 8 قطاعات إضافية لتوفير آلاف الوظائف بحلول عام 2035م.

اللوجستي	البناء والمواد المحلية	الفنون والحرف اليدوية	الأبحاث العلمية
الزراعة	الفروسية	التعليم المتخصص	الإنتاج السينمائي والأفلام

الركائز والأهداف الاستراتيجية، وارتباطها مع رؤية 2030*

الركائز الأساسية	الهدف الاستراتيجي	ارتباط قطاعات الهيئة بالأهداف الاستراتيجية	الأهداف الاستراتيجية لرؤية 2030
السياحة	1. تطوير وجهة سياحية عالمية ناجحة ومسؤولة	-إدارة وتسويق الوجهة السياحية	2.5.1 تطوير وتنويع فرص الترفيه لتلبية احتياجات السكان 3.3.6 تطوير قطاع السياحة 5.1.4 تنويع الإيرادات الحكومية
	2. اكتشاف التراث وتفعيله والحفاظ عليه	-علم الآثار والحفظ وإدارة المجموعات -إدارة المواقع الثقافية	1.3.2 المحافظة على تراث المملكة الإسلامي والعربي والوطني والتعريف به
التراث والفنون والثقافة	3. تطوير العروض والمجموعات الفنية والثقافية	-الفنون والصناعات الإبداعية	2.5.1 تطوير وتنويع فرص الترفيه لتلبية احتياجات السكان 2.5.2 تنمية المساهمة السعودية في الفنون والثقافة
الطبيعة والحياة البرية	4. الحفاظ على النظم البيئية للطبيعة والحياة البرية	-الحياة البرية والطبيعة	2.4.2 حماية البيئة من الأخطار الطبيعية 2.4.3 حماية وتهيئة المناطق الطبيعية
			2.6.4 تمكين المواطنين من خلال منظومة الخدمات الاجتماعية 4.1.1 بناء رحلة تعليمية متكاملة 4.1.2 تحسين تكافؤ فرص الحصول على التعليم 4.2.1 تحسين جاهزية الشباب لدخول سوق العمل 4.2.2 زيادة مشاركة المرأة في سوق العمل 4.2.3 تمكين اندماج ذوي الإعاقة في سوق العمل 6.1.2 تشجيع العمل التطوعي
التنمية الاقتصادية والمجتمعية	5. بناء مجتمع حيوي ومزدهر ومشارك	-العمليات -التنمية الاقتصادية والمجتمعية -الفنادق والمنتجعات -الخدمات المشتركة	3.1.1 تسهيل ممارسة الأعمال 3.1.5 تمكين المؤسسات المالية من دعم نمو القطاع الخاص 4.3.2 زيادة مساهمة المنشآت الصغيرة والمتوسطة في الاقتصاد 4.3.3 زيادة مساهمة الأسر المنتجة في الاقتصاد 5.3.2 دعم قنوات التواصل مع المواطنين ومجتمع الأعمال 6.3.1 دعم نمو القطاع غير الربحي
	6. إنشاء اقتصاد مستدام	-الخدمات المشتركة -التنمية الاقتصادية والمجتمعية	

* سيتم استعراض إنجازات الهيئة المرتبطة بركائزها وأهدافها الاستراتيجية في قسم أبرز الأعمال والإنجازات

الركائز الممكنة	الهدف الاستراتيجي	ارتباط قطاعات الهيئة بالأهداف الاستراتيجية	الأهداف الاستراتيجية لرؤية 2030
التممية المكانية	7. ضمان التنمية المكانية المستدامة	-البناء والتطوير -التخطيط والتطوير -الفنادق والمنتجعات	2.3.2 تحسين المشهد الحضري في المدن السعودية 2.3.1 الحد من التلوث بمختلف أنواعه 5.4.2 ضمان استفادة مستدامة من الموارد المائية
	8. جذب الاستثمارات والتمويل للعدا	-المالية -الفنادق والمنتجعات	3.1.2 تحرير الأصول المملوكة للدولة أمام القطاع الخاص 3.1.3 خصخصة خدمات حكومية محدّدة 3.1.4 تطوير سوق مالية متقدمة 3.1.5 تمكين المؤسسات المالية من دعم نمو القطاع الخاص 3.1.6 جذب الاستثمار الأجنبي المباشر 3.6.3 تطوير العلاقات الاقتصادية مع الشركاء العالميين
الخدمات الممكنة	9. التنظيم بغاعية	-الشؤون القانونية والتنظيمات	1.1.3 تعزيز قيم العدالة والشفافية 5.3.1 تعزيز الشفافية في جميع القطاعات الحكومية
	10. تقديم خدمات فعالة للمحافظة	-العمليات	2.1.1 تسهيل الحصول على الخدمات الصحية 2.3.1 الارتقاء بجودة الخدمات المقدمة في المدن السعودية 5.2.5 الارتقاء بجودة الخدمات المقدمة للمواطنين
التمييز المؤسسي	11. ضمان أمن وسلامة السكان والزوار	-العمليات	2.1.1 تسهيل الحصول على الخدمات الصحية 2.3.4 تعزيز السلامة المرورية
	12. تحقيق التميز في رأس المال البشري	-الخدمات المشتركة	1.1.4 تعزيز قيم العزيمة والمثابرة
	13. ضمان التميز المؤسسي	-المالية -الاستراتيجية والرقمية -الخدمات المشتركة -التواصل والعلاقات العامة	1.2.1 تعزيز قيم الإلتقان والانضباط 1.1.3 تعزيز قيم العدالة والشفافية
	14. تعزيز الابتكار	-الشراكات الاستراتيجية	3.3.2 تنمية الاقتصاد الرقمي 4.1.5 تطوير المتميزين في المجالات ذات الأولوية 4.3.1 تعزيز ودعم ثقافة الابتكار وريادة الأعمال

أبرز الأعمال والإنجازات في 2023م

8

محافظ متنوعة

800+

إنجاز

محافظ الهيئة

تسعى الهيئة نحو تطوير المقومات والوجهات الثقافية والسياحية الفريدة في العلا والحفاظ على تراثها وإرثها، كما تساهم في دعم المواهب الإبداعية والفنية وبناء القدرات المحلية وفقاً لإطار مؤسسي فعال يحقق التميز الأداء ويرفع جودة الخدمات؛ بما يتحقق للتنمية الاقتصادية والمجتمعية في العلا، حيث عملت الهيئة خلال عام 2023م على تحقيق العديد من الإنجازات ضمن نطاق أعمالها ومشاريعها المتنوعة، والمندرجة تحت عدد من المحافظ المخصصة لقطاعاتها ووحداتها الإدارية المختلفة، ويمكن استعراضها فيما يلي:



وانطلاقاً من سعي الهيئة نحو تعزيز السياحة وتحسين تجربة الزائر من خلال توفير بيئة سياحية فاخرة، عملت على إنشاء وتطوير **الفنادق والمنتجعات** المختلفة في العلا، وذلك من خلال عددٍ من المشاريع، من ضمنها **منتجع شرعان الأول، وفندق كلاود (7) ريزندس، وفندق تشيدي الجبر، وفندق دار طنطورة، وكانت النتائج في عام 2023م:**

الاستعداد لافتتاح فندق كلاود (7) ريزندس بعدد 301 غرفة فندقية خلال 2024م	الانتهاء من أعمال التصميم الأولية لمنتجع شرعان، والبدء بالأعمال الإنشائية وأعمال الحفر والدراسات الجيوتقنية	سيتم افتتاح فندق تشيدي الجبر بكامل طاقته الاستيعابية المكون من 36 غرفة فندقية خلال عام 2024م
	سيتم افتتاح فندق دار طنطورة بكامل طاقته الاستيعابية المكون من 30 غرفة فندقية خلال عام 2024م	



حوار وملتقى وادي عشار



استديو الأفلام في العلا



فندق دار طنطورة



فندق كلاود (7)

عملت الهيئة من خلال **محفظة تسويق الوجهة السياحية** على مجموعة من المشاريع في إطار أهدافها الاستراتيجية، شاملة نطاقات عديدة ضمن ركيزتها الاستراتيجية **السياحة**، فقد اهتمت **بتطوير السياحة وتسويق الوجهات السياحية** من خلال **إدارة وتشغيل استوديو الأفلام**، بالإضافة إلى **مشروع تصميم مرفق الاجتماعات والمعارض في منطقة الواحة، وتصميم وبناء وتشغيل محمية المعظم للصيد**، وكذلك **حوار وادي عشار، وملتقى وادي عشار، ومنارة العلا، وكانت النتائج في عام 2023م:**

حصد حضور صحفي وإعلامي دولي كبير لاستيديو الأفلام في العلا، وتطوير خط إنتاج للأفلام لثلاث سنوات بدءاً من عام 2024م	الاتفاق على الخطة المبدئية لمواقع الأنشطة داخل موقع محمية المعظم للصيد	تطوير تصميم الفعالية، وتطوير الموقع الإلكتروني، وبدء عملية الترتيب اللوجستي لضيوف لحوار وملتقى وادي عشار
تحديد فئة الزوار المستهدفة، وتحديد إطار الأعمال المتعلقة بتجربة الزائر لمشروع منارة العلا	العمل على النموذج الاقتصادي والمالي ودراسة جدوى لتحقيق الاستدامة، والربط بالأثر الاقتصادي والمجتمعي للعلا ضمن مشروع منارة العلا	العمل على الهوية المعمارية لمنارة العلا من خلال البدء بمسابقة تنافسية لتصاميم معمارية متميزة مع شركات معمارية عالمية

وانطلاقاً من حرصها على دعم مسيرة التحول الرقمي وتمكين البنية الرقمية للعلا، عملت الهيئة في جانب **الابتكار** على تنفيذ مشروع **فعاليات الميتافيرس**. كما أطلقت فعاليات ثقافية تمكّن المجتمع المحلي وتعزز مشاركته في المواقع التراثية، مثل **الاحتفال بعام الشعر العربي، وكانت النتائج في عام 2023م:**

إطلاق مشروع المناطق في الميتافيرس بالتعاون مع مؤسسة (سحاب)، مع إطلاق لعبة المناطق التابعة لفعاليات مهرجان سماء العلا	إطلاق عرض مباشر لجولة السعودية في الميتافيرس	الاجتماع مع الشعراء لبناء خطة تتوافق مع عام الشعر العربي، ووضع خطة مكونة من باقة من الأنشطة والمناسبات والفعاليات
--	--	---

واستمراراً لجهود الهيئة في **اكتشاف التراث**، عملت على مشاريع عديدة، منها مشاريع **صيانة وحفظ المجموعات، وعمليات الحفظ والترميم**، بالإضافة إلى مشروع **دادان الأثري، ومنشأة العمل الميداني الأثري، والحفاظ على الحجر والتآثر، وعمليات التخفيف من آثار المياه في الحجر**، وأيضاً **حصر المجموعات الأثرية لجامعة الملك سعود، ومستودع قطع مجموعات العلا الأثرية** لتخزين وحفظ القطع الفنية والمجموعات الخاصة بالهيئة، وكذلك **مسح منطقة الواحة الجنوبية بالعلا (قرح)**. وفي جانب إدارة التراث عملت الهيئة على مشروع **خطة إدارة التراث في البلدة القديمة**، كما تم تنفيذ مشاريع تتعلق بأعمال الإنشاء والترميم والتطوير ضمّت مشروع **الترميم المرحلي لمواقع الواحة والمدينة القديمة، وتطوير وتنفيذ نظام المراقبة البيئية عن بعد، وبرنامج الحماية الصحية (اللافتات للمرحلة الأولى والثانية)** لحماية المواقع الأثرية، وكانت النتائج في عام 2023م:

1	2
اكتمال إدارة عمليات الحفاظ لصيانة حفظ المجموعات	القيام بأعمال تنظيف المواقع التراثية وإزالة الكتابة على الجدران في منتجع عشار ووادي الفن ومركز زوار الحجر، وكذلك الرسومات على طريق تبوك، بالإضافة إلى صيانة مقبرة (تل ساق) وترميم اللوحات الجدارية في المدينة القديمة، وعمليات تخفيف آثار المياه في الحجر
3	4
اكتمال موسم الدراسة والتنقيب المحدود للمدافن، واكتشاف هيكل عظمي بشري، وترميم التماثيل ضمن مشروع دادان الأثري	تعميم التعبير عن الاهتمام على 8 مؤسسات بأعضاء هيئة تدريس تمتلك الخبرة المناسبة، وأبدت 3 منها اهتماماً
6	7
الموافقة على العرض الفني لمشروع حصر المجموعات الأثرية لجامعة الملك سعود	في مرحلة إعداد التصميم لبناء مبنى مستودع قطع مجموعات العلا الأثري
9	10
فهم خطة إدارة التراث في البلدة القديمة ومراجعة الإجراءات والمبادئ التوجيهية، ومعايير التقييم وبيان الأهمية، ومراجعة السياسات والحوكمة الحالية لخطة إدارة التراث في البلدة القديمة	تحديد القضايا الرئيسة في إدارة المشروع وسياساته، واقتراح خطة عمل فورية ومتوسطة وطويلة المدى لمعالجة هذه القضايا
11	
الانتهاء من التثبيت المؤقت والتطهير الأثري والتحقيق الميداني لـ 18 وحدة بالشارع الأصفر	

كما عملت الهيئة من خلال **محفظة الفنون والثقافة والتراث** على مجموعة من الأعمال والمشاريع المرتبطة بالمجالات الفنية والثقافية والتراثية في إطار رؤيتها المستقبلية، وقد تم العمل في هذه المجالات على مشاريع عديدة على المستوى العالمي والمحلي، وعلى رأس هذه المشاريع **تسجيل جبل عكمة في سجل (ذاكرة العالم) الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (اليونسكو)**، إضافة إلى **اتفاقية إعاره متحف اللوفر، ومعرض العلا: واحة العجائب في الجزيرة العربية المقام في (المدينة المحرمة في الصين) (معرض العلا في بكين)**. في إطار الجهود المحلية لتعزيز قيمة التراث الوطني، عملت الهيئة على إطلاق مشروع **خارطة طريق الإعداد والتفعيل المؤسسي لمعهد الممالك، ومبنى معهد الممالك، وورش عمل علوم الحفظ والترميم**، وتنفيذ مشروع **الكشف عن المناظر الطبيعية الثقافية في شمال غرب الجزيرة العربية، وقمة الجامعة العربية (المركز الإعلامي والعرض)**، وكانت النتائج في عام 2023م:

1	2	3
الإعلان رسمياً عن تسجيل (جبل عكمة) في سجل (ذاكرة العالم) التابع لمنظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (اليونسكو)	مراجعة سنوية لعقد الإعارة الصادر مع المتحف ضمن اتفاقية إعاره لمتحف اللوفر، ومراجعة كافة التقارير المتعلقة بسلامة التمثال	إقامة المعرض في (المدينة المحرمة في الصين)، وتجهيز وتصميم كتالوج المعرض الجديد بثلاث لغات: العربية، والإنجليزية، والصينية
4	5	6
اكتمال التقرير الأساسي لخارطة طريق الإعداد والتفعيل المؤسسي لمعهد الممالك، والتفويض والاستراتيجية ونموذج الأعمال وخيارات الهيكل القانوني	الانتهاء من التعريف الاستراتيجي لمبنى معهد الممالك، مع إعداد الوصف المعماري	تقديم أول ورشة عمل على مدى 3 أسابيع حول التراث والحفاظ عليه، وكانت مصحوبة بحملة إعلامية كبيرة حققت نجاحاً واسعاً
7	8	
نشر مجلد خاص بالأبحاث المقدمة حول العلا وخيبر يشمل 7 أبحاث محكمة	اكتمال وتنفيذ خطة عرض المجموعات الأثرية بنجاح	

تسجيل جبل عكمة في سجل ذاكرة العالم



وسعيًا لاكتشاف وتفعيل التراث السعودي ضمن نطاق الهيئة، عملت على تطوير وإدارة **المواقع الثقافية والمناطق الثقافية الخاصة** في العلا وتيماء وخيبر، وذلك من خلال عددٍ من المشاريع، من ضمنها **متحف طريق البخور، وسوق طريق البخور، وكذلك استوديو الأفلام، ومركز دادان وجبل عكمة التفسيري، وتفعيل وادي النعام، وجولة الحياة البرية والطبيعة في الحجر،** بجانب إطلاق مشاريع تفعيل المواقع مثل **المرحلة الثانية من تفعيل المواقع التراثية في خيبر، والمرحلة الثانية من تفعيل المواقع التراثية في تيماء،** إضافةً إلى **خطط إدارة وتشغيل المواقع،** وكذلك تضمنت أعمال الهيئة إحياء المناطق وترميم المرافق والبنى التحتية من خلال مشروع **بوابة الحجر، وإحياء البلدة القديمة، وترميم مسجد المدينة القديمة في منطقة الحصن،** وأيضاً **مشاريع البنية التحتية في البلدة القديمة،** بالإضافة إلى تعزيز تجربة الزائر في الجولت التراثية السياحية من خلال مشروع **تطوير فريق الرواة والحماة، وخيارات الأطعمة والمشروبات والمحلات التجارية،** كما شملت جهود الهيئة إطلاق **برامج أنشطة المدارس والعائلات** لإشراك المجتمع المحلي في اكتشاف وتعزيز المواقع التراثية في العلا، بجانب مشروع **الحفاظ على فن القصة في منازل البلدة القديمة** لرفع الوعي حول التراث الثقافي، وأيضاً شملت مشاريع الهيئة عدداً من الفعاليات، مثل **مهرجان الممالك القديمة، ومهرجان طنطورة، وتفعيلات الليالي الرمضانية وأيام عيد الفطر وعيد النضحى.** وفي جانب المناطق الثقافية الخاصة أطلقت الهيئة مشروع مرصد المنارة، **وكانت النتائج في عام 2023م:**

- 1

موافقة مجلس الإدارة على المهندسين المعماريين (آصف خان) لمتحف طريق البخور، و(كينغو كوما) لبوابة الحجر، و(كليمنت فيرجيلي) لمركز دادان وجبل عكمة التفسيري
- 2

إعداد رؤية إحياء البلدة القديمة، والانتهاه من تجهيز المباني وتأثيث الشوارع، وتحسين طرق الدخول ومواقف السيارات والطرق في المنطقة الأساسية وإدارة مياه الأمطار والفيضانات المفاجئة، مع توفير بيئة جذابة، وتدريب وتطوير الخبرات المحلية، وتطوير المسح المعماري، وتنظيف ورصد الآثار
- 3

الانتهاه من أعمال الترميم والصيانة والترميم للمباني والمنشآت في المرحلة الثانية، بجانب الانتهاه من تجهيز المباني وتأثيث الشوارع، وترميم وتفعيل المدرج، وتصميم وتحديث المرافق والبنية التحتية في سوق طريق البخور
- 4

الانتهاه من جميع الرسومات التصميمية لاستوديو الأفلام في العلا، ويجري العمل على إنهاء الأعمال الإنشائية للمشروع
- 5

تفعيل موقع وادي النعام وفتحه أمام الزوار القاصدين استكشاف تاريخ الوادي وتجربة مغامرة استثنائية بين التضاريس والمعالم الأثرية النوعية في قلب وادي جبل عكمة المُدرج حديثاً ضمن لائحة اليونسكو لتراث العالم
- 6

الانتهاه من تهيئة وتوسيع مسار واحة الروان في المرحلة الثانية من تفعيل المواقع التراثية في خيبر، مع الأخذ بالاعتبار الامتثال لمبادئ حماية التراث وحفظه



تيماء 2023م - المرحلة الثانية



خيبر 2023م - المرحلة الثانية



وادي النعام



جولة الحياة البرية والطبيعية

- 12

الانتهاه من المراحل الأولى لتطوير وتنفيذ نظام المراقبة البيئية عن بعد، بتثبيت أجهزة الرصد في مواقع حفظ المقتنيات التراثية التابعة للهيئة في الرياض والمملكة المتحدة
- 13

اكتمال محتوى برنامج الحماية الصحية
- 1

الانتهاه من المرحلة الأولى لحملة جمع التاريخ الشفهي والتراث الثقافي غير المادي، والتي تستهدف البلدة القديمة والواحة الثقافية
- 2

يجري العمل على أكثر من 150 بطاقة حصر عنصر أو كتابين عما تم جمعه وحصره من خلال حملتي التاريخ الشفهي والتراث الثقافي غير المادي لبادية وحاضرة العلا
- 3

الانتهاه من إعداد الاستراتيجية وتحديد الأهداف والمؤشرات ذات العلاقة لمشروع التراث الثقافي غير المادي
- 4

تدريب المجتمع على جرد التراث الثقافي غير المادي من خلال ورش عمل مصممة بعناية، حيث ضمّت الورشة الافتتاحية 29 مشاركاً من العلا وتيماء وخيبر
- 5

عمل بحث تاريخي كامل عن العصر الإسلامي المبكر ومقابلة أكثر من 30 شاعراً من العلا لحصر الشعر العربي ومعرفة ما تتميز به العلا شعرياً

7

إتاحة جوليت الحياة البرية والطبيعة في موقع الجبر للاستمتاع بترائه من قبل الزوار

8

توسعة مركز الزوار وإضافة عناصر الجذب مثل الفعاليات الثقافية والترفيهية في المرحلة الثانية في المرحلة الثانية من تفعيل المواقع التراثية في خيبر

9

تهيئة وتفعيل عدد من المواقع التراثية مثل قصر الرضم، وقصر الطلق، وقصر ابن رمان، ومنازل سوق الناجم، وإضافة عناصر الجذب لها مثل خيار المأكولات والمشروبات وكذلك الفعاليات الثقافية والترفيهية في المرحلة الثانية من تفعيل المواقع التراثية في تيماء

10

إعداد جميع الخطط التشغيلية لجميع المواقع التراثية المفعلة في العلا وتيماء وخيبر

11

موافقة مجلس الإدارة على المهندس المعماري (كينغو كوما) ضمن مسابقة متحف طريق البخور

12

تسليم معرض مؤقت في مركز ترحيب الجبر، لاستكشاف مشروع إعادة بناء الوجه النبطي، كأول إعادة بناء رقمي ومادي في العالم لامرأة نبطية

13

الانتهاء من تثبيت 49 وحدة وتقييمها مبدئياً، بالإضافة إلى تصميم وترميم 49 وحدة، والتنظيف الأثري لـ 9 وحدات، والتثبيت النهائي لـ 33 وحدة، وترميم 49 وحدة ضمن أعمال إحياء البلدة القديمة لمشروع ترميم مسجد العظام

14

إجراء تنظيف أثري لـ 48 وحدة، وتثبيت 48 وحدة، وترميم 7 وحدات، وتفعيل 7 وحدات تجارية لمشروع إحياء البلدة القديمة

15

إجراء تنظيف أثري لـ 60 وحدة، وتثبيت 36 وحدة، وترميم 4 وحدات، وتفعيل 4 وحدات تجارية لمشروع سوق طريق البخور

16

إجراء تنظيف أثري لـ 9 وحدات، وتثبيت 9 وحدات، وترميم 9 وحدات، وتفعيل 9 وحدات تجارية لمشروع مجمع هنا

17

إجراء تنظيف أثري لـ 30 وحدة، وتثبيت 30 وحدة لمشروع تثبيت البيوت الطينية في البلدة القديمة من الطريق الشرقي إلى البوابة الشمالية

18

إجراء تنظيف أثري لـ 22 وحدة، وتثبيت 22 وحدة، وترميم 18 وحدة، وتفعيل 18 وحدة تجارية لمشروع ترميم المنطقة من جامع البلدة إلى قلعة العلا

متحف طريق البخور



19

تركيب 100 وحدة تبريد في بيوت البلدة القديمة موزعة على الوحدات التجارية والمكاتب للمحافظة على الهوية البصرية التراثية في البلدة القديمة ضمن مشاريع البنية التحتية في البلدة القديمة

20

تركيب 162 سماعة موزعة في طريق البخور وسوق أبي الحسن والجانب الشرقي من البلدة القديمة لاستمتاع الزوار بتجربة ممتعة وموسيقى هادئة تتماشى مع الطابع التراثي للموقع ضمن مشاريع البنية التحتية في البلدة القديمة

21

تطوير البنية التحتية لشبكة الصرف الصحي وشبكة المياه على طول طريق البخور لتسهيل خدمات جميع المرافق ضمن مشاريع البنية التحتية في البلدة القديمة

22

استخدام تقنيات ومواد صديقة للبيئة للحد من الأثرية المثارة على ممر طريق البخور لتوفير بيئة صحية للزوار ضمن مشاريع البنية التحتية في البلدة القديمة

23

إعداد ورش عمل لنقل المعرفة وتفعيل خطط التواصل لتطبيق خطط إدارة وتشغيل المواقع في العلا وتيماء وخيبر

24

توريد وتركيب محطتين فرعتين للكهرباء لتلبية احتياجات الأنشطة والفعاليات في البلدة القديمة ضمن مشاريع البنية التحتية فيها

25

عقد البرامج التدريبية لفريقي الرواة والحماة بما يتجاوز الـ **370** ساعة بالتعاون مع عدد من المؤسسات التعليمية العالمية مثل (ديل كارنيجي)، وبالتعاون مع الخبراء في الهيئة

28

تقديم الورش الثقافية في عدة مواقع تراثية مختلفة للاستمتاع بتجربة ثقافية غامرة للعائلات والأطفال ضمن برامج أنشطة المدارس والعائلات

31

مسح منازل البلدة القديمة وتحديد عدد الجداريات وترميم اللوحات في ما يقارب **300** منزل

26

إضافة أكثر من **20** خياراً إلى محفظة خيارات المأكولات والمشروبات والمحلات التجارية موزعة على المواقع التراثية في العلا وتيماء وخيبر بتقديم خيارات متنوعة في تجارب الطهي والتسوق محلياً وعالمياً

29

التعاون مع إدارات التعليم في العلا وتيماء وخيبر والمدينة وتبوك، وتصميم البرامج المدرسية لتجربة أنشطة الورش الثقافية وزيارة المواقع التراثية

32

محاكاة المواد الأصلية المستخدمة في القصة (الجداريات)، والإشراف العلمي على المنهجية المستخدمة من خلال إشراك الخبراء

27

إعداد محتوى يناسب أنشطة العائلات ويعزز من تجربتهم للمواقع التراثية، وتفعيل طرق مبتكرة وإبداعية لإيصال المحتوى التراثي للأطفال

30

وضع آلية العمل العلمية والمعتمدة من قبل الأطراف المعنية في الهيئة، وإجراء التحليلات العلمية المختبرية لفهم تقنيات التنفيذ الأصلية لمشروع الحفاظ على فن القصة في منازل البلدة القديمة

33

إقامة مهرجان الممالك القديمة، والذي ضم عدداً من التجارب الغامرة والفعاليات والمواقع التراثية الجديدة

34

حضور أكثر من **5,000** زائر لمهرجان الممالك القديمة بتغطية إعلامية محلية وعالمية

37

إقامة الفعاليات والأُمسيات الرمضانية بإجمالي **5,528** زائراً

35

إقامة فعاليات شتاء طنطورة في موقع استثنائي يبرز نتائج آخر جهود المحافظة على التراث في العلا

38

إقامة الفعاليات المتنوعة لتجسيد الروح الثقافية في العلا بإجمالي **5,948** زائراً خلال تفعيلات عيد الفطر

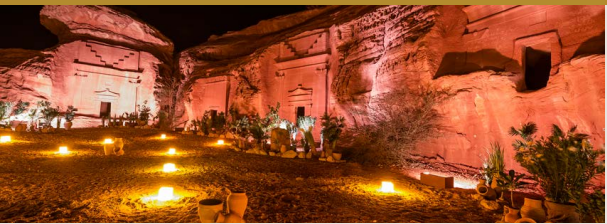
36

الاحتفال بدخول موسم الشتاء في العلا في البلدة القديمة لمدة **10** أيام بمشاركة جميع فئات المجتمع المحلي والزوار

39

حضور ما يقارب إجمالي **29,536** زائراً ضمن أنشطة الفعاليات التي تم تنفيذها خلال تفعيلات رمضان وعيد الفطر وعيد الأضحى

مهرجان الممالك القديمة



تفعيلات رمضان



مهرجان طنطورة



محفظة خيارات المأكولات والمشروبات والمحلات التجارية موزعة على المواقع التراثية



15

الانتهاء من معايير المعهد الملكي للمهندسين المعماريين البريطانيين ومرحلة التحقق من صحة المفهوم المسبق، والحصول على موافقة لجنة التصميم على التصميم المبدئي المعتمد لفيللا الحجر

14

اكتمال مجلس إدارة فيلا الحجر بتعيين (منى الخزندار) وسمو الأميرة (هيفاء المقرن)

13

تعيين (فريال فوديل) رئيساً تنفيذياً للطرفين السعودي والفرنسي، والإعلان عن المهندسين المعماريين الأساسيين لمشروع تأسيس فيلا الحجر

18

التعاون مع شركة (الجل الفيروزي) لتقديم ورش العمل الحرفية إلى 42 من الحرفيين المحليين في مدرسة الديرة

17

يجري العمل على تطوير استراتيجية الفن العام لمدرسة الديرة؛ وذلك لبناء بيان العمل وتحديد جميع المواقع، ونصب القطع الفنية في النسيج الحضري للعدا

16

يجري العمل على تصميم مشروع ترميم مدرسة الديرة

21

يجري العمل على تنفيذ مشروع المجموعات الخاصة بمدرسة الديرة، من خلال تصميم وتقديم وكالة (كرييٲف ديالوج) نماذج أولية مكونة من 4 قطع مميزة، وإنشاء كتالوج للمنتجات، وتم تسليم برنامج (كانون لشباب العدا)

20

تقديم المعهد العالي الدولي للعمور والمنكهات برامج للعمور إلى فريق عمل الفنون والصناعات الإبداعية في مركز الفن والتصميم ضمن مشروع ترميم مدرسة الديرة

19

العمل بين مؤسسة مدرسة الأمير للفنون التقليدية وشركة (الجل الفيروزي) على تشغيل ورش عمل حرفية، وبرامج تدريبية، وبرامج عامة في مواقع مختلفة في العدا

24

تطوير مجموعات تضم 19 عملاً تم جمعها، وفي انتظار متحف الفنون البصرية والمعاصرة لاستيادها، و 67 عملاً تم اعتمادها

23

الإعلان عن اختيار المهندسين المعماريين وإطلاق متحف عالمي في معرض بينالي البندقية للعمارة ضمن مشروع متحف الفن المعاصر

22

استكمال إجراءات مسابقة المهندسين المعماريين، وقرار تعيين المهندسة المعمارية (لينا غوتمة) من اللجنة المسؤولة ضمن مشروع متحف الفن المعاصر

25

الإشراف على تصميم البناء خلال المراحل الإنشائية لوادي الفن

44

فضلاً عن جهود الهيئة المتواصلة نحو تشجيع وتنمية الإمكانيات المحلية وتعزيز مساهمة المجتمعات الفنية والثقافية، فقد عملت في إطار أهدافها الاستراتيجية على تطوير جانب **الفنون والإبداع** في العدا، وذلك من خلال مجموعة من المشاريع، من ضمنها **جناح المصممة زها حديد، والمعرض الفني، ووتر بافيليون** الذي يضم مجموعة من المعارض والفعاليات واللقاءات المغلقة والمفتوحة، بجانب **أكاديمية العدا للفنون، ومؤسسة العدا للفنون، وفيللا الحجر** لإنشاء مؤسسة سعودية فرنسية من الدرجة الأولى مخصصة للفنون والثقافة في العدا، وكذلك **مشروع ترميم مدرسة الديرة، وبرامج مدرسة الديرة، ومركز الفن والتصميم (مدرسة الديرة)**، بالإضافة إلى **متحف الفن المعاصر**، فضلاً عن **وادي الفن**، وكانت **النتائج في عام 2023م:**

1

الانتهاء من تقييم حالة 41 حاوية نقل مخزنة في جدة ضمن مشروع جناح المصممة (زها حديد)

2

تفعيل معرض ديمومة للمرحلة الأولى من تطوير أصول أجنحة (وتر بافيليون)

3

حضور 64,411 زائراً لـ(وتر بافيليون)، و 12,168 زائراً لمعرض (ديمومة)، 10,449 مستفيداً من ورش العمل، بإجمالي 89 ورشة عمل

4

الانتهاء من تصميم ريبا 3 لمشروع جايمس توريل، وريبا 4 لمشروع مايكل هايتزر، وريبا 1 لمشروع منال الضويان، وريبا 1 للمخطط الرئيسي لوادي الفن

5

التعاون مع شركة (الجل الفيروزي) لتقديم ورش العمل في مجال الفنون التقليدية لـ 52 من الحرفيين المحليين في مدرسة الديرة

6

إكمال التعاون مع شركة (الجل الفيروزي) في برنامج الإنتاج للفنون التقليدية وانضمام 22 فنان وفنانة لبرنامج الإنتاج

7

تقديم المعهد العالي الدولي للعمور والمنكهات 4 برامج للعمور مخصصة لمجتمع العدا، وشارك في الورشة أكثر من 32 شخص في مدرسة الديرة

8

تقديم 4 قطع باسم إصدارات مدرسة الديرة في باريس خلال أسبوع باريس للتصميم

9

استكمال إجراءات مسابقة المعماريين، وقرار تعيين المهندسة المعمارية (لينا غوتمة) من اللجنة المسؤولة ضمن مشروع متحف الفن المعاصر

10

الإعلان رسمياً عن (لينا غوتمة) كمهندسة المتحف في بينالي البندقية للعمارة

11

تسليم أصول متحف الفنون البصرية والمعاصرة إلى إدارة التطوير والبناء

12

الحصول على 56 عملاً فنياً لمتحف الفنون البصرية والمعاصرة، ليصل إجمالي عدد الأعمال الفنية المنضمة إلى 179، وهناك 50 عملاً فنياً آخر في مرحلة التعاقد، في حين يتم حالياً دراسة 108 أعمال فنية أخرى لاقتنائها من قبل فريق التنظيم

كما عملت الهيئة من خلال **محفظة الحياة البرية والتراث الطبيعي** على مجموعة من الأعمال والمشاريع للحفاظ على **النظم البيئية البرية والطبيعة** في إطار أهدافها الاستراتيجية، وذلك عن طريق أعمال حماية وتهئية المناطق الطبيعية والبرية، حيث تم العمل في هذا الجانب على **مشروع الاستراتيجية والخطة التنفيذية للاستعادة البيئية في العلا، والتقييم وخطة العمل للاستعادة البيئية وإعادة توطين الحياة الفطرية في عشار،** وأيضاً **مخطط نظام محميات العلا الطبيعية،** بجانب **تصميم وبناء عيادة بيطرية في العلا، وحصر نباتات وحيوانات العلا البرية،** وكانت النتائج في عام 2023م:

التعاقد مع الاتحاد الدولي لحماية الطبيعة لتنفيذ مشروع الاستعادة البيئية في العلا	يجري العمل على تنفيذ المخرج الأول من مشروع الاستعادة البيئية في العلا لتحليل الوضع الراهن للنظم البيئية والدراسات المكتبية المتاحة	الانتهاء من دراسات تحليل الوضع الراهن للنظم البيئية والدراسات المكتبية حول الغطاء النباتي والحياة الفطرية
إعداد خرائط الغطاء النباتي والتربة والموائل الطبيعية في منطقة عشار	تطوير أنظمة وخيارات قانونية ومؤسسية لدعم شبكة من المناطق المحمية، ووضع إجراءات تشغيل موحدة لإدارتها	إعداد ملف ترشيح القائمة الخضراء لمحمية شرعان الطبيعية
الانتهاء من بناء المجمع البيطري في العلا	رسم خرائط للموائل والغطاء النباتي للمحميات الطبيعية، واقتراح مناطق لحمايتها مدعمة بنظم المعلومات الجغرافية	إنشاء قوائم تفصيلية لأنواع الحيوانات والنباتات في العلا وحالتها وفقاً لمعايير الاتحاد الدولي لصون الطبيعة
تسجيل ودراسة أنواع نباتية وحيوانية من المتوقع أن تكون أنواع جديدة عالمياً		

بالإضافة إلى ذلك، ركزت الهيئة على **تنمية الحياة الفطرية واستدامة النظم البيئية**، من خلال مجموعة من الأعمال، من ضمنها مشروع **إعادة توطين الحيوانات الفطرية**، وكذلك **تصميم مركز العلا للإكثار، وتشغيل برنامج تربية النمر العربي في الطائف.** وفي جانب استدامة المحميات الطبيعية أطلقت الهيئة مشروع **مشتل العلا وبنك البذور،** بالإضافة إلى **تنمية الغطاء النباتي وتشجير 500 ألف شتلة من النباتات المحلية في محمية شرعان الطبيعية،** وكانت النتائج في عام 2023م:

إطلاق 889 حيوان بري من 4 أنواع في محميتي شرعان ووادي نخلة	إكمال المرحلة الأولى للمخطط الرئيس لموقع وتصميم مركز العلا للإكثار	ولادة 7 هراميس خلال العام؛ نتيجة تحسين ظروف الرعاية والتربية لجميع النمر
إطلاق برنامج تبادل لأفراد النمر من دولة الإمارات العربية المتحدة وسلطنة عمان	إنتاج ما يقارب 300,000 نبتة محلية من 80 نوعاً محلياً، وجمع وحفظ أكثر من 100 نوع نباتي محلي من البذور ذات الأصول الوراثية، وتزويد ما يزيد على 15,000 نبتة محلية للمشاريع المختلفة، واستضافة ما يقارب 300 زائر في مختلف الفعاليات في العلا ضمن مشروع مشتل العلا وبنك البذور	
تقييم 110,000 شتلة من النباتات البرية المستزرعة في محمية شرعان الطبيعية، بمعدل بقاء بلغ 91%	إعداد وتجهيز موقع المجر بمحمية شرعان الطبيعية لوصول عدد النباتات المستزرعة إلى 500,000 شتلة على 5,000 هكتار بنهاية عام 2024م	
اكتمال تصميم مركز شرعان الترحيبي	رفع نطاق العمل في الموقع المحدد في المخطط الرئيس لمحمية شرعان	

وضمن جهود الهيئة في تعزيز **الحياة الفطرية والتراث الطبيعي**، تم إطلاق عدة مشاريع تهدف لرفع الوعي بأهمية الأنواع النباتية والحيوانية وإشراك المجتمع المحلي في الحفاظ عليها، وشملت **مركز شرعان الترحيبي،** بالإضافة إلى **تصميم مركز الزوار والبوابات الأمنية لمحمية شرعان** كأول مركز زوار عالمي المستوى، وكانت النتائج في عام 2023م:



إعداد وتجهيز موقع محمية شرعان الطبيعية



ولادة 7 هراميس

كما عملت الهيئة من خلال **محفظة التنمية الاقتصادية والمجتمعية** على مجموعة من الأعمال والمشاريع ضمن أهدافها الاستراتيجية من خلال عدة جوانب، من ضمنها دعم مشاركة المجتمع المحلي، والتي شملت مجموعة من المشاريع مثل **استراتيجية المشاركة المجتمعية**، بالإضافة إلى **الإعداد لافتتاح تطوير مركز مهني وتعليمي للموهوبين من أفراد المجتمع**، ومشروع **الباحثين الاجتماعيين** لتدريب وتطوير المجتمع المحلي في العلا، وكذلك مشروع **الصندوق الاجتماعي**. كما حرصت الهيئة على إشراك وتأهيل جميع الفئات المجتمعية من خلال مشروع **مبادرة رياضة الرماية** لتشجيع المشاركة التطوعية ودعم ذوي الإعاقة، و**برامج حيوية المجتمع والرياضة النسائية**، بجانب **مركز التأهيل الاجتماعي**. كما عملت على تنفيذ مشروع **دراسة خطوط الفقر للعلا والمناطق التابعة لها لمعالجة قضايا الفقر وفرص العمل والقدرة على تحمل التكاليف** إضافة إلى **تطوير سياسات المحتوى المحلي**، وكانت النتائج في عام 2023م:

1	الانتهاء من مشروع استراتيجية التنمية المجتمعية وبانتظار الموافقة عليها من الرئيس التنفيذي	2	إنشاء وتخصيص مساحة لمركز إبداعي خاص لدعم الموهوبين وأصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة من المجتمع المحلي في العلا	3	إقامة دورات تدريبية تختص باحتياجات واهتمامات سيدات العلا
4	حضور أكثر من 190 زائراً في اليوم الأول خلال مبادرة رياضة الرماية، مع تكريم المشاركين	5	البدء بالمرحلة الأولى بالتخطيط لتنفيذ حدث يقدم برنامجاً حيوياً خاصاً بالسيدات لتعزيز جودة الحياة	6	الانتهاء من المراحل التصميمية لمركز التأهيل الاجتماعي ويجري العمل على تنفيذه
7	الانتهاء من 6 مخرجات من أصل 10 لدراسة خطوط الفقر لمحافظة العلا والمناطق التابعة لها، وتشمل تحديد فجوات البيانات ومراجعة الاستبيانات، وتقرير تقييم الخدمات الاجتماعية، وتحديد مؤشرات وخطوط الفقر الأولية، ودليل التداخلات الاجتماعية، والمبادئ التوجيهية الداخلية لوحدة التنسيق الإقليمية لتقييم وقياس الأثر الاجتماعي، وتحديد مؤشرات وخطوط الفقر النهائية بالعلا	8	تحديد أكثر من 170 فرصة للمحتوى المحلي داخل العلا، وتطوير سياسة المحتوى المحلي	9	أتمتة متطلبات المحتوى المحلي في نظام المشتريات للهيئة
10	تطوير الأدوات والنماذج والأدلة الإرشادية، وعقد عدداً من ورش العمل لتوعية أصحاب العلاقة بمتطلبات المحتوى المحلي وآلية عمله بمشاركة أكثر من 1,800 شخص من داخل وخارج الهيئة				

إضافة إلى جهود الهيئة في أعمال **البنى التحتية**، وذلك من خلال إنشاء **محطة وقود جنوب العلا** بأنظمة تحتية متقدمة، و**مجمع الأفلام السكني**، و**مصلى العيد**، بجانب **تطوير وإنشاء الطرق والبنية التحتية للحجر**، وكانت النتائج في عام 2023م:

1	اكتمال المرحلة التصميمية وبدء التنفيذ، والانتهاء من إنشاء خزانات الوقود لإنشاء محطة وقود جنوب العلا	2	الانتهاء من المراحل التصميمية لمجمع الأفلام السكني ومصلى العيد، ويجري العمل على تنفيذها	3	الانتهاء من مرحلة تصميم مصلى العيد، ويجري العمل على تنفيذ أعمال البناء
4	الانتهاء من المرحلة التصميمية وبدء أعمال التنفيذ لإنشاء الطرق والبنية التحتية للحجر				



تقدم الهيئة من خلال مهرجان "سما العلا" تجربة ثقافية وسياحية فريدة

وكذلك حرصت الهيئة على تعزيز **تنمية الاقتصاد والمجتمع** من خلال إطلاق مجموعة من الفعاليات التي شملت فعالية **أنوار العلاء، ومهرجان العلاء للتمور 2023م، ومعرض بيبان 2023م**، بالإضافة إلى الاحتفالات مثل احتفالية تدشين وتجديد مسجد سعيد عبدالدايم مع المجتمع المحلي ضمن مشروع **ترميم جامع الشيخ سعيد عبدالدايم، والاحتفال بيوم التأسيس 2023م، واليوم الوطني السعودي 2023م**، فضلاً عن **الاحتفال بعيد الأضحى 2023م، وكانت النتائج في عام 2023م:**

1

حضور أكثر من **20,000** زائر، وتنظيم ما يزيد على **14** فعالية، وتحقيق مبيعات عالية تصل إلى **11,000** ريال سعودي لأكثر من **50** أسرة مشاركة خلال فعالية أنوار العلاء

2

تحقيق مبيعات تصل إلى **300,000** ريال سعودي خلال شهر في فعالية أنوار العلاء.

3

ارتفاع المبيعات بنسبة **150%** مقارنة بالعام الماضي، وبيع أكثر من **1,255** طناً من تمور العلاء، وحضوراً تجاوز **20,000** زائر خلال مهرجان العلاء للتمور

4

أكثر من **2,500** زائر لمنصة الهيئة وفايز العلاء، و**24** شركة صغيرة ومتوسطة سعودية تقدمت للاستفادة من برنامج الدعم، و **10** مشاريع محلية مشاركة، وتحقيق أكثر من **10,000** ريال سعودي من المبيعات في معرض بيبان

5

استقبال **150** من كبار الشخصيات لزيارة العلاء خلال يوم واحد في معرض بيبان

6

تمكين المحتوى المحلي للعلاء من خلال مشاركة المنشآت الصغيرة والمتوسطة المحلية في تنفيذ أجزاء من أنشطة مشروع معرض بيبان

7

الانتهاء من أعمال تجديد مسجد سعيد عبدالدايم بالكامل مع المجتمع المحلي والمشاركة في افتتاحه وتدشينه

8

حضور أكثر من **19,000** زائر ومشاركة عدد من الأسر المنتجة من المجتمع المحلي ببيع الملابس التراثية والأكلات الشعبية خلال فعاليات يوم التأسيس

9

تقديم العرض التاريخي بين البلدة القديمة والجديدة والواحة الثقافة، والأنشطة الميدانية لمدة يومين خلال فعاليات يوم التأسيس

10

زيادة مشاركة المشاهدين على وسائل التواصل الاجتماعي من خلال مقاطع الفيديو الترويجية ليوم التأسيس، وملاحظة تفاعل عال من جيل الشباب

11

تنظيم أكثر من **7** فعاليات خاصة باليوم الوطني بوجود عدد من شعراء الشعر النبطي والفصيح

12

توزيع **350** هدية حول مناطق تفعيل احتفالات عيد الأضحى

وحرصاً من الهيئة على **تنمية وتمكين القدرات المحلية**، عملت على إطلاق مشاريع وبرامج في مجالات التعليم وتنمية القدرات؛ بما يلبي احتياجات سوق العمل ويساهم في تنمية القطاع التعليمي في العلاء، وتشمل **برنامج تطوير التعليم** بالتعاون مع وزارة التعليم، وكذلك **برنامج العلاء للابتعاث** بالتعاون مع أفضل المؤسسات الأكاديمية العالمية، وأيضاً **برنامج حقاية للمرحلة الثالثة** بالشراكة المجتمعية مع المجتمع المحلي في العلاء وخيبر وتيماء، بالإضافة إلى **معهد العلاء للغات، وكانت النتائج في عام 2023م:**

1

توقيع اتفاقية تعاون بين الهيئة وكليات التميّز ضمن برنامج تطوير التعليم التقني والمهني

2

استفادة أكثر من **350** من منسوبي إدارة التعليم في العلاء من برامج التطوير المهني بهدف دعم التعليم العام وتحقيق أهداف الهيئة

3

تزويد أكثر من **3,000** طالباً وطالبة من المجتمع المحلي في العلاء بمهارات التفكير والبرمجة والقيادة من خلال 4 برامج تدريبية بهدف تمكينهم وتأهيلهم للمراحل القادمة

4

تدريس **153** طالباً وطالبة في مدرسة الفارس العالمية بمناهج منظمة البكالوريا الدولية

5

تعاون مدرسة الفارس العالمية مع مركز التأهيل الاجتماعي في العلاء لتطوير وحدة تعليم تخدم ذوي الاحتياجات الخاصة، بالإضافة إلى التعاون مع هيئة التقويم والتدريب بهدف تحسين جودة التعليم وأداء المدارس لتقديم خدمات تعليمية عالية المستوى

6

الانتهاء من المرحلة الأولى لتطوير وسائل نقل التعليم العام في العلاء ومراقبتها من خلال تطوير **74** حافلة مدرسية بهدف تحسين الوصول للأنشطة الدراسية وتوفير خدمات نقل آمنة وفق أفضل الممارسات والمعايير

7

ترميم **5** مباني رياض أطفال بالتعاون مع وزارة التعليم وبحسب المعايير المعتمدة لرياض الأطفال وإضافة مرافق داخلية وخارجية وزيادة عدد الفصول لاستيعاب النمو السكاني للعلاء

8

الالتحاق في **117** مؤسسة تعليمية ضمن برنامج العلاء للابتعاث



الاحتفال بعيد الأضحى



مهرجان التمور

9

ابتعث 726 طالباً وطالبة، وتخرج 114 ضمن برنامج العلا للابتعاث

10

حضور 1,400 من القادة والمشاركين في المرحلة الثالثة من برنامج حماة

11

بدء مرحلة التحضير للقادة في أكتوبر، وتدشين المرحلة الثالثة للبرنامج في العلا وبدء مرحلة التحضير للمشاركين في ديسمبر

12

تقديم 5 لغات مختلفة في معهد العلا للغات

13

استفادة 1,758 طالباً وطالبة في مختلف اللغات منذ بداية عمل إطلاق المعهد

وفي جانب الابتكار لتحقيق الاستفادة الاقتصادية في الزراعة تم تنفيذ مشروع التكنولوجيا الزراعية، وكانت النتائج في عام 2023م:

1

تطوير واختبار مساري إدامة للحلول المركبة العضوية، والكشف الضوئي عن سوسة النخيل الحمراء ضمن مشروع التكنولوجيا الزراعية

2

حصول المحاصيل الزراعية على درجة حموضة أفضل من المحاصيل السابقة التي تمت زراعتها في العلا

3

وضع أجهزة الكشف الضوئي في 150 نخلة في مزرعتين مختلفة



وفي إطار جهود الهيئة في تعزيز **الاستدامة** بالعدا، عملت على مشروع **الأدلة الإرشادية للبيئة والاستدامة**، وكذلك **تقرير الاستدامة**، وتحديث خارطة الطريق الاستراتيجية للاستدامة، والمشاريع الرائدة لتنفيذ متطلبات الاستدامة، وتحديد وتنفيذ قيمة سلاسل استعادة الموارد في العدا، إلى جانب برنامج ضمان الامتثال للبيئة والاستدامة، وتنظيم دورات تدريبية للإدارة العليا في الهيئة مع كبار المتخصصين في مجال البيئة والاستدامة للحفاظ على البيئة وترسيخ متطلبات الاستدامة في إجراءات الهيئة، بالإضافة إلى شهادات الاستدامة للمباني والمجمعات والبنية التحتية في العدا. كما عملت على تنفيذ مشاريع تهدف للاستعادة والاستدامة البيئية شملت الاستراتيجية المتكاملة لإدارة المياه، وبرنامج تخفيف الأثر البيئي والتعويض البيئي، إلى جانب إعادة تحديد خط الأساس للانبعاثات الكربونية، وشهادة السماء المظلمة، وتم العمل على عدة أبحاث مثل تكنولوجيا الطاقة المتجددة والائتمانات البيئية، كما أطلقت الهيئة حملة التوعية البيئية (تطوير الاستراتيجية وخطة التنفيذ)، وكانت النتائج في عام 2023م:

الانتهاء من إعداد تقرير المرحلة الأولى لمؤشرات المياه والنفايات والتنوع البيولوجي، ويجري العمل على إطلاق المرحلة الثانية	تطوير تقرير الاستدامة السنوي، وذلك من مبدأ الشفافية تجاه القضايا العالمية	تطوير 8 أدلة خاصة بالبيئة والاستدامة بهدف تعزيز مفهوم الاستدامة في إجراءات الهيئة
عقد الاجتماعات التحضيرية، ويجري العمل على تحضير نطاق الأعمال وتجهيز الكراسي للجلسات التدريبية في مجال الاستدامة ضمن مشروع تنظيم دورات تدريبية للإدارة العليا في الهيئة مع كبار المتخصصين	يجري العمل على تطوير الأدوات والنظام الأساسي للمراقبة البيئية	جمع المعلومات لـ 5 مشاريع في المرحلة الأولى لمشروع المشاريع الرائدة لتنفيذ متطلبات الاستدامة، وتحديد خط الأساس القائم على تقييم دورة حياة المشروع، ومن ثم تقييم الأثر لتطبيق تدابير الاستدامة ومراقبة الأداء
إطلاق مشروع حملة التوعية البيئية ويجري العمل على جمع البيانات	إطلاق مشروع إعادة تعيين خط الأساس للانبعاثات الكربونية	إعداد التقرير الأولي لتقييم الوضع الراهن لإمدادات المياه في العدا

كما عملت الهيئة من خلال **محفظة خدمات المحافظة** على مجموعة من الأعمال والمشاريع المختلفة التي تركز على خدمة المحافظة والمجتمع المحلي، وذلك ضمن الركائز الرئيسة للهيئة عن طريق عدة جوانب، ففي إطار السياسات والتنظيمات تم العمل على برنامج نقل الصلاحيات، وكذلك تفعيل الإطار التنظيمي للهيئة، ونقل صلاحيات الخدمات البلدية وتقديم تقرير للمسؤوليات وإدارة التكامل، بجانب برنامج إعداد التفتيش والتدقيق والرقابة البلدي، وأيضاً العمل على مشروع نموذج حوكمة إدارة المحافظة لتصميم وتنظيم وإدارة حوكمة فاعلة ومستدامة، وتطوير استراتيجية لإدارة العدا تشمل خطة عمليات موحدة وشاملة، وكانت النتائج في عام 2023م:

الانتهاء من أعمال نقل جميع مهمات واختصاصات الأنشطة المرتبطة بقطاعي السياحة والترفيه إلى الهيئة ومباشرتها	الانتهاء من أعمال نقل الموظفين من القطاعات المرتبطة، ونقل الأصول، ونقل العقود، والعمل جارٍ على نقل الميزانيات من وزارتي الشؤون البلدية والقروية والإسكان، والبيئة والمياه والزراعة	الانتهاء من أعمال نقل الموظفين من القطاعات المرتبطة، ونقل الأصول، ونقل العقود من وزارة الثقافة
تفعيل بناء القدرات، والأدوات والموارد، وبناء القدرات، وإدارة المعرفة، وطرح إطار العمل	بدء مشروع نقل صلاحيات الخدمات البلدية وتقديم تقرير للمسؤوليات وإدارة التكامل، وتخصيص السلطات ضمن عمليات المحافظة، وتعيين موظفين إلى أقسام الهيئة من المحافظة، وتصميم إطار العناية الواجبة التشغيلية، وتأهيل فريق مكتب إدارة التكامل، مع تحديد مخاطر المشروع وإجراءات التخفيف	
دمج 40% من متطلبات تكنولوجيا المعلومات والأمن السيبراني في منصة التفتيش ضمن برنامج إعداد التفتيش والتدقيق والرقابة البلدي	تطوير العنصر المكاني وازدهار المجتمع والزوار معاً ضمن مشروع نموذج حوكمة إدارة المحافظة، مع تقديم مجموعة من التوصيات المحددة وخارطة طريق لتسهيل التنفيذ	تصميم نموذج للإدارة المحلية والبلدية ضمن مشروع نموذج حوكمة إدارة المحافظة

إطلاق نموذج تشغيل جديد في 3 أحياء في العدا ضمن مشروع تطوير استراتيجية لإدارة العدا، مدعوماً بتكنولوجيا وعمليات جديدة، وقد أظهر تحسناً بنسبة 20% في رضا المقيمين في العدا



كما ركزت الهيئة على أعمال **البناء والتطوير والترميم** من خلال مشاريعها، والتي شملت **مقرات القوات الخاصة للأمن والحماية في الحجر وشلال وشرعان وخيبر والبريكة**، كما تم تنفيذ مشروع **تطوير المخطط الرئيس لحره عويرض، ونزع الأراضي والتعويضات (المرحلة الثانية)**، بالإضافة إلى نقل أصول وتشغيل مطار **العلا الدولي لصالح الهيئة**، وكذلك **مركز العلا للتميز في العمارة الترابية والبناء المستدام، وتكوين لجنة تحسين المشهد الحضري لتتولى دراسة واتخاذ ما يلزم حيال معالجة التشوهات البصرية والعشوائيات في العلا، وكانت النتائج في عام 2023م:**

الانتهاء من المسح الميداني وتقديم التصاميم الهندسية لمواقع مقرات القوات الخاصة للأمن والحماية في الحجر وشلال وشرعان وخيبر والبريكة	الانتهاء من المرحلة الأولى والثانية للمخطط الرئيس لتطوير المخطط الرئيسي لحره عويرض، وجمع البيانات	تحديد الأراضي المراد نزعها للمرحلة الثانية من أعمال مشروع نزع الأراضي والتعويضات، وإجراء المسح الاجتماعي والاقتصادي
توسعة مكاتب فرق عمل تنمية، وتعيين وتدريب فرق العمل والدعم اللوجستي لفرق التنمية ضمن مشروع نزع الأراضي والتعويضات	وضع خطة تنفيذ تنمية للمرحلة الثانية لنزع الأملاك، وصودر الموافقة على نزع ملكية المرحلة الثانية بموجب المرسوم الملكي	الانتهاء من أعمال الفحص القانوني والمالي والتشغيلي النافية للجهالة، والإشراف على إدارة أعمال المطار والاستحواذ والنقل لحين الانتهاء من أعمال نقل أصول وتشغيل مطار العلا الدولي لصالح الهيئة
الانتهاء من مرحلة الإعداد لمركز العلا للتميز في العمارة الترابية والبناء المستدام لعمارة الأرض ضمن أعمال مشروع مركز العلا للتميز في العمارة الترابية والبناء المستدام	الانتهاء من إعداد تقرير المرحلة الأولى لمؤشرات المياه والنفايات والتنوع البيولوجي، ويجري العمل على إطلاق المرحلة الثانية	الإنهاء من أعمال المرحلة الأولى لإزالة التشوهات البصرية والعشوائيات، ويجري العمل على بدء أعمال المرحلة الثانية

وفي إطار **الحماية البيئية** عملت الهيئة على عدد من المشاريع، وذلك من خلال تقييم الأثر التراثي والاجتماعي في العلا، حيث تضمنت المحفظة **استراتيجية مواد البناء المحلية، وتقييم الأثر التراثي لاستراتيجية مواد البناء المحلية، والدراسات الجيوتقنية لاستراتيجية مواد البناء المحلية**، وأيضاً **دليل ومجموعة الأدوات الخاصة بتقييم الأثر الاجتماعي**. إضافة إلى عمل الهيئة على تنفيذ مشاريع في جانب تقييم الأثر البيئي، من ضمنها مشروع **خط الأساس البيئي للمخططات التنظيمية (من الأول إلى الخامس) لخريف 2022م، والتقييم البيئي الاستراتيجي للمخطط التنظيمي الرئيس لحره عويرض، ومدينة مطار العلا (البرنامج الميداني الأساس لربيع 2023 والتقييم البيئي الاستراتيجي)، والتقييم البيئي الاستراتيجي لـ 12 مخططاً تنظيمياً تفصيلياً رئيساً، والتقييم الاستراتيجي للأثر البيئي، والتقييم الاستراتيجي للأثر البيئي للمخططين الرابع والخامس، وكانت النتائج في عام 2023م:**

الانتهاء من المسودة الأولى للمرحلة الأولى من استراتيجية مواد البناء المحلية	مسح الموقع بالكامل وتطوير تقرير الأثر البيئي للمواقع المطلوبة لمشروع تقييم الأثر التراثي لاستراتيجية مواد البناء المحلية	عمل المسح الجيوتقني لثلاثة مواقع محاجر لاستخراج المواد الأولية منها، وتطوير التقارير الجيولوجية وتقارير الآثار للمواقع الثلاثة ضمن مشروع الدراسات الجيوتقنية لاستراتيجية مواد البناء المحلية
تطوير دليل وأدوات توجيهية تساهم في عمليات التقييم الاجتماعية وآلية اتخاذ القرارات	اكتمال المسح الميداني لموقع مشروع خط الأساس البيئي للمخططات التنظيمية (من الأول إلى الخامس)، ويجري العمل على تطوير التقرير النهائي للأثر البيئي والاجتماعي للمشروع	يجري العمل على تطوير التقرير النهائي للأثر البيئي والاجتماعي لمشروع التقييم البيئي والاجتماعي للتقييم البيئي الاستراتيجي للمخطط التنظيمي الرئيس لحره عويرض
اكتمال المسح الميداني لموقع مشروع التقييم الاستراتيجي للأثر البيئي، وتطوير التقارير الخاصة بالأثر البيئي للمخططات الرئيسة (الأول، والثاني، والثالث) في العلا	اكتمال المسح الميداني لموقع مشروع التقييم الاستراتيجي للأثر البيئي، وتطوير التقارير الخاصة بالأثر البيئي للمخططات الرئيسة (الأول، والثاني، والثالث) في العلا	

ومن جهة أخرى، عملت الهيئة على تحسين **خدمات الرعاية الصحية** في المحافظة من خلال مشاريع عديدة، فقد عملت على **مشروع المستشفى العام الخاص (المرحلة الأولى)، وترميم ورفع كفاءة مستشفى الأمير عبدالمحسن ومركز صحي الصخيرات والمنشية، وتطوير مرافق وزارة الصحة الحالية،** بالإضافة إلى **مركز ثربة الطبي، وكانت النتائج في عام 2023م:**

تحديد وتخصيص موقع أرض المستشفى العام الخاص، والانتهاه من نموذج التشغيل وحالة العمل الأولية	الانتهاه من مراحل التصميم والبدء بأعمال ترميم ورفع كفاءة مستشفى الأمير عبدالمحسن ومركزي الرعاية الصحية العامة في الصخيرات والمنشية	الانتهاه من مراحل التصميم والبدء بأعمال ترميم ورفع كفاءة مستشفى الأمير عبدالمحسن والداخلية لمستشفى الأمير عبدالمحسن العام ومركزي الرعاية الصحية في الصخيرات والمنشية
إعادة افتتاح مركز الصخيرات للرعاية الصحية الأولية بعد استكمال أعمال الصيانة و التطوير، وذلك لاستقبال المستفيدين على مدار الساعة	الانتهاه من مرحلة التعاقد مع المقاول الرئيسي (رضايات) لإطلاق مرحلة (ريبا 5)	الانتهاه من أعمال تصميم بناء تطوير مركز ثربة الطبي
تطوير مركز عمليات السلامة العامة وتشغيل مركز العمليات الأمنية الموحد 911، وتنفيذ أكثر من 20 فرضية طوارئ داخلية وخارجية بالتعاون مع الجهات الأمنية ذات العلاقة	توفير خدمات الإخلاء الطبي الجوي للمستفيدين بالمحافظة	توقيع إشارات عمل مع مقدمي الخدمات الإسعافية في أماكن الأنشطة العامة

فضلاً عن حرص الهيئة على دعم **التحول الرقمي** وفقاً للمستهدفات الوطنية، حيث عملت على تعزيز بنيتها الرقمية من خلال **منصة المدينة الذكية، والسياسة الداخلية للمدينة الذكية، وكذلك منصة التراخيص، ومشروع التوأَم الرقمي،** وفي الجانب الجغرافي تم العمل على مشروع **نظام البوابة الجيومكانية (GIS)،** فضلاً عن البدء بمشروع **الأنظمة والحلول الأمنية المتكاملة** من خلال وضع أنظمة وتقديم حلول أمنية متقدمة وربطها عبر منصة موحدة، **وكانت النتائج في عام 2023م:**

يجري العمل على وضع اللمسات النهائية على السياسة الداخلية للمدينة الذكية، والحصول على الموافقات المطلوبة من الجهات المعنية لأكواد المدينة الذكية	تطوير نظام إلكتروني يحتوي على 47 خدمة لإصدار الرخص والتصاريح السياحية والترفيهية، وربط النظام مع منصة أبشر ومنصة يقين، وتوفير بوابة للدفع الإلكتروني	تنفيذ مشروع النسخة الرقمية المزدوجة، وتحقيق سلسلة من الإنجازات والقدرات الأولية، مثل التواصل مع المواطنين من خلال تقنية التوأَم الرقمي
إطلاق تطبيق جغرافي لمتابعة مشاريع إدارة التراث في العلا والبلدة القديمة والثروة الحيوانية والنباتية وعمليات العيادة البيطرية، ومراقبة تحركات الحيوانات في محميات المحافظة	إطلاق منصة إلكترونية لاستعراض مراحل تطوير العلا على الخريطة	تطوير نظام جغرافي جديد لاستعراض الأماكن والمخططات الداخلية لمباني الهيئة

إمكانية طاقم مركز التحكم الموحد من مراقبة جميع المواقع، واستقبال الإنذارات، وتحليل البيانات، والحصول على تقارير مفصلة ورفعها، والحصول على إحصائيات دقيقة من كافة الأنظمة

إمكانية طاقم مركز التحكم الموحد من مراقبة المواقع التي يصعب وصولها عبر الموارد البشرية، وتأمين وحماية ومراقبة جميع المواقع التسعة، والاستجابة السريعة لأي حدث طارئ

تدريب جميع موظفي مركز التحكم الموحد على استخدام الأنظمة الأمنية الجديدة عبر برنامج تدريبي متكامل



في أحضان العلا، تنبض رياضة سباق الهجن بروح التراث

كما عملت الهيئة من خلال **محفظة التميز المؤسسي** على مجموعة من الأعمال والمشاريع المتنوعة في إطار أهدافها الاستراتيجية لتحقيق **التميز في الأداء المؤسسي**، مما يضع الهيئة في مكانة تنافسية، حيث حققت إنجازات عديدة على رأسها **شهادة اعتراف المؤسسة الأوروبية لإدارة الجودة (EFQM) لما حظيت به من مستوى استثنائي في التميز التشغيلي والالتزام بالتطوير والابتكار، وعدة شهادات ISO، مثل: ISO 37120، وISO 31000، وISO 22301**. كذلك إطلاق النسخة السابعة من **مبادرة مستقبل الاستثمار 2023م**. كما عملت الهيئة على تنفيذ عدد من المشاريع شملت **استراتيجية الابتكار، وتقرير التوجهات العالمية (الجدى)**، وكذلك مشروع **المتحف الحي**، إلى جانب **المجلس الدولي للمطارات (اعتماد تجربة عملاء المطار)**، وفي طور سعي الهيئة وجهودها في تحقيق **التميز المؤسسي**، أطلقت الهيئة مشروع **إنشاء إدارة التميز المؤسسي (المرحلة الثانية)**. وفي إطار **الابتكار** تم تطوير **منصة فرص التي تربط بين أصحاب الأعمال والمستفيدين، ومشروع الخدمات السحابية**، وعدد من الأنظمة، مثل: **نظام إدارة المخزون والمستودعات، ونظام الحوكمة والمخاطر والالتزام، ونظام مبادرة حماية المتكامل، وكانت النتائج في عام 2023م:**

- 1

حصول الهيئة على جائزة التميز المؤسسي من المؤسسة الأوروبية لإدارة الجودة (EFQM) بمستوى 5 نجوم
- 2

حصول العلا على شهادة (ISO 37120) الذهبية للمدينة الذكية الذهبية، نظراً لالتزامها بالبيانات عالية الجودة وتميزها في التخطيط والإدارة والحوكمة
- 3

حصول الهيئة على شهادة (ISO 31000) في نظام إدارة المخاطر المؤسسية
- 4

حصول الهيئة على شهادة (ISO 22301) في نظام إدارة استمرارية الأعمال
- 5

تعريف وتنفيذ استراتيجية إدارة الابتكار في الهيئة، وإنشاء لجنة الاستشارة في مجال الابتكار، وتطوير أداة تقييم المبادرات والمشاريع لترتيب أولويات المشاريع
- 6

إصدار تقرير التوجهات العالمية (الجدى)
- 7

الانتهاء من تطوير دليل استراتيجيات التواصل عن طريق المحتوى المميز في منصة المتحف الحي
- 8

حصول مطار العلا على الاعتماد الرسمي لتجربة عملاء المطار
- 9

استمراراً للجهود المبذولة، تم اعتماد **78** سياسة من السياسات الرئيسة في الهيئة
- 10

استمراراً للجهود المبذولة، تم تنظيم أكثر من **110** ورشة عمل تدريبية لإعداد السياسات، أكثر من **311** جلسة تسهيل وتيسير؛ لمراجعة محتوى السياسات
- 11

استمراراً للجهود المبذولة، تم تحسين وتطوير 205 إجراء عمل، وإنشاء وتطبيق **59** إجراء من الإجراءات الجوهرية والإدارية والمساندة في الهيئة
- 12

تطوير آلية لمتابعة وقياس مؤشرات أداء الإجراءات الرئيسة

- 13

إنشاء مكتبة مؤشرات أداء لكافة الإجراءات المعتمدة في الهيئة
- 14

توفير منصة الوظائف، ومنصة الدورات التدريبية، ومنصة الشركات والأعمال من خلال منصة فرص
- 15

إطلاق نظام الخدمات السحابية بالتعاون مع شركة أوراكل لاستضافة عدد من أنظمة الهيئة في منصة أوراكل
- 16

إطلاق نظام إدارة المخزون والمستودعات، مما حقق أتمتة إجراءات الاستلام والطلب والصرف لجميع المواد والأصول بشكل كامل
- 17

تقييم الوضع الحالي لقطاع الحوكمة والمخاطر والالتزام، وتطوير الاستراتيجية لرفع مستوى النضج المطلوب
- 18

مراجعة السياسات والإجراءات وتحديثها واعتمادها، بالإضافة إلى تطوير مؤشرات قياس الأداء ومتابعة نتائجها
- 19

مراجعة مستويات قابلية تحمل المخاطر للهيئة وتحسينها واعتمادها
- 20

استحداث خطة لمراقبة الالتزام وأخلاقيات العمل؛ لقياس مدى الالتزام بالمتطلبات التشريعية والتنظيمية والسياسات الداخلية في الهيئة واعتمادها وتطبيقها
- 21

إنشاء إطار الضوابط الداخلية وتقييمها وتحسينها للمحافظة على البيئة الرقابية الفعالة ضمن قطاعات الهيئة وإداراتها
- 22

زيادة الوعي بأهمية قطاع الحوكمة والمخاطر والالتزام، وتدريب منسوبي الهيئة؛ لضمان الإلمام الكامل بسياسات وإجراءات قطاع الحوكمة والمخاطر والالتزام في الهيئة
- 23

إضافة خاصية تسجيل وإدارة الملف الشخصي، وإدارة الفعاليات، في نظام مبادرة حماية، وربط النظام مع وزارة التعليم، ووزارة التجارة، وأبشر، وبقين، والمؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية

جائزة التميز المؤسسي EFQM



شهادة (ISO 37120)



عملت الهيئة من خلال محفظة الرياضة على مجموعة من الأعمال والمشاريع في مختلف الرياضات، مثل مضمار سباق الهجن، وكأس العلا للهجن، وكأس خادم الحرمين الشريفين الدولية للقدرة والتحمل، وكذلك بطولة العلا الدولية لالتقاط الأوتاد، وكأس العالم للرماية على ظهور الخيل، فضلاً عن بطولة كأس خادم الحرمين الشريفين الدولية للقدرة والتحمل. بالإضافة إلى تنفيذ مشاريع تدعم مشاركة المجتمع المحلي وتنمية الإمكانات الرياضية، والتي شملت تأسيس واستدامة الرياضة المجتمعية، وتطوير الملاعب المجتمعية الرياضية في الأحياء، والرياضة المجتمعية وبرنامج الاستدامة، وأيضاً تفعيل برامج أكاديمية مهد في العلا، وتطوير الرياضات في مدارس العلا، إضافةً إلى تصميم استاد كرة القدم ومرافق التدريب لنادي العلا، وإطلاق أول ملعب تنس طيني في العلا، وتأسيس لعبة كرة الطائرة، كما شملت تطوير قطاع كرة القدم. ومن المشاريع التي تدرج تحت مظلة المحفظة قرية مغيرة التراثية (المرحلة الأولى) لبناء قرية تراثية تقدم مرافق شبه دائمة لاستضافة الفعاليات الرياضية، و قرية الفرسان للفروسية. كما تم العمل على مشاريع تضم نقل ملكية نادي العلا إلى الهيئة، واتفاقيات مهمة مع الاتحادات السعودية، والشراكة الفرنسية، وتوقيع عقود الرعاية، واستراتيجية العلا الرياضية، واستراتيجية العلا للتنس، وكانت النتائج في عام 2023م:	تطوير الأعمال في قرية المغيرة للرياضات التراثية، على أن تتضمن سباقات الصقور والتي كانت الأعلى من ناحية الجوائز والأشواط	العمل على مخطط مبدئي كامل لقرية المغيره بنظرة مستقبلية؛ لاحتضان كافة الرياضات، مثل: سباق السلوقي، الرماية والسهم، عيادة الهجن، مسرح للاحتفالات، مقر سكني للزوار بعدد 120-80 مفتاحاً
إنهاء الأعمال التصميمية، ومضمار سباق الهجن والطرق المؤدية له، وإقامة السباق في الوقت المحدد	انتقال ملكية نادي العلا الرياضي إلى شركة العلا للأندية الرياضية والمملوكة للهيئة	الموافقة على نقل ملكية أسهم نادي العلا إلى شركة العلا للأندية الرياضية بموجب قرار اللجنة الإشرافية رقم (14-1ت/1445)
تحقيق 39 مليون لعدد مرات الوعي، و 118 مليون ظهور تفعيل خاص، وبيع 2,280 تذكرة للحملة الإعلامية، و 21 بيان صحفي، وأكثر من 33 مقابلة، ونشر 2,116 مقال لكأس العلا للهجن	توقيع عدد من مذكرات التعاون على المستويين المحلي والدولي	إطلاق استراتيجية قرية العذيب للفروسية ضمن الشراكة الفرنسية
استضافة العلا موسماً جديداً لبطولة القدرة والتحمل، وتقديم أعلى جائزة مالية بالعالم في السباق	الانتهاء من وضع استراتيجية قطاع الرياضة، ووضع وتنفيذ استراتيجية العلا للتنس	إطلاق برنامج تدريبي للفروسية باختيار 30 طالباً وطالبة من جمعية تدريب موظفي إسطبلات الخيول للسباقات الفرنسية (AFASEC)
وصول زوار الملاعب بمعدل 100 زائر يومياً	اختيار أرض لاستاد كرة القدم ومرافق التدريب لنادي العلا في حي الإسكان جنوب العلا وإصدار صك فيها، وتطوير ثلاث خيارات للتصاميم المبدئية للمرحلتين الأولى والثانية	تم توزيع 1000 دراجة هوائية على أبناء المجتمع المحلي في العلا؛ لتحفيز ركوب الدراجات، وتمت مشاركة 150 طالباً في الجولات، كما تم رفع المشاركة المجتمعية وإدماج المجتمع المحلي في البطولات الرياضية للرياضات التاريخية، من خلال تنظيم زيارات مدرسية من قبل المتسابقين ولقاء الطلاب، وعقد جلسات ملهمة وتنظيم رحلات مدرسية للطلاب؛ لزيارة مواقع المسابقات وحضورها



كأس العلا الدولية لالتقاط الأوتاد



كأس العلا للهجن

كذلك عملت الهيئة من خلال محافظة **المناطق الثقافية الخاصة** على مجموعة من الأعمال والمشاريع النوعية في مختلف المجالات الثقافية في إطار أهدافها الاستراتيجية، حيث عملت على تطوير الأصول والمناطق الثقافية في العلاء عن طريق الربط بين الإرث والطبيعة والثقافة لتطوير المشهد الثقافي مع التركيز على التنمية الزراعية، وفي هذا الإطار تم تنفيذ مجموعة من المشاريع شملت **تأسيس مركز إحياء الواحة الثقافية** للإشراف على الأنشطة الزراعية وما يرتبط بها من أعمال السياحة الزراعية، والمباشرة في **إعداد التصميم الأولي لمشروع (سلو فود)** من خلال تطوير موجز المشروع الذي يهدف إلى تحقيق مفهوم الغذاء المستدام، وكذلك **مجمع الواحة الزراعي، وتصميم المرافق العامة في منطقة الواحة الثقافية** والتي كان من أبرزها واجهة البلدة القديمة، و**إعداد المخطط الشمولي لمنطقة دادان وجبل عكمة، وإعادة إحياء المساجد في منطقة الجديدة، وتطوير المخطط المفاهيمي لمنطقتي الجبر والقرية النبطية، ومبادرة تحسين المشهد الحضري والشوارع الرئيسية** ضمن مخطط رحلة عبر الزمن والتي تهدف إلى رفع الجاذبية البصرية وتحسين التجربة للمجتمع المحلي والزوار، وكانت النتائج **في عام 2023م:**

1

تسليم تقرير التفويض ونموذج الأعمال، وتقرير الشؤون القانونية والحوكمة، والاستراتيجية والتوقعات المالية، والهيكل التنظيمي، وخارطة طريق تنفيذ مشروع مركز إحياء الواحة الثقافية

2

الانتهاء من إعداد موجز تطوير مشروع مركز (سلو فود) للموسم القادم، وإتمام توقيع اتفاقية شراكة مع منظمة سلو فود العالمية

3

التعاقد مع المصمم الرئيسي لمشروع مجمع الواحة الزراعي، وتطوير واعتماد التقرير الأولي لمفهوم تصميم المشروع

4

تصميم وتنفيذ حزم الأعمال المبكرة لموسم 2023م ضمن مشروع المرافق العامة في منطقة الواحة الثقافية، والتي كان أبرزها تنفيذ المرحلة الأولى من مشروع واجهة البلدة القديمة التي ساهمت في إطلاق أنشطة الموسم على الواجهة الشرقية، بالإضافة إلى دمج منطقة التنقيب الأثري ضمن موقع واجهة البلدة وإبرازها ضمن تجربة الزائر من خلال اللوحات التفسيرية

5

انتهاء المرحلة الأولى من مبادرة تحسين المشهد الحضري والشوارع الرئيسية ضمن مخطط رحلة عبر الزمن، والتي تهدف إلى رفع الجاذبية البصرية وتحسين التجربة للسكان والزوار

6

الانتهاء من إعداد المخطط الشمولي لمنطقة دادان وجبل عكمة، والحصول على موافقة مجلس الإدارة للهيئة

7

الانتهاء من تطوير المخطط المفاهيمي لمنطقتي الجبر والقرية النبطية، والحصول على موافقة مجلس الإدارة للهيئة

8

الانتهاء من إعداد برنامج إعادة إحياء المساجد في العلاء، وإتمام تحديث مسجد منها ضمن منطقة الجديدة، مع المباشرة في إعداد التصميم لتحديث مساجد إضافية ضمن منطقتي المنشية والمحاش



الأعمال والإنجازات الأخرى في عام 2023م

حققت الهيئة في عام 2023م مجموعة من الإنجازات النوعية التي تهدف إلى تعزيز مقومات العلاء التراثية والثقافية والحضارية ومواقعها التاريخية والأثرية والطبيعية، وإيجاد تجارب وخدمات مميزة للمجتمع المحلي والزوار بما يعزز جودة الحياة ويرفع مستوى الرفاهية في المنطقة، حيث عملت الهيئة على تحسين جودة أدائها المؤسسي وخدماتها الرقمية، بجانب تعزيز استمرارية أعمالها ورفع مستوى الحوكمة في أنظمتها التقنية، وكذلك تحسين البنى التحتية وبناء المرافق في مختلف المجالات، وذلك من خلال تنفيذ عدد من الأعمال والمشاريع المتنوعة في مختلف قطاعاتها، بجانب عقد الشراكات المحلية والعالمية وتعزيز تواجدها محلياً وعالمياً، **ويمكن استعراض أبرز إنجازاتها في التالي:**

التحول الرقمي والأنظمة التقنية

انطلاقاً من دعم جهود التحول الرقمي في المملكة ضمن مستهدفات رؤية السعودية 2030، عملت الهيئة على إطلاق وتنفيذ العديد من الأعمال والمشاريع التي تساهم في تعزيز البنى والحوكمة الرقمية وترفع مستوى جودة الخدمات، وشملت **منصة البيانات، والتطبيقات التحليلية لدعم اتخاذ القرار، بجانب تفعيل برنامج حوكمة البيانات، والشراكات وربط البيانات، والتحليل الإحصائي وجمع البيانات،** وكذلك **نظام المراسلات (حجر)، وتفعيل مركز التعافي من الكوارث، ومنصة المتحف الحي، وتطبيق استكشف العلاء،** بالإضافة إلى **نظام التوقيع الرقمي،** إلى جانب **أتمتة الخدمات الداخلية في الهيئة،** ، وكانت **النتائج في عام 2023م:**

1

تنفيذ منصة البيانات، وإطلاق مجموعة من منتجات البيانات لتقديم رؤى وتحليلات مخصصة لدعم اتخاذ القرارات داخل أقسام الهيئة

2

تطوير أكثر من **5** تطبيقات تحليلية عبر عدة قطاعات

3

تحقيق الامتثال بنسبة **67%** مع مكتب إدارة البيانات الوطنية

4

تنفيذ أكثر من **40** من الضوابط والمواصفات، وتطوير **8** سياسات، و **18** عملية لمكتب إدارة البيانات الوطنية

5

تحديد أكثر من **23** مجال بيانات وتعيينها لموضوعات بيانات الهيئة

6

تعريف أكثر من **450** مصطلحاً من مصطلحات قاموس الأعمال في أداة (datahub)

7

تحقيق مكتب إدارة البيانات والذكاء الاصطناعي الالتزام الكلي من خلال الامتثال لجميع المعايير المتعلقة بمؤشر قياس التحول الرقمي

8

توقيع أكثر من **6** اتفاقيات لمشاركة البيانات، وبدء عملية ربط وجمع البيانات لأكثر من **6** جهات حكومية

9

إصدار **14** تقريراً للرقم القياسي لأسعار المستهلك، وإصدار النتائج والتقرير النهائي للمسح عن الدخل وإنفاق الأسر عن طريق التحليل الإحصائي وجمع البيانات

10

إطلاق النسخة المطورة من نظام المراسلات، والذي يمكن الهيئة من التواصل الإلكتروني مع الجهات الحكومية وتطبيق معايير أمنية أعلى للوثائق والمستندات

11

تفعيل مركز التعافي من الكوارث بشكل كامل، وتحقيق توافرية عالية للأنظمة والخدمات الرئيسية للهيئة

12

إطلاق منصة المتحف الحي مع نقل المحتوى من موقع الويب من النسخة القديمة إلى الجديدة

13

تقديم تصميم جديد وخدمات إضافية تتناسب مع التوجهات التقنية، مع إطلاق أدوات تتيح إدارة محتوى القطاع المختص في تطبيق استكشف العلاء

14

ربط تطبيق استكشف العلاء مع نظام المعلومات الجغرافية

15

توفير خدمة التوقيع الإلكتروني للوثائق في نظام التوقيع الرقمي بالمصادقة مع نظام نفاذ الوطني

16

حماية المستندات الموقعة من أي تعديل في نظام التوقيع الرقمي

17

ربط نظام التوقيع الرقمي مع الأنظمة الداخلية ذات العلاقة لتسهيل تجربة المستخدم

18

تجديد شهادة (ISO 20000) في نظام حوكمة تقنية المعلومات

19

أتمتة **90%** من العمليات والخدمات الداخلية في الهيئة

أعمال التطوير والتحسين في عام 2023م

انطلاقاً من حرص الهيئة على تطوير وتقديم أفضل الخدمات لتسهيل وتحسين جودة حياة المجتمع المحلي وتعزيز تجربة الزائر، عملت على تنفيذ مجموعة من الأعمال والمشاريع النوعية، مثل **بناء القرية النبطية، وبناء القدرات وتنمية المهارات، وتجربة إدارة الضيوف المجددة** لتصميم تجربة رحلة جديدة للزوار تتوافق مع علامة الهيئة التجارية وقيمها، فضلاً عن **إنشاء مبنى لإدارة التطوير والبناء، وكانت النتائج في عام 2023م:**

الانتهاء من ملخص مشروع القرية النبطية كجزء من المخطط الهيكلي

إجراء أكثر من **20** جلسة توعوية للتعريف بمكتب البيانات ضمن مشروع بناء القدرات وتنمية المهارات، والتعاون مع أكثر من **15** ممثلاً للأعمال من مختلف القطاعات

إنهاء الأعمال التصميمية، ويجري تنفيذ الأعمال الإنشائية لمبنى إدارة التطوير والبناء

الشراكات المحلية والعالمية في عام 2023م

انطلاقاً من تعزيز وتفعيل الشراكات النوعية لدعم الموروث الثقافي والتراثي في العلا وتنمية قطاع السياحة في المملكة، عقدت الهيئة عدة شراكات، وتشمل **الشراكة الاستراتيجية متعددة القطاعات مع منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (اليونسكو)**، وذلك بهدف تعزيز مكانة العلا كوجهة تراثية سياحية مستدامة، وكذلك **الشراكة الاستراتيجية متعددة القطاعات مع منظمة الاتحاد الدولي لحماية الطبيعة والموارد الطبيعية**، والتي تركز على حفظ الطبيعة والحياة البرية والتراث، من خلال حماية التنوع البيولوجي واستدامته بالتعاون مع المجتمع المحلي، بجانب **الشراكة الاستراتيجية متعددة القطاعات مع اللجنة الوطنية السعودية للمجلس الدولي للمعالم والمواقع (التيكوموس)**، وتهدف إلى دعم وتحسين الحفاظ على التراث الثقافي في العلا، من خلال التوعية وبناء القدرات، ودعم الأبحاث في مجالات حماية المواقع الأثرية، بالإضافة إلى **الشراكة الفرنسية**، وهي مبنية على الاتفاقية الحكومية السعودية الفرنسية التي تعمل على تعزيز مكانة العلا بوصفها وجهة عالمية، من خلال مشاركة الخبرات وتعزيز القدرات والمهارات ونقل التكنولوجيا، وتطوير الإطار التنظيمي والقوانين واللوائح، **وكانت النتائج في عام 2023م:**

1

تنفيذ المشاريع الفنية مع التواجد الميداني، وتقديم المشورة القانونية وتوصيات الخطط المالية المستدامة، والبرامج والحلول التكنولوجية

2

ترجمة 3 وثائق من اللغة الإنجليزية للغة العربية ضمن برنامج ترجمة الوثائق العلمية

3

توقيع اتفاقية مع مركز بومبيدو كشريك استراتيجي لمعرض الفنون المعاصرة في العلا

4

استضافة المملكة عدداً من البعثات الأثرية التي قامت بأعمال ميدانية في مواقع مختلفة، مثل البلدة القديمة والواحة ودادان

5

تقديم خبراء البعثات الأثرية 10 أوراق بحثية في المؤتمر الدولي الثالث عشر لعلم الآثار في الشرق الأدنى (ICAANE) الذي عُقد في كوبنهاجن

6

الانتهاء من تشكيل مجلس أمناء مؤسسة فيلا الحجر

7

توقيع عقد تنفيذ مشروع منتجع شرعان وقاعة قمة شرعان للمؤتمرات مع شركة بوبج الفرنسية، والذي صممه (جان نوفيل) بأسلوب يتناغم مع الطبيعة والتاريخ العريق للمنطقة

8

حضور أكثر من 160 شخصاً ضمن تنظيم فعالية في باريس شملت عرض الفيلم الوثائقي (كنوز الجزيرة العربية المفقودة - مدينة دادان القديمة) Nat Geo

9

تدريب 3 فنيين على معايير التحصيل الزراعي وتقييم جودة البذور والجذور وعمليات الفرز والحفظ والاختبار والزراعة

10

نشر ما يقارب 167 مقالاً في الصحافة الفرنسية عن العلا، مما يمثل تغطية قراءة تراكمية تقدر بحوالي 365 مليون قارئ

11

إطلاق استراتيجية وتصور قرية العذيب للفروسية بقيادة شركة (إيجس) الفرنسية

اللوائح التنفيذية والسياسات واختصاصات الهيئة في عام 2023م

انطلاقاً من حرص الهيئة على تطوير معايير واضحة وفعالة للحوكمة وتنفيذ الأعمال، عملت على تنفيذ مجموعة من الأعمال والمشاريع المميزة، ومن أبرزها مشروع إعداد السياسات والأبحاث واستراتيجية اللوائح التنظيمية، وكانت النتائج في عام 2023م:

تطوير الإطار التنظيمي

تصميم وظيفة السياسات والبحث

أبرز الفعاليات والمشاركات المحلية والعالمية في عام 2023م

انطلاقاً من تعزيز مكانة العلا ورفع الوعي حول قيمتها التراثية والتاريخية، عملت الهيئة على تنفيذ عدد من الأعمال والمشاريع المتنوعة، وتضمنت استضافة وإدارة حفل أفضل القرى السياحية، ومعرض سيتي سكيب قلوبال 2023م، وكذلك يوم النمر العربي، وعيد الفطر، وعيد الأضحى، واليوم الوطني، وكانت النتائج في عام 2023م:

1

حضور أكثر من 230 مشاركاً خلال حفل (أفضل القرى السياحية) في العلا، ووضع العلا على خارطة السياحة الإقليمية والعالمية

2

المساهمة في رفع مستوى الوعي بالعلا كمدينة من شأنها تسريع وتيرة الأعمال ودعم الاقتصادات خلال معرض (سيتي سكيب قلوبال)

3

وصول الحملات التوعوية من العلا إلى العالمية بما يخص النمر العربي المهدد بالانقراض، بتزيين ساحة بيكاديللي في لندن وبورصة ناسداك في مدينة نيويورك بفيديوهات التوعية

4

تجاوز مؤشر الأداء الرقمي بمقدار 180 من خلال المشاركة الفعالة على منصات التواصل الاجتماعي خلال فعالية يوم النمر العربي

5

تقديم 1,600 عيدية في 16 منطقة في العلا خلال احتفالات عيد الفطر، بجانب توزيع 5,900 عيدية في 40 موقعاً خلال احتفالات عيد الأضحى

6

إطلاق منصة المتحف الحي مع نقل المحتوى من موقع الويب من النسخة القديمة إلى الجديدة

يوم النمر العربي



تحقيق متطلبات هيئة الحكومة الرقمية في عام 2023م

انطلاقاً من التزامها بدعم مسيرة التحول الوطني وفقاً لمستهدفات رؤية السعودية 2030، تميزت الهيئة في خدماتها وبنيتها التحتية الرقمية، عن طريق إطلاق باقة من الأعمال والمشاريع المهمة في مجالات التقنية والابتكار، والتي ساهمت في تعزيز الحوكمة والخدمات الرقمية؛ ونظراً لتفوق أدائها في مجال التحول الرقمي حققت الهيئة عدداً من الإنجازات النوعية شملت

مؤشر قياس (قياس التحول الرقمي)، وكانت النتائج في عام 2023م:

1	ارتفاع قياس التحول الرقمي للهيئة من 87,55% في عام 2022م إلى 89,80% في عام 2023م
2	احتلال المركز الثالث ضمن مجموعة الجهات الاقتصادية والتنموية
3	تصنُّر الهيئة المرتبة 18 من بين 226 جهة حكومية في مجال التحول الرقمي
4	82% رضا المستفيدين من الخدمات الرقمية
5	24 ساعة اتفاقية المستوى للخدمات الرقمية
6	140 دقيقة متوسط الوقت اللازم لإنجاز الخدمات الرقمية

معدل رضا المستفيدين من مركز الخدمات الشامل في العلا في عام 2023م

سعيًا لتعزيز جودة الحياة وتوفير الإمكانيات اللازمة للمجتمع المحلي وزوار العلا، تعمل الهيئة لتحسين مستوى خدماتها وفقاً لأعلى معايير الجودة وتقديمها من خلال مركز الخدمات الشامل، وكانت النتائج في عام 2023م:

93% معدل رضا المستفيدين عن خدمات المركز	32% نسبة المقيمين لخدمات المركز والاستقبال	98% معدل رضا المستفيدين عن الاستقبال والترحيب
56 ثانية متوسط وقت الانتظار	5:25 ثانية متوسط وقت الخدمة	18,740 طلباً إجمالي الطلبات الواردة للمركز
11 فعالية إجمالي الفعاليات المجتمعية	1,779 مستفيداً وزائراً إجمالي الحضور والمستفيدين من الفعاليات المقامة	

الاستدامة

واصلت الهيئة خلال عام 2023م التزامها بنطاق مهامها المتعددة، وذلك بتعزيز مبادئ وأهداف الاستدامة البيئية في العلاء، إدراكاً لأهمية الممارسات المستدامة، وسعيًا لإيجاد مستقبل أكثر استدامة.

ويظهر التزام الهيئة في هذا المجال ضمن (رؤية العلاء) ومبادئها الاستراتيجية، ومستهدفاتها التي تتواءم مع التوجه الوطني لتعزيز مستقبل مستدام يحافظ على الموارد الطبيعية والمكتسبات التراثية، ويخلق فرصاً اقتصادية متنوعة ومستدامة، ويمكن الأفراد من بناء مجتمع حيوي ومزدهر ومشارك.

كما تُترجم الهيئة رؤيتها لذلك من خلال خارطة الطريق الاستراتيجية للاستدامة البيئية في العلاء، والتي تمثل نهجاً بيئياً شاملاً يهدف لجعل العلاء مدينة رائدة ونموذجاً متقدماً في مجال الاستدامة بحلول عام 2035م، خاصة فيما يتعلق بالسياحة المستدامة، والطاقة المتجددة، وخفض الانبعاثات الكربونية، وإدارة الموارد المائية والمباني الخضراء.

أخيراً تسعى الهيئة لمواصلة جهودها وتعزيز تطلعاتها في هذا المجال، وتوسيع نطاق رؤيتها حول الاستدامة في العلاء؛ لتشمل جوانب الاستدامة الاقتصادية، والاجتماعية، والثقافية، والتي لا تقل أهمية عن الاستدامة البيئية. حيث عملت الهيئة منذ عدة سنوات على إعادة هيكلة الاستدامة وتقديمها بمنظور أشمل، كقطاع يندرج تحت الاستراتيجية ومكتب إدارة المشاريع المؤسسية، مع قسم خاص بالبيئة. بالإضافة إلى عمل الهيئة على تأمين المزيد من الموارد التي ستدعم بالتأكيد تصميم وتفعيل نهج الاستدامة الشامل في جميع أنحاء العلاء.



أحد فرسان القدرة والتحمل خلال مسارات السباق المتنوعة في العلاء

خارطة الطريق الاستراتيجية للاستدامة

عملت الهيئة خلال عام 2023م على تحديث خارطة الطريق الاستراتيجية للاستدامة في العلاء، ليتم تضمين الأبعاد الإضافية مع البعد البيئي الموجود سابقاً، وهي: الاجتماعية والاقتصادية والثقافية.

الأبعاد	الأهداف
1 البيئة	تعزيز مبدأ الاقتصاد الدائري الحفاظ على التنوع الحيائي والموارد الطبيعية التحول إلى وسائل التنقل المستدامة تخفيض البصمة الكربونية المرتبطة بانبعاثات الكربون الحد من الهدر لتخفيض نسبة النفايات تعزيز الممارسات الزراعية المستدامة
2 الاجتماعية	الصحة والرفاهية التحسين والحفاظ على الصحة الجسدية والعقلية والاجتماعية للمجتمع المحلي المشاركة والتعاون التفاعل مع المجتمعات المحلية في عملية صنع القرار، وتعزيز التعاون مع الجهات المعنية الدولية
3 الاقتصادية	خلق القيم على المدى الطويل تعزيز التنوع الاقتصادي على المدى الطويل، وتحسين البنية التحتية، وجودة الخدمات
4 الثقافية	حفظ التراث الحفاظ على التراث المادي، مثل المواقع الأثرية، والتراث غير المادي، مثل العادات والتقاليد، وتنشيطه الوصول المحلي والمساهمة تسهيل وصول المجتمع المحلي إلى الثقافة، ودعم مشاركتهم في الإنتاج الثقافي التمنية الثقافية ضمان استدامة وحيوية قطاع الثقافة على المدى الطويل

الأبعاد الاجتماعية والاقتصادية والثقافية

مؤشرات الأداء للأبعاد الاجتماعية والاقتصادية والثقافية

تم تحديد 218 مؤشر أداء مبدئي، وجاري العمل على تطويرها بالتعاون مع أصحاب المصلحة

الأبعاد	ركائز مؤشرات الأداء
البعد الاجتماعي	- الصحة والرفاهية - التقدم الاجتماعي - المشاركة والتعاون
البعد الاقتصادي	- قيمة طويلة المدى - بناء المحتوى المحلي - المهارات والتميز
البعد الثقافي	- حفظ التراث - المشاركة والمساهمة المحلية - التنمية الثقافية

109 إجمالي مؤشرات الأداء

54 إجمالي مؤشرات الأداء

55 إجمالي مؤشرات الأداء

كل بُعد من الأبعاد المضافة متوافق مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة والاستراتيجيات الوطنية

9 أركان (الاجتماعية والاقتصادية والثقافية)

أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة	استراتيجيات المملكة
يمكن تعيين كل من الأركان التسعة إلى أحد أهداف التنمية المستدامة المختلفة	الأركان التسعة المدرجة ضمن أولويات الاستراتيجيات الوطنية

الاستراتيجيات الوطنية الرئيسة تشمل:

- البعد الاجتماعي: استراتيجية وزارة الصحة، واستراتيجية وزارة التعليم، واستراتيجية وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية، واستراتيجية وزارة الشؤون البلدية والقروية والإسكان، واستراتيجية وزارة العدل، وبرنامج الإسكان
- البعد الاقتصادي: الاستراتيجية الوطنية للاستثمار، واستراتيجية وزارة المالية، والاستراتيجية الوطنية للصناعة
- البعد الثقافي: استراتيجية وزارة الثقافة

البعد البيئي

مؤشرات الأداء للبعد البيئي

تم تطوير 14 مؤشر أداء رئيس من المستوى الأولي للاستخدام في التواصل الخارجي بالإضافة إلى 85 مؤشر أداء في المستويين الثاني والثالث

النتائج:	الحفظ والحماية:	الاستعادة:
نسبة المناطق المحمية والمحموطة من إجمالي المساحة	خصوبة التربة الزراعية	الأشجار الأصلية التي تمت زراعتها في المناطق المحمية في العلا
استعادة الحياة البرية:	استعادة أنواع الحياة البرية بناءً على الحالة الخضراء للأنواع لدى الاتحاد الدولي لحماية الطبيعة	التنمية الحضرية المستدامة:
- استعادة أنواع الحياة البرية بناءً على الحالة الخضراء للأنواع لدى الاتحاد الدولي لحماية الطبيعة	- عدد أنواع النباتات التي تمت إعادة إنباتها في العلا	نسبة المساحات الطبيعية والحدائق من إجمالي المساحة
- عدد أفراد النمر العربي بنجاح		

إدارة النفايات والاقتصاد الدائري

التجميع:	التحويل:
معدل جمع النفايات	- نسبة النفايات المحولة من مكب النفايات
	- نسبة النفايات الصناعية والبناء والهدم المفاوض عليه

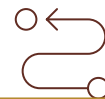
إدارة المياه

المصدر:	الاستخدام:
- نسبة مياه الصرف الصحي المعالجة المعاد استخدامها	- استهلاك المياه باللتر لكل فرد يومياً
- نسبة تغطية خدمة المياه الصالحة للشرب	- استهلاك المياه في الزراعة (متر مكعب سنوياً)

استراتيجية الحياد الصفري الكربوني

- تحقيق صافي صفر انبعاثات كربونية بحلول عام 2035م، وذلك تماشياً مع الهدف الوطني بالوصول إلى الحياد الصفري للكربون بحلول عام 2060م، من خلال استراتيجية الحياد الصفري الكربوني للعلا التي تهدف إلى:
- خفض الغازات الدفيئة الناتجة من الانبعاثات المحلية للعلا (باستثناء تلك الناتجة عن الطيران الجوي واستيراد الأغذية)
- تثبيت نصيب الفرد من انبعاثات الغازات الدفيئة، بحيث تضمن عدم وجود زيادة في الانبعاثات للفرد بين عام 2022 - 2035م

أبرز الإنجازات في عام 2023م



الانتهاء من تجهيز خارطة الطريق لمتطلبات الاستدامة، والتي تحدد متطلبات الاستدامة للعلاء على مستوى الأصول والبنية التحتية والتجمعات والمناطق السكنية:

حددت الهيئة التصنيف البيئي المطلوب للشهادة الخضراء بناءً على أنواع الأصول، ووضعت مؤشرات الأداء الرئيسة والحد الأدنى من متطلبات الاستدامة لها، كما تم إكمال 5 مشاريع تجريبية لتحديد وتقييم مستوى الاستدامة، بالإضافة إلى الانتهاء من تجهيز تقرير خطة تنفيذ الاستدامة البيئية.



الانتهاء من تجهيز سياسة الاستدامة الرئيسة:

عرفت الهيئة الضوابط والقواعد والمعايير الرئيسة اللازمة لإدارة الاستدامة بطريقة تضمن الحوكمة السليمة على الأنشطة داخل حدودها، تشمل كافة أركان الاستدامة الأربع، وهي البيئية والاجتماعية والاقتصادية والثقافية.



تطوير استراتيجية استخدام المواد المحلية في البناء:

حددت الهيئة الطلب على مواد البناء المحلية للمشاريع ذات الأولوية، ومصادر الإمداد المحتملة والإجراءات المطلوبة لتنفيذ الاستراتيجية في المستقبل، بما في ذلك المسؤوليات المتعلقة بتحديد مناطق المحاجر الجديدة، وإنشاء منصات إقليمية لمواد البناء لدعم الاقتصاد الدائري وعمليات إصدار التراخيص.

بالإضافة إلى تقييم موقع المحاجر الجديد لتوريد الحصى والرمل والصخور الخزفية، وسيتم تسليمه لوزارة الصناعة والثروة المعدنية في بداية عام 2024م للبدء في عمليات إصدار التراخيص كجزء من المشروع.

وستتضمن الخطوات التالية للاستراتيجية إنشاء منصة إلكترونية تسمح بتوثيق احتياجات المشاريع من مواد البناء والفائض منها، مما سيسهم بشكل مباشر في تفعيل مبدأ الاقتصاد الدائري، وتقليل نفايات البناء.

المشاركة في مؤتمر الأمم المتحدة (كوب 28) وفي معرض مبادرة السعودية الخضراء:

شاركت الهيئة بمؤتمر الأمم المتحدة (كوب 28) المعني بالتغير المناخي وفي معرض مبادرة السعودية الخضراء، حيث استعرضت خلالها منهجيتها الشاملة في تحقيق الاستدامة، ومساهماتها في تحقيق الأهداف المناخية للمملكة، كما حرصت الهيئة على الاستفادة من هذه المشاركات لترسيخ مكانتها كمساهم رئيس في جهود البيئة والاستدامة ضمن إطار رؤية السعودية 2030، واستعراض مشاريعها الحالية والمستقبلية للوصول إلى الحياد الكربوني الصفري.



إنهاء تقييم نضج الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG):

أنهت الهيئة تقييم نضج الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG) ضمن برامجها ومشاريعها؛ وذلك لتعزيز مساهماتها في تطبيق ممارسات الاستدامة وأبعادها المختلفة.



تعزيز عملية تقييم الأثر البيئي والاجتماعي:

حددت الهيئة ضرورة الكشف عن الآثار الاجتماعية والبيئية لأي مشروع تنموي أو تطويري وفقاً لأفضل الممارسات العالمية، بالإضافة إلى تحديد إجراءات المشاركة مع أصحاب المصلحة، من خلال تعزيز مبدأ إشراك أصحاب المصلحة الرئيسيين في صنع القرار، وذلك بعد تقييم التأثيرات الاجتماعية للمشاريع.

أبرز الأعمال والمبادرات في عام 2023م



مشروع شهادات الاستدامة للمباني:

يهدف المشروع إلى تحديد وتقييم أنظمة المباني الخضراء الأكثر ملاءمة وقابلية للتطبيق لجميع أنواع الأصول في العلاء، وذلك بما يتماشى مع مبادئ الاستدامة في الهيئة. وقدم هذا المشروع تقييماً لـ 12 نظام تصنيف محلي وعالمي، حيث تم تحديدها بحسب الأصول المستهدفة في 4 مجموعات، وهي: المباني الجديدة، والمباني القائمة، والمجمعات الجديدة، والبنية التحتية. ومن ثم تم إجراء تقييم مفصل ومقارنة لكل نظام تصنيف حسب المعايير التالية: قابلية التطبيق بأقل تكلفة وأقل وقت، بالإضافة للامتثال لخطط ومبادئ العلاء الاستراتيجية.

والجدير بالذكر أن جميع أنظمة التصنيف التي تم تقييمها تتضمن اشتراطات تدعم وتتوافق مع كود البناء السعودي الأخضر، واستراتيجية الحياد الصفري الكربوني للعلاء، وذلك من حيث اشتراطات المواد المستخدمة للأبنية، وأفضل الممارسات لدعم الاستدامة في مرحلة التصميم، والتنفيذ، والتشغيل، وتوليد الطاقة النظيفة.



تطوير استراتيجية السماء المظلمة في العلاء:

تهدف الاستراتيجية للحفاظ على طبيعة وجمال السماء المظلمة للعلاء وخفض التلوث الضوئي، وخلق فرص سياحية مستدامة مرتبطة بأنشطة تأمل النجوم، وحماية البيئة، والمساعدة في الحفاظ على الممرات البيئية الليلية لحركة الحياة البرية، مع الاحتفاء بأسلوب حياة الأسلاف في العلاء.

ولذلك تسعى الهيئة ضمن جهودها في حماية العلاء من أشكال التلوث إلى تسجيلها ضمن المدن ذات السماء المظلمة، والحصول على الاعتماد الدولي من الجمعية الدولية للسماء المظلمة (IDA)؛ لتكون ضمن محميات السماء المظلمة، مما يسهم في جعل العلاء وجهة سياحية فريدة خالية من التلوث الضوئي لصالح المجتمع المحلي والزوار والحياة البرية.

لقد عملت الهيئة مع الجمعية خلال عام 2023م على تأكيد الاعتماد المطلوب وإجراء استطلاعات التلوث الضوئي في العلاء، وذلك كخطوة أولى في عملية تقديم طلب الاعتماد، حيث تسعى بالاتفاق معها للحصول على شهادتين، وهي:

- شهادة مجتمع السماء المظلمة، ويشمل ذلك المحافظة بأكملها
- شهادة السماء المظلمة لمحميتين طبيعيتين في العلاء

أحد المنتخبات المشاركة في بطولة العلاء الدولية لالتقاط النوتاد، واستعداد للانطلاق نحو الأهداف

مشاريع الهيئة المدرجة في مبادرة السعودية الخضراء

عملت الهيئة خلال عام 2023م على العديد من المشاريع والمبادرات المتنوعة للمساهمة في إنجازات أهداف مبادرة السعودية الخضراء، وتحقيق تطلعات رؤية السعودية 2030، وهذه المشاريع كالتالي:



إنشاء المحميات الطبيعية وإدارتها على نحو مستدام:

ساهمت الهيئة في تصميم شبكة من المناطق المحمية التي تُدار بشكل فعال؛ للحفاظ على الحياة البرية وحماية التنوع الحيوي.



أمثلة لمشاريع تعكس تطبيق الهيئة للمبدأ الاستراتيجي

المحدد في خطة إطار العمل للعدا

SP11 – الاقتصاد الدائري:

بالإضافة إلى المشاريع المذكورة أعلاه، كانت مشاركة الهيئة في مبادرة السعودية الخضراء لهذا العام بمثابة دليل ملموس على التزامها بتطبيق المبدأ الاستراتيجي 11 (الاقتصاد الدائري) والمبدأ الاستراتيجي 12 (تضمين المرونة)، من خلال عدد المشاريع التي اعتمدت وجسدت نماذج هذه المبادئ الاستراتيجية، مع التركيز بشكل خاص على الحد من النفايات وتحسين كفاءة المواد.



حصر الأنواع النباتية والحيوانية في العدا:

ساهمت الهيئة في إكمال قائمة المراجعة الأولية للغطاء النباتي في العدا، وتسجيل 497 نوعاً، ودراسة 27 وحدة مناظر طبيعية، واكتشاف 5 أنواع جديدة (قيد الدراسة).



دراسة موت أشجار الطلح والحلول الممكنة:

ساهمت الهيئة في دراسة إصابة أشجار الطلح بالعلم والحشرات، وتم جمع عينات ما يقارب 6000 شجرة وتحديد مستوى إصابتها. وستوصي هذه المبادرة بحلول علمية، لإدارة وخطط الحفاظ على أشجار الطلح لتعزيز المناظر الطبيعية.



إنشاء مشتل وبنك البذور:

ساهمت الهيئة في تطوير تقنيات حفظ بذور النباتات المحلية وانتشارها، وبروتوكول إنتاج شتلات الأشجار والشجيرات المحلية، وإنتاج شتلات من الأشجار المحلية والشجيرات بعدد 300,000 شتلة في السنة في المشتل المؤقت للنباتات، والتي ستصل إلى 31 مليون شتلة بحلول عام 2035م.



التقييم البيئي لوادي عشار:

ساهمت الهيئة بشكل مباشر وغير مباشر، من خلال تقديم توصيات لنهج الإدارة البيئية، وتقييم الارتباط الحيوي لوادي عشار مع محمية حرة عويرض الطبيعية.

تم استعراض هذه المشاريع من خلال مجسم تفاعلي

لمنطقة الواحة الثقافية بالعدا، وتشمل ما يلي:

- تجديد وإحياء الواحة الثقافية
- خطة التنقل 360
- واحة ديمومة
- مواد البناء محلية المصدر
- منشأة التسميد الزراعي الهادفة إلى إعادة تدوير المخلفات الزراعية بنسبة 100%



الاستعادة البيئية:

ساهمت الهيئة في تطوير العديد من الأساليب المبتكرة للاستعادة البيئية في الأراضي القاحلة المتدهورة، من خلال إنشاء موقع تجريبي تبلغ مساحته 100 هكتار في محمية شرعان الطبيعية، حيث ستدعم نتائجه إعادة تأهيل 40 مليون هكتار من الأراضي، وزراعة 10 مليارات شجرة في العقود القادمة.

أداء مشاريع الاستدامة في عام 2023م

المشروع

تقرير الاستدامة للهيئة

30%

نسبة الاكتمال حتى نهاية 2023م

المرحلة الرابعة لإعادة بناء

خط الأساس

58%

نسبة الاكتمال حتى نهاية 2023م

تحديد وتنفيذ قيم استرداد سلسلة

الموارد في مشروع العدا

58%

نسبة الاكتمال حتى نهاية 2023م

تطوير استراتيجية التوعية البيئية

وخطة تنفيذها

49%

نسبة الاكتمال حتى نهاية 2023م

استراتيجية إدارة المياه المتكاملة

50%

نسبة الاكتمال حتى نهاية 2023م



أحد الجياد المشاركة في كأس الفرسان للقدرة والتحمل قبل الفحص المبدئي

تقليل الاعتماد على المصادر غير المتجددة، من خلال استخدام الطاقة الشمسية أو طاقة الرياح لتشغيل المرافق الاحتياطية، وكذلك تنفيذ أنظمة فعالة لإدارة النفايات لتقليل التأثير البيئي

تعزيز دور العلاء وجعلها جزءاً من مناطق الجذب السياحي الوطنية، من خلال الاستفادة من مبادرات صندوق الاستثمارات العامة، والتعاون مع وزارة السياحة، بالإضافة إلى الاستفادة من ملفات تعريف المسافر لتنشيط المقترحات المستهدفة على مدار العام، والتعاون مع مجالس السياحة الوطنية للاستفادة بشكل أفضل من التدفقات السياحية والزيارات الممتدة

دعم وتعزيز الاستدامة والتراث الثقافي في العلاء، من خلال الشراكة مع البنك الدولي لتطوير برنامج تنفيذي في كافة قطاعات الهيئة، بما يتيح إجراء تقييم منهجي للوضع الحالي للاستدامة التنموية داخلها، ومعرفة التوجه المناسب في كيفية معالجة الثغرات وتحديد الخطوات التالية

توفير فرص عمل للمجتمع المحلي في العلاء وتنويع القطاعات الاقتصادية، ورفع كفاءة الموارد البشرية بما يتناسب مع احتياجات سوق العمل، من خلال المواءمة والاستفادة من برنامج تنمية القدرات البشرية وبرنامج جودة الحياة -أحد برامج رؤية السعودية 2030- ومبادرات صندوق الاستثمارات العامة، بالإضافة إلى زيادة فرص التوظيف للمجتمع المحلي في العلاء، وتيماء، وخيبر، عن طريق جعل الوظائف كمعيار لتحديد أولويات المشاريع

تعزيز الإمكانات الهائلة للسياحة المستدامة في العلاء، من خلال إعطاء الأولوية للممارسات الصديقة للبيئة ذات الصلة بالمناظر الطبيعية والتكوينات الجيولوجية الفريدة، مثل توفير أماكن الإقامة الصديقة للبيئة

وضع نظام موحد لتصنيف البيئات ودعم استدامة التنوع الأحيائي، من خلال الشراكة مع شركة البحر الأحمر الدولية، حيث سينتج عن هذه الشراكة تحديد ممرات الحياة البرية الممتدة خارج حدود المحافظة بهدف اتباع نهج إقليمي أوسع نطاقاً، والذي يمكن اعتماده فيما بعد باعتباره معياراً وطنياً وإقليمياً لتحديد الممرات البيئية/ الحياة البرية

أبرز الآثار المستقبلية المتوقعة:

رفع الإنفاق السياحي والزيارات	تحسين الأثر الاقتصادي والاجتماعي في العلاء	جذب أفضل المواهب المحلية والدولية
جعل العلاء نموذجاً عالمياً للتنمية المستدامة في مجال السياحة البيئية	رفع الوعي بالعلامة التجارية على المستوى المحلي والدولي	تحسين إمكانية الوصول والاتصال داخل العلاء
تعزيز تجربة الزائر الشاملة ودعم صناعة السياحة المتنامية	رفع مستوى رضا المجتمع المحلي والزوار	تحسين النظرة إلى العلاء كم منطقة متميزة للسكن والسياحة

الفرص والعوامل المساعدة على تحقيقها

في إطار اهتمام الهيئة وتطلعها الدائم لمستقبل واعد بازدهار العلاء؛ عملت خلال عام 2023م على تحديد فرصها المستقبلية المتاحة، والآثار المتوقعة لها، وذلك بناء على قطاعات أعمالها، وفي ظل أهدافها الاستراتيجية ورؤية السعودية 2030.

أبرز الفرص المستقبلية:

تكثيف المرافق العامة للرياضة، من خلال التنسيق مع التخطيط الحضري ووزارتي الرياضة والتعليم، وذلك لتطوير المرافق الرياضية، وتمكين استخدام مرافق المدارس ورفع مستوى التوعية الرياضية والصحية

صناعة سوق للمنتجات الزراعية المحلية في العلاء، من خلال الاستفادة من سمعة العلامة التجارية وسمعة العلاء كوجهة سياحية

تحسين التخطيط وتخصيص الموارد وأداء المشروعات، من خلال تنفيذ حوكمة البيانات القوية، ودمج البيانات عبر الأقسام، والاستفادة من تحليلات البيانات، بالإضافة إلى الاستثمار في البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات، وجذب المواهب التقنية، وتبني الذكاء الاصطناعي والبيانات الضخمة والتوأمة الرقمية

الحصول على شهادة السماء المظلمة لحماية النظام البيئي الليلي وتعزيز ممارسات التنمية المستدامة داخل العلاء، والتي ستجذب السياح المهتمين بالبيئة والباحثين عن تجربة فريدة ومذهلة، وستعزز من عائدات السياحة والنمو الاقتصادي، من خلال تخصيص ميزانية كافية لتوفير معدات الإضاءة والحلول التقنية والصيانة المستمرة للبنية التحتية، بالإضافة إلى إقامة شراكات واتفاقيات تعاون مع الموردين الوطنيين والدوليين لضمان وصول السوق المحلية إلى المعدات الأساسية بتكاليف معقولة

جعل العلاء الوجهة الأولى لسياحة استكشاف النجوم والاكشافات العلمية والأبحاث، من خلال تعزيز موقعها كوجهة سياحية وعالمية للأعمال المبتكرة والمتميزة

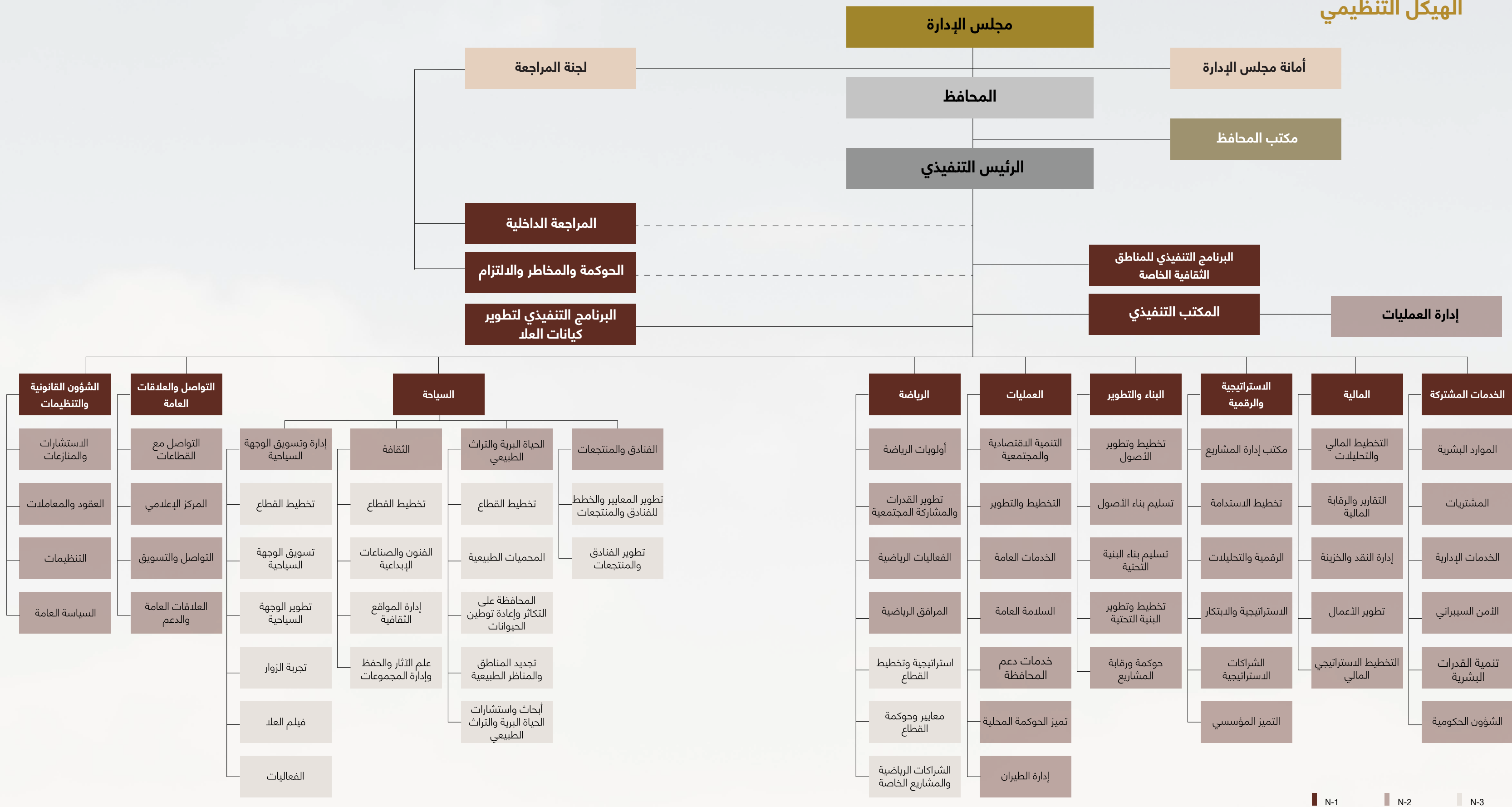
تطوير مشاريع فندقية ضخمة في العلاء، من خلال تسخير المخططات الرئيسية وتخصيصها لمشاريع الضيافة، وإجراء الترخيص والتصنيف المناسب لتلبية توقعات الزوار



نظرة عامة على الوضع
الراهن للهيئة

03

الهيكل التنظيمي



عن حوكمة الهيئة

تتبنى الهيئة نموذج حوكمة يمكنها من ممارسة دورها الإشرافي والتنظيمي والتنفيذي لتحقيق أهدافها واستراتيجيتها وأدوارها المنصوص عليها في تنظيمها، وذلك من خلال تطبيق أفضل الممارسات في حوكمة القطاع العام وتعزيزها، وتفعيل أدوار الرقابة الداخلية، والتحقق الدائم من مستوى النضج المؤسسي للهيئة على كافة المستويات والأصعدة.

عن مجلس الإدارة

يُولي مجلس إدارة الهيئة كامل الاهتمام للاضطلاع بمسؤولياته وفق ما نصّ عليه تنظيم الهيئة، ويُمارس دوره في الإشراف على إطار حوكمة الهيئة وكياناتها التابعة، وتحديد التوجه الاستراتيجي لها، وضمان التزامها بالأنظمة واللوائح ذات العلاقة، وتقديم الدعم اللازم للإدارة التنفيذية؛ وذلك عبر الاستفادة من خبرات أعضاء المجلس وأعضاء اللجان المنبثقة عنه.

رئاسة وعضوية مجلس الإدارة



صاحب السمو الأمير بدر بن عبدالله بن فرحان آل سعود
عضو مجلس الإدارة ومحافظ الهيئة



صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز
ولي العهد رئيس مجلس الوزراء
رئيس مجلس الإدارة



الدكتور
عبد بن حمد الجحى
عضو مجلس الإدارة



معالى الدكتور
فهد بن عبدالله تونسي
عضو مجلس الإدارة



معالى المهندس
إبراهيم بن محمد السلطان
عضو مجلس الإدارة



صاحب المعالى الدكتور
حمد بن محمد آل الشيخ
عضو مجلس الإدارة



المهندس
جون باغانو
عضو مجلس الإدارة



الدكتور
خالد بن عمر عزام
عضو مجلس الإدارة



الدكتور
سعد بن عبدالله الصويان
عضو مجلس الإدارة



المهندس
موسى بن عمران العمران
عضو مجلس الإدارة

اللجان المنبثقة من مجلس الإدارة

شكّل مجلس إدارة الهيئة 4 لجان فرعية تتكون من أعضاء المجلس وغيرهم من الأعضاء المستقلين من ذوي الخبرات والكفاءة اللازمة لعمل كل لجنة، حيث تم تشكيل تلك اللجان وفقاً للإجراءات العامة التي حددها المجلس، ويتمحور عمل كل لجنة حول المهام والمسؤوليات المناطة بها وفقاً لقواعد عملها، بالإضافة إلى تقديم كامل الدعم للمجلس في جميع المواضيع المحالة إليها ورفع التوصيات اللازمة له، وفيما يلي وصف موجز للجان الهيئة المعتمدة وأعمالها:

اللجنة التنفيذية:

تم تشكيلها بتاريخ 04 ربيع الثاني 1440هـ الموافق 11 ديسمبر 2018م، وتختص بالإشراف ومراجعة استراتيجية الهيئة وخطط عملها المالية والتشغيلية، بالإضافة إلى الإشراف على الأعمال التوسعية والنظر في المواضيع ذات الطابع الاستثماري، كما تتضمن مسؤولياتها مراجعة الميزانية التقديرية السنوية والداء المالي للهيئة وطلبات تأسيس الكيانات ورفع التوصيات ذات العلاقة للمجلس، والمهام الأخرى التي يكلفها بها المجلس.

الأعضاء:

صاحب السمو الأمير/
بدر بن عبدالله بن محمد بن فرحان آل سعود
رئيساً

معالي المهندس/ إبراهيم السلطان
عضواً

معالي الدكتور/ فهد تونسي
عضواً

الدكتور/ خالد عزام
عضواً

المهندس/ موسى العمران
عضواً

لجنة المراجعة:

تم تشكيلها بتاريخ 23 رمضان 1439هـ الموافق 08 يونيو 2018م، وتختص بالإشراف على التقارير المالية والمحاسبية والقوائم المالية وعمليات المراجعة، والتأكد من التزام الهيئة بالأنظمة والتعليمات ذات العلاقة، والتحقق من كفاءة وفاعلية أنظمة الرقابة الداخلية بالهيئة وإدارة المخاطر، ورفع التوصيات ذات العلاقة للمجلس، بالإضافة لتنفيذ أي مهام أخرى يكلفها بها المجلس.

كما تهدف إدارة المراجعة الداخلية إلى تقديم خدماتها التأكيدية والاستشارية المستقلة والموضوعية؛ لتسهم في تجويد عمليات الهيئة، ودعمها وتحقيق أهدافها عبر تطبيق أسلوب منهجي منظم ومنضبط، يُسهم في تقييم وتحسين فاعلية عمليات إدارة المخاطر والرقابة والحوكمة.

الأعضاء:

معالي الأستاذ/ عبدالعزيز الفريح
رئيساً

الدكتور/ صالح الشنيفي
عضواً

الأستاذ/ يوسف المبارك
عضواً

الدكتورة/ مريم علي فيكتشلو
عضواً

لجنة الترشيحات والمكافآت:

تم تشكيلها بتاريخ 23 رمضان 1439هـ الموافق 08 يونيو 2018م، وتختص بالإشراف على الجوانب الإدارية وشؤون الموظفين، وتشرف على إطار الحوكمة على مستوى المجلس واللجان المنبثقة عنه، وعلى مستوى الهيئة وكياناتها التابعة؛ ويشمل ذلك خطط ومبادرات الموارد البشرية والحوكمة واستراتيجياتها، ومراجعة الهياكل التنظيمية، وسياسات الترشيحات والتقييم وخطط الإحلال الوظيفي والمكافآت، بالإضافة إلى مسؤولية الإشراف على إجراءات تعيين وتقييم أعضاء المجلس ولجانه المنبثقة عنه ومجالس الكيانات التابعة وأعضاء المجلس الاستشاري والرئيس التنفيذي ورؤساء القطاعات، ورفع التوصيات ذات العلاقة للمجلس، بالإضافة لتنفيذ أي مهام أخرى يكلفها بها المجلس.

الأعضاء:

معالي المهندس/ إبراهيم السلطان
رئيساً

معالي الدكتور/ فهد تونسي
عضواً

معالي الأستاذ/ عبدالهادي المنصوري
عضواً

لجنة التنظيمات:

تم تشكيلها بتاريخ تاريخ 27 جمادى الأولى 1442هـ الموافق 09 فبراير 2021م، وتختص بمراجعة مشاريع اللوائح والتنظيمات والأنظمة ومذكرات التفاهم وما في حكمها ذات الصلة بالتنظيمات والمقترحة من قبل الإدارة التنفيذية وأي مقترحات تنظيمية أخرى، ورفع التوصيات ذات العلاقة للمجلس، بالإضافة لتنفيذ أي مهام أخرى يكلفها بها المجلس.

الأعضاء:

الأستاذ/ مقرن الشعلان
رئيساً

الدكتور/ صلاح الدين البشير
عضواً

الدكتور/ مشاري الفوز
عضواً

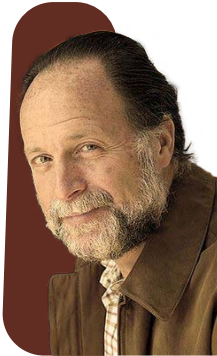
الأستاذ/ سلطان القحطاني
عضواً



الأنشطة الرياضية: أفق جديد لتعزيز
المشاركة المجتمعية في العلاء

المجلس الاستشاري

يُشكّل المجلس الاستشاري بقرار من مجلس إدارة الهيئة، ويهدف إلى تقديم المشورة والمقترحات للمجلس والمحافظ والإدارة التنفيذية حول رؤية الهيئة وجميع الجوانب الاستراتيجية المرتبطة بأعمالها؛ بغرض تعزيز فرص النجاح وتقديم نطاق واسع من الدعم والخبرات للهيئة.



البروفيسور ريكاردو هاوسمان

- مؤسس ومدير Harvard Growth Lab
- خبير في مجال التنمية الاقتصادية والاجتماعية



أرفيند قوبتا

- شريك مؤسس Digital India Foundation
- خبير في إدارة التحول والمدن



لورين سوركن

- المدير التنفيذي لـ Resilient Cities Network, Rockefeller Foundation
- خبير في إدارة وتطوير المناطق



معالي الشخبة مي آل خليفة

- مؤسسة ورئيسة مجلس أمناء مركز الشيخ إبراهيم بن محمد
آل خليفة للثقافة والبحوث



جان إيف لو دريان - عضو فخري

- رئيس الوكالة الفرنسية لتنمية العلة (AFALULA)
-خبير العلاقات الدولية



آرثر هولينقسورث

- شريك إداري Lone Star Investment Advisors LLC
- خبير في مجال السياحة وإدارة المدن



السيد نهيد نينشي

- عمدة مدينة كالغاري
- مؤسس مجموعة Ascend
- خبير في الحوكمة وإدارة المدن



سيناتور ماتيو رينزي

- رئيس وزراء إيطاليا السابق
- خبير في الحوكمة وإدارة المدن

الكيانات التابعة

أنشأت الهيئة عدداً من الكيانات التابعة لها لتكون بمثابة أذرع تشغيلية واستثمارية تساهم في تطوير استراتيجيتها وتحقيقها بما يخدم مصلحة العلا، وهي شركة بان العلا للتجارة، وصندوق النمر العربي، ونادي العلا الرياضي، بالإضافة إلى متحف الفنون البصرية والمعاصرة، يمكن استعراض تفاصيل كل منها كما يلي:



شركة متحف الفنون البصرية والمعاصرة

تهدف الشركة أن تكون الجهة الرئيسة لاقتناء الأعمال الفنية، حيث تعمل على اقتنائها من الفنانين والمعارض الفنية ودور المزادات العالمية حسب متطلبات الهيئة.

مساهمة الشركة في تطوير استراتيجية الهيئة:

- الاحتفاء بوجهة سياحية عالمية للثقافة والفنون
- زيادة عدد المواقع الفنية المتاحة للزيارة
- بناء الشراكات المحلية والدولية في القطاع الفني بما يخدم قطاع السياحة
- استحداث وظائف جديدة في قطاعي المتاحف والفنون

أبرز إنجازات الشركة في عام 2023م:

- اقتناء 34 عمل فني ضمن عمليات الاقتناء لمتحف طريق البخور ومتحف الفنون المعاصرة
- توقيع عقد مع مؤسسة كارنيج لإقامة معرض (شهرة: آدي وارهول في العلا) ، وتقديم دورات تثقيفية وتعليمية لتطوير القطاع الفني
- توقيع عقد اتفاقية إطارية بين الشركة والهيئة بهدف ضبط المهام والمسؤوليات لكلا الطرفين بما يتعلق بالأعمال الفنية المقتنية

تطوير المتطلبات اللازمة لمرحلة تأسيس الشركة، والتي مكنتها من الاستقلال عن الهيئة، منها:

- اللوائح التنظيمية ومصفوفة الصلاحيات المالية والموارد البشرية
- لائحة الحوافز والمكافآت والسلوك المهني
- الهيكل التنظيمي وخطة التوظيف
- الانتهاء من تقييم الوضع الراهن للشركة، والبدء في عمليات طرح مشروع تطوير استراتيجيتها، والتي تهدف إلى تحديد الفرص والتحديات للقطاع محلياً ودولياً
- تطوير خارطة العمل للإدارة المالية، والبدء في تنفيذ مبادرات التفعيل في إطار تطوير العمليات المالية

أبرز إنجازات الشركة في عام 2023م:

إنشاء أسس متينة مطلوبة في مجال مبيعات المكونات الفاخرة على المستوى العالمي، مكونات مجرّبة عالية الجودة من شجرة البان العربي لتلبية احتياجات سوق مستحضرات التجميل الفاخرة، تشمل:

- 3 عناصر نشطة فاخرة للعناية بالبشرة والشعر
- 4 براءات اختراع (3 تجميلية، 1 دوائية)
- الملكية الفكرية للعلامة التجارية وشعار (بان العلد)
- مكونات معتمدة بشهادة (ECOCERT)، وهي هيئة عالمية تُعنى باعتماد المنتجات التجميلية وفق معايير بيئية واجتماعية محددة
- مكونات متوافقة مع مقاييس المستحضرات العضوية التجميلية (COSMOS Approved)

تطوير بنية تحتية متينة قادرة على الإنتاج بتصنيف منتجات فاخرة، تشمل:

- شهادة (ISO 9001)
- 90% من موظفيها من المجتمع المحلي
- إعداد الشركة بالكامل وفقاً للمعايير الدولية

تأسيس سلاسل توريد تتبعية تضمن مصدر وجودة البذور، تشمل:

- معايير قائمة ودورات تدريبية دورية للمزارعين
- 156 مزرعة محلية ضمن برنامج بان العلد
- شراء 70 طناً من البذور، بقيمة 2.8 مليون ريال سعودي للمزارعين
- مستوى نقاء عالي للبذور بنسبة 96%
- شهادة اعتماد من اتحاد التجارة البيولوجية الأخلاقية (UEBT)

تحقيق صفقة استراتيجية حصرية مع شركة كارتبييه لإطلاق منتجات العناية بالبشرة، من خلال زيت البان العربي المنقى، تشمل:

- 3 منتجات تجميلية فاخرة: زيت خالص للوجه والشعر، كريم للوجه، وزيت عطرية
- إطلاق الصفقة والإعلان عنها خلال عام 2024م

توقيع اتفاقيات لتطوير علامات تجارية (بان العلد) وتوزيع مكونات الشركة، تشمل:

- توقيع مذكرة تفاهم مع شركة (أفالون فارما) لتطوير مجموعة من المنتجات الفاخرة مستخلصة من البان العربي
- التواجد في المعارض التجارية في قارتي أوروبا وآسيا لتحقيق الوعي بالشركة في الأسواق التجميلية العالمية
- مناقشات متقدمة لتوقيع اتفاقيات مع موزعين عالميين للمكونات التجميلية في جمهورية الصين الشعبية وكوريا الجنوبية وجنوب شرق آسيا والولايات المتحدة

توقيع اتفاقيات لبيع منتجات وسائل الراحة للفنادق الفاخرة في العلد والسعودية وخارجها، تشمل:

- تقديم منتجات وسائل الراحة 100% طبيعية وصناعة سعودية لكل من فنادق (هابيتاس العلد) و(بانيان تري) و(ذا تشيدي الجبر)
- إجراء مناقشات متقدمة مع فندق (الريتز كارلتون)، و(سيكس سينسنز)، بالإضافة إلى إجراء مناقشات متقدمة مع فندق (بانيان تري) في المنطقة الإقليمية لكل من الإمارات العربية المتحدة، وقطر، والمغرب



شركة بان العلد للتجارة

تلبية لاحتياجات أسواق مستحضرات التجميل المحلية والدولية وغيرها، تأتي أعمال الشركة في مجال تصنيع مكونات ومستحضرات التجميل، وتسعى من خلال رسالتها نحو تطوير أول سلسلة توريد للبان العربي في العلد، من خلال رعاية الصحراء العربية وتحويل جذورها إلى مكونات فريدة من نوعها.

وتتطلع رؤية الشركة نحو جعل العلد الوجهة الأولى المعترف بها عالمياً كمصدر مستدام لإنتاج المكونات الطبيعية الفريدة المستخلصة من الصحراء العربية، وترسيخ شجرة البان العربي كواحدة من أهم الأصول الاجتماعية والاقتصادية لها.

مساهمة الشركة في تطوير استراتيجية الهيئة:

تعمل الشركة على تحقيق الأثر في عدد من الركائز والأهداف، التي تشمل السياحة، والتراث والفن والثقافة، بالإضافة إلى الطبيعة والحياة البرية، والتنمية الاقتصادية والاجتماعية، والتميز المؤسسي، بما تشمله من:

بناء هوية العلد للحياة الفاخرة وزيادة الوعي حولها، من خلال ربطها بمكونات مستخلصة من مصادر محلية مستدامة بجودة عالية، ومع علامات تجارية فاخرة، مثل كارتبييه	إحياء تراث استخدام البان العربي في صناعة المنتجات الطبية ومستحضرات التجميل، وعكس جوانبها التاريخية والثقافية بالعلد	تعزيز زراعة شجرة البان العربي كأحد الثروات المحلية
إنشاء شركة محلية 100%	تحقيق 90% من الموارد البشرية للشركة عن طريق كوادر محلية	الشراكة مع قطاع التنمية الاقتصادية والقطاع الزراعي بالهيئة للعمل على تمكين البان العربي كأحد أصول العلد
التدريب في مجالات الخبرة التجارية والتقنية	جذب الابتكار إلى العلد (براءات الاختراع، والاصول)	

منتجات الشركة المقدمة:

مستحضرات ووسائل الراحة للمنتجات الصحية

(لوشن مرطب للجسم، شامبو بان العلد، بلسم للشعر، جل بان العلد لليدين والاستحمام)

مكونات ومستخلصات البان العربي

(زيت البيرغرينا البكر، مستخلصات طبيعية محللة بالماء، مستخلصات طبيعية محللة بالدهون)

شركة نادي العلا الرياضي	
سعيًا نحو تقديمه ليكون واحداً من أفضل أندية كرة القدم المنافسة في الدوري السعودي للمحترفين بحلول عام 2028م، يعمل النادي على تدشين مقر مركز الأداء المتميز، بهدف أن يصبح المركز مرفقاً متطوراً ومجهزاً بتقنيات عالمية، في مهمة تطوير الرياضيين في الرياضات المتعددة، مع الحفاظ على الاستدامة الاقتصادية.	
كما تتطلع رؤية النادي إلى أن يكون رائداً وقائماً على التميز الرياضي والاستدامة، ويعزز الشعور بالفخر والانتماء في مجتمع العلا.	
مساهمة النادي في تطوير استراتيجية الهيئة:	
يعمل النادي من خلال عدد من الركائز الاستراتيجية التي تتقاطع ضمناً مع أعمال وجهود الهيئة لتطوير قطاع الرياضة، تشمل:	
تطوير الفريق الأول لكرة القدم	
بناء وتطوير كرة القدم للسيدات	
بناء أكاديميات بمعايير عالمية لنادي العلا	
إنشاء وتفعيل الألعاب المختلفة	
توفير بيئة مميزة ورائعة للعمل	
إنشاء علامة تجارية تسويقية	
زيادة نسبة الجماهير والمشاركة المجتمعية	
تصميم وبناء مرافق رياضية بمعايير عالمية	
تأسيس لعبة كرة السلة:	
التقدم بها للدرجة الممتازة	
تمثيل المملكة خارجياً في منافسات كرة السلة	
الفوز ببطولة المنطقة وتحقيق لقب دوري الدرجة الثانية	
تأسيس فريق كرة السلة للسيدات:	
المشاركة في الدوري العام لكرة السلة	
تأسيـس قطاع الألعاب المختلفة:	
تفعيل 15 لعبة من الألعاب المختلفة	
انخراط 518 لاعباً ولعبة في صفوف فرق الألعاب المختلفة	
رفد المنتخبات الوطنية بـ 5 لاعبين ولعبات في 3 اتحادات وطنية	
الانضمام لمبادرة الألعاب المختلفة ضمن استراتيجية دعم الأندية	
زيادة الممارسة وإيجاد المواهب وتشجيع عملية إشراك المجتمع في عدد أكبر من الألعاب الرياضية، عبر زيادة مستوى الفرص المتاحة	
استقطاب مدربين محترفين لتطوير اللاعبين وصقل مواهبهم	
تفعيل الفئات السنية في الألعاب المختلفة	
تفعيل 3 ألعاب نسائية جديدة ليصبح عدد الألعاب المفعلة للسيدات 5 ألعاب، وهي: (كرة السلة – ألعاب القوى – السهام – التايكوندو – الكاراتيه)	
الصعود لبطولة المملكة لأندية الدرجة الثانية المؤهلة إلى دوري الدرجة الأولى لكرة الطاولة بحصول الفريق الأول على بطولة منطقة المدينة المنورة، وتأهل درجتي الشباب والناشئين بحصولهم على المركز الثاني	
تأهل الفريق الأول وجميع الفئات السنية لألعاب القوى لمنافسات ملتقى المملكة	
حصول اللاعب سيف الدين محمد أحمد على الميدالية البرونزية في بطولة المملكة الذهبية للأسلحة الثلاثية تحت 17 سنة (لعبة المبارزة)	
تحقيق 4 ميداليات في المشاركة الخارجية لفريق التايكوندو في بطولة قطر الدولية المفتوحة	
تأسيس لعبة كرة السلة:	
التقدم بها للدرجة الممتازة	
تمثيل المملكة خارجياً في منافسات كرة السلة	
الفوز ببطولة المنطقة وتحقيق لقب دوري الدرجة الثانية	
تأسيس لعبة السهام:	
حصول اللاعب العنود البلوي على المركز الثالث والميدالية البرونزية في بطولة المنطقة الجنوبية والغربية بأبها	
تأسـيس متاجر نادي العلا:	
إنتاج 21 منتجاً بعلامة النادي التجارية	
إنشاء متجر خاص بالنادي في البلدة القديمة	
بيع المنتجات في 9 متاجر في الرياض والمنطقة الشرقية، من خلال الموزع المعتمد ومنصته الإلكترونية	
توزيع قمصان النادي في مناسبات المسؤولية الاجتماعية المتعددة	
دورة الألعاب السعودية:	
المشاركة بنجاح في دورة الألعاب السعودية ضمن فرق كرة القدم في الصالات، وألعاب القوى، والدراجات، والجودو، والتايكوندو	
مشاركة 45 لاعباً ولعبة في منافسات الألعاب السعودية	
تحقيق المركز الثامن على مستوى المملكة، يشمل 5 ميداليات ذهبية، 3 ميداليات فضية، 5 ميداليات برونزية	
تأسـيس الفريق الأول لكرة القدم للسيدات:	
تأسيس فريق قادر على تحقيق الفوز ببطولة دوري الدرجة الأولى من 20 لعبة، بينهن 5 محترفات	
صدارة الدوري قبل جولة واحدة من نهاية الدور الأول	



صندوق النمر العربي

تفادياً للخطر المتنامي للانقراض الذي يواجهه النمر العربي والذي تُقدر أعداده بأقل من 120 نمراً عربياً فقط في البرية بحسب القائمة الحمراء المحدثّة للاتحاد الدولي لحفظ الطبيعة؛ تم تأسيس الصندوق بتاريخ 1441/12/04 هـ وفقاً للآمر الملكي رقم 65063، وفق رسالة تسعى نحو تمكين الرؤى والشراقات والإجراءات الفعالة لدعم صون النمر العربي على المدى الطويل، ودعم الجهود المحلية والدولية وحث المجتمعات على المساهمة في الحفاظ على أحد أكثر الأنظمة البيئية المهددة بالانقراض، وذلك في إطار الاستراتيجية الشاملة لرؤية السعودية 2030 التي تسعى نحو تعزيز الاستدامة البيئية ودعم نمو القطاعات غير الربحية في المملكة.

وتتطلع رؤية الصندوق إلى عالم يحتوي على مجموعات مستدامة ومتنامية من النمر العربي عبر نطاق انتشاره، كجزء من التراث الثقافي والطبيعي.

مساهمة الصندوق في تطوير استراتيجية الهيئة:

يعمل الصندوق من خلال عدد من الركائز الاستراتيجية التي تتقاطع ضمناً مع أعمال وجهود الهيئة للحفاظ على النمر العربي على المدى الطويل، تشمل:

تبادل المعرفة وأفضل الممارسات

تنسيق الإجراءات العملية

تنسيق الاستراتيجيات وخطط العمل
والشراقات الفعالة

أبرز إنجازات الصندوق في عام 2023م:

عمل الصندوق على مبادرة تمويل برامج بناء الكوادر القطاعية للجهات المعنية بحفظ النمر العربي في الجزيرة العربية، من خلال الشراكة مع مؤسسات تعليمية مرموقة مثل جامعة أكسفورد وأكاديمية دوريل للحفاظ على البيئة، وشملت:

- تقديم منحة دراسية كاملة لمستفيدين من عمان والسعودية للالتحاق في برنامج دوريل للدراسات العليا في إدارة الأنواع المهددة بالانقراض (DESMAN) المقام في جيرسي، المملكة المتحدة
- إطلاق البرنامج التدريبي الأول لمهارات رعاية النمر العربي، بهدف توفير فرص تعليمية عملية ذات قيمة، وتطوير المهارات للقائمين على رعاية النمر في الجزيرة العربية
- تطوير برنامج المنح الدراسية في مجالات صون النمر العربي والحياة الفطرية ضمن برنامج العلا للابتعاث، بما يشمل تقديم 50 منحة دراسية لأبناء وبنات العلا في مجموعة متنوعة من التخصصات والدرجات العلمية التي تلبي احتياجات وتحديات حماية النمر العربي

وعمل الصندوق أيضاً على مبادرة الحفاظ على النمر العربي، من خلال:

- توفير وحدة استجابة سريعة للرعاية البيطرية الإقليمية للنمر العربي، لتقديم الرعاية الطبية والتطعيمات والاستشارات اللازمة لرعاية النمر
- إطلاق برنامج المنح للبحوث والمبادرات المختصة بصون النمر العربي في دورته الأولى، والذي يحث على إثراء المحتوى العلمي وتطوير البيانات والمبادرات اللازمة لتحقيق أهداف الصندوق بحماية النمر العربي واستدامته

كما عمل الصندوق على مبادرة رفع التوعية ودعم جهود الحفاظ على النمر العربي، من خلال:

- تطوير استراتيجية التوعية للنمر العربي بحسب أفضل الممارسات العالمية والبحوث في مجال التوعية وتغيير السلوك
- دعم تأليف ونشر كتاب عن النمر العربي والمتوقع إطلاقه في عام 2024م
- المشاركة في معرض (مبادرة السعودية الخضراء) المقام في دبي ضمن (كوب 28) للتعريف بالصندوق وأهمية صون النمر العربي، حيث استقبل المعرض 50,000 زائر تقريباً على مدى أسبوعين





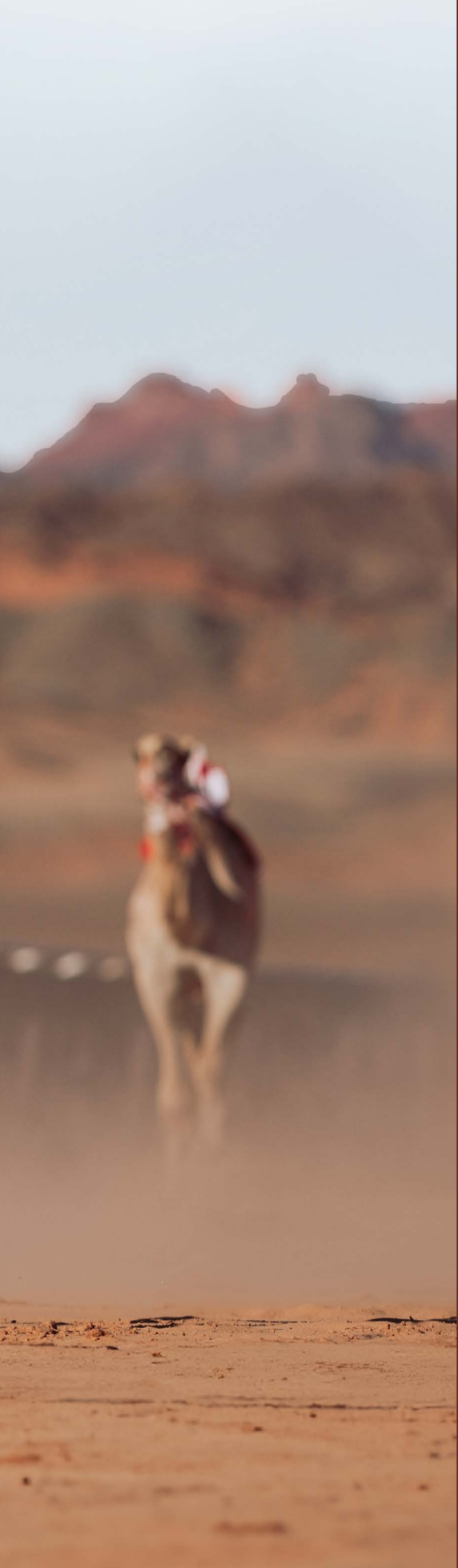
الخاتمة

أعدَّت الهيئة محتوى التقرير السنوي تحقيقاً لمتطلبات نظام مجلس الوزراء، واعتمدت في إعدادة على منهجية مفصلة تضمن تحقيق المعايير المحددة، حيث تم التنسيق بين كافة القطاعات والإدارات في الهيئة بقيادة الإدارة العامة للتميز المؤسسي، وبدعم من قبل الإدارة العليا.

وقد استعرضت الهيئة في ثنایا هذا التقرير أبرز ما حققته من إنجازات خلال عام 2023م، وذلك لتنمية وتطوير القطاعات المستهدفة في العلا، بما يتماشى مع أهداف رؤية السعودية 2030. بالإضافة إلى استعراض ما واجهته من صعوبات وتحديات، وما تقترحه من حلول لتجاوز العقبات وتحسين سير العمل، وذكر تطلعاتها الرامية لازدهار العلا بالمواءمة مع مراحل تنفيذ استراتيجيتها، والتي تستهدف بناء هوية فاخرة للعلا، وإطلاق إمكانيات ميزتها التنافسية، وتنمية قدراتها ورفع مستوى طاقتها الاستيعابية.

كما تركز خطة الهيئة لعام 2024م على أولويات واضحة ضمن ركانزها الاستراتيجية الـ 7؛ لتضمن من خلالها تركيز مسار الأعمال وتحقيق ما تصبو إليه، ومن ذلك تعزيز المقومات السياحية للعلا وتنمية عروضها وزيادة عدد زوارها، بالإضافة إلى تفعيل التراث الثقافي للعلا وتعزيز حضورها في المشهد العالمي، كما تسعى الهيئة إلى حفظ الأنظمة البيئية والتنوع البيولوجي، وتمكين المجتمع المحلي في العلا بما يضمن تحقيق الرفاهية والتنمية الاقتصادية، وكذلك تطوير الخطط الرئيسة للعلا وتحقيق التحول الحضري والعمراني، إضافة إلى حرص الهيئة على تعزيز السلامة وتطوير البنية التحتية ورفع جودة الحياة في العلا.

وأخيراً ضمان كفاءة العمليات وإدارة المواهب وتحقيق التميز على المستوى العالمي؛ والتي سيتم تحقيقها -بمشيئة الله- عبر تكاتف جهود الكوادر الوطنية والخبرات العالمية للهيئة، وسعيهم نحو تطبيق خطة دقيقة ومستدامة، تُراعي التنمية الحضارية والاقتصادية والتراثية في العلا، وذلك تحت ظل الدعم الكبير والمتواصل من القيادة الحكيمة.



اگرچه در این کتاب